



# التقرير السنوي 2016م

مستعدون  
للمرحلة المقبلة



# بيانات النشر

شركة اتحاد اتصالات  
(اسم التداول: موبيلي)

## رمز التداول:

(Etihad Etisalat) 7020

## الرمز على "بلومبيرغ":

EEC AB

رمز أدوات رويترز (RIC):

SE.7020

## فكرة ومحتوى التقرير:

إنستيتيكتيف بارتنرز

موبيلي

## التصوير

فيصل بن زرع - موظف في موبيلي

كارل جيفز

## العنوان:

الطابق 26

برج المملكة

ص.ب. 9979

الرياض 11423

المملكة العربية السعودية

هاتف: +966 (0)56 031 4099

فاكس: +966 (0)56 031 6605

بريد إلكتروني: investorcontact@mobily.com.sa

## الموقع الإلكتروني:

<http://www.mobily.com.sa>

## مراجع الحسابات:

كيه بي إم جي الفوزان وشركاؤه

## علاقات المستثمرين:

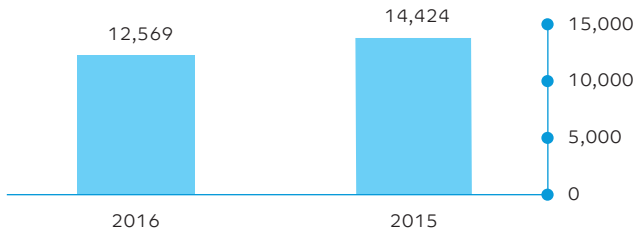
شركة اتحاد اتصالات - موبيلي

الإدارة المالية

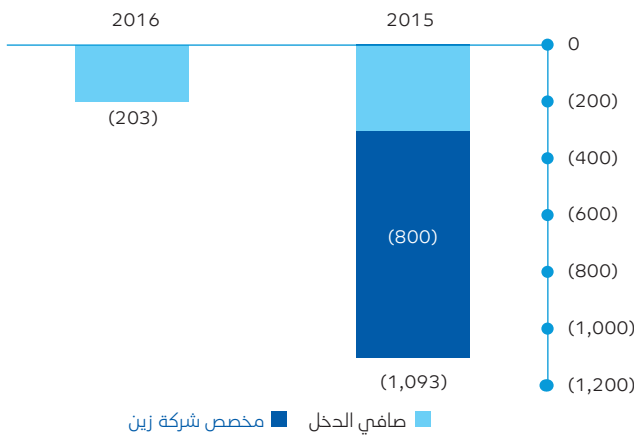
ص.ب. 9979



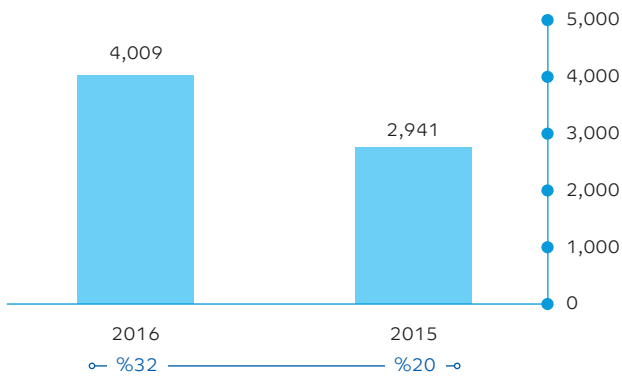
# أبرز النتائج المالية



الإيرادات  
مليون ريال سعودي



صافي الربح/الخسارة  
مليون ريال سعودي



هامش الربح قبل خصم الاستهلاك والإطفاء  
وتكاليف المراجعة الإسلامية والزكاة ونسبة  
هامش الربح قبل خصم الاستهلاك والإطفاء  
وتكاليف المراجعة الإسلامية والزكاة  
مليون ريال سعودي

■ (هامش الربح قبل خصم الاستهلاك والإطفاء وتكاليف المراجعة الإسلامية والزكاة)

— نسبة هامش الربح قبل خصم الاستهلاك والإطفاء وتكاليف المراجعة الإسلامية والزكاة

## سنة 2016م بلمحة موجزة

فرصة للتعليم  
والتطوير للموظفين

3,034

20



مرشدًا في برنامج "الصفوة" من موبايلي  
11 شابة سعودية و9 شباب سعودي

مساهمة قطاع الأعمال في  
إيرادات الشركة بنسبة

11%

23%

نمو سنوي بنسبة  
23% في شبكة  
الألياف البصرية  
(FTTH) للمنازل

46 متجر رئيسي  
262 منفذ يحمل علامة موبايلي  
92 منفذ تجاري حديث  
أكثر من 6,000 فرع تجزئة

# المحتويات

أحداث مهمة.....	50
التوقعات المستقبلية.....	52
مخاطر الشركة.....	53
لجان مجلس الإدارة الرئيسية.....	55
ملخص الوصول والمطلوبات والنتائج المالية.....	57
سياسة توزيع الأرباح.....	59
وصف لمصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة.....	60
وصف لمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة.....	60
القروض.....	61
اجتماعات مجلس الإدارة وسجل حضور الأعضاء.....	66
معاملات مع أطراف ذات علاقة.....	67
المكافآت والتعويضات.....	68
المدفوعات النظامية.....	69
الدعاوى والمخالفات.....	70
التوافق مع حوكمة الشركات.....	71
المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية.....	72
إقرارات مجلس الإدارة.....	73

## 05 القوائم المالية

تقرير مراجع الحسابات.....	74
قائمة المركز المالي الموحدة.....	76
قائمة الدخل الموحدة.....	77
قائمة التدفقات النقدية الموحدة.....	78
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.....	79
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة.....	80

## 01 لمحة عامة عن الشركة

نبذة عن موبايلي.....	04
رؤيتنا، رسالتنا، قيمنا.....	05
كلمة رئيس مجلس الإدارة.....	06
مستعدون للمرحلة المقبلة.....	08
التواجد الجغرافي.....	10
أبرز الإنجازات والجوائز التي حققتها موبايلي.....	12
بيانات المساهمين وأهم الإعلانات الصادرة عن الشركة.....	14

## 02 لمحة استراتيجية

كلمة الرئيس التنفيذي.....	18
كلمة رئيس الشؤون المالية.....	20
استراتيجية الشركة ومؤشرات الأداء الرئيسية.....	22
(دعم رؤية 2030 وبرنامج التحول الوطني)	
نموذج العمل التجاري.....	25
سوق القطاع.....	27
الابتكار والتكنولوجيا.....	29
امتياز الخدمات.....	30
الاستثمار في الموارد البشرية.....	32
المسؤولية الاجتماعية.....	35

## 03 المراجعة المالية

المراجعة المالية.....	38
قائمة المركز المالي.....	39
قائمة الدخل.....	40
قائمة التدفق النقدي.....	41

## 04 تقرير مجلس الإدارة والحوكمة

أعضاء مجلس الإدارة.....	42
تأسيس ونشاط شركة موبايلي.....	45
معلومات عن الشركات التابعة.....	47

## نبذة عن موبايلي

البيانات، مقابل 1.5 مليار ريال سعودي. وفي وقت لاحق من العام نفسه قمنا بشراء حصة الأغلبية المطلقة في شركة "زاجل"، المزود السعودي الرائد لخدمات الإنترنت.

تملك موبايلي نسبة 66% من أسهم مشروع الشبكة السعودية الوطنية للألياف البصرية، أحد أضخم شبكات الألياف البصرية في العالم. ومن خلال هذه الشبكة توفر موبايلي لعملائها بنية اتصالات متكاملة تشمل خدمات الاتصالات المتنقلة والإنترنت السريع.

تأسست هذه الشبكة في إطار تعاون مشترك مع كل من "بيانات الأولى" و"شركة الاتصالات المتكاملة". وهي شبكة الألياف البصرية الأحدث في المملكة حيث تصل إلى جميع المدن الرئيسية فيها وتغطي أكثر من 24,000 كيلومتر من الطرق، و99% من السكان. وقد تمت توسعة الشبكة بحيث ترتبط مع الدول المجاورة بما في ذلك اليمن والإمارات العربية المتحدة والبحرين وقطر والكويت والأردن.

تم إدراج أسهم موبايلي في السوق المالية السعودية "تداول" منذ عام 2004، ويبلغ رأس مالها 7,700 مليون ريال سعودي موزعة على 770 مليون سهم، بقيمة أسمية 10.00 ريال سعودي للسهم الواحد، مدفوعة بالكامل كما في تاريخ 31 ديسمبر 2016.

تأسست شركة اتحاد اتصالات (موبايلي) في عام 2004 عبر تحالف قادته شركة اتصالات الإماراتية. وتعتبر مجموعة اتصالات الإمارات المساهم الأكبر في الشركة بنسبة 27.45% من الأسهم، تليها المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية بنسبة 11.85% من الأسهم. أما النسبة المتبقية من أسهم الشركة فيملكها عدد من المؤسسات الاستثمارية والأفراد.

وقد حازت موبايلي في سنة تأسيسها على الرخصة الثانية لتقديم خدمات الاتصالات المتنقلة اللاسلكية في المملكة العربية السعودية، لتنتهي بذلك احتكار شركة الاتصالات السعودية في قطاع الاتصالات اللاسلكية وتباشر تقديم خدماتها في أنحاء المملكة. وبعد انتهاء المرحلة التحضيرية والتي استمرت ستة أشهر، أطلقت موبايلي عملياتها التجارية في مايو 2005 لتسجل ما يزيد على مليون مشترك خلال التسعين يومًا الأولى من بدء عملياتها. وفي عام 2006، منحت الرابطة العالمية لمشغلي الاتصالات المتنقلة (GSMA) شركة موبايلي جائزة مشغل الاتصالات الأسرع نموًا في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وفي العام نفسه أطلقت موبايلي خدمات شبكات الجيل 3.5، بينما أطلقت خدمات شبكات الجيل الرابع في عام 2011م.

شهدت مرحلة نمو موبايلي عدة محطات بارزة تمثلت في عدة صفقات استحواذ استراتيجية هامة نفذتها الشركة. ففي عام 2008 حصلنا على موافقة هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات للاستحواذ على شركة "بيانات الأولى" وهي شركة مرخصة لتزويد خدمات



## رؤيتنا، رسالتنا، قيمنا

### الرؤية

أن نواصل الإبداع والمبادرة بشكل مستمر في خدمات الاتصالات لنثري حياتكم.

### الرسالة

أن نسخر كافة الطاقات والقدرات بحيث تتخطى إنجازاتنا توقعات موظفينا وعملائنا.

### القيم

الريادة، الاحترام، الشغف، التمكين، الموثوقية





## كلمة رئيس مجلس الإدارة

سليمان القويز، رئيس مجلس الإدارة

”

### من دواعي سروري أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة موبايلي عن السنة المالية المنتهية بتاريخ

31 ديسمبر 2016م. وستجدون في الصفحات التالية ملخصًا لمنجزات العام الذي شهد استعداد الشركة وتهيئتها لفصل جديد في رحلة التطور والإنجاز. وعلى الرغم من التحديات التي شهدتها عام 2016م على صعيد اقتصاد المنطقة ككل، أتمت موبايلي بنجاح مرحلة ”الاستقرار“ في إطار استراتيجيتنا للمضي قدمًا، ويسرني أن أبلغكم أننا الآن في موقع يمكننا من التطور مستقبلاً. لقد تغيرت العوامل الاجتماعية والاقتصادية في المملكة العربية السعودية بشكل ملحوظ، مما فرض ضغوطات عديدة أثرت على حجم الدخل القابل للإنفاق بالنسبة للمستهلكين. ونتيجة لهذه التغيرات فقد تراجعت مداخل قطاع الاتصالات المتنقلة في المملكة، إلا أننا على ثقة من أن نهجنا المبتكر في تطوير وطرح المنتجات والخدمات سيساهم في تمييزنا عن منافسينا خلال السنوات المقبلة.

### كان من أبرز إنجازات هذا العام تحسين الكفاءة

التشغيلية وتعزيز هوامش الربحية، كما نجحنا في تعزيز القدرة الاستيعابية للطفيف الترددي مما سيتيح لنا تحسين مستوى الخدمات المقدمة لعملائنا وتلبية متطلباتهم المتزايدة فيما يتعلق بالربط على الإنترنت. كما تم الإعلان عن تمديد الرخصة الممنوحة من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لمدة 15 سنة إضافية، مقابل مساهمة

نسبتها 5% من صافي أرباحنا بعد انتهاء صلاحية الرخصة الحالية في عام 2029. ومن جهة أخرى، نجحنا في تنفيذ المتطلبات التنظيمية التي طرحت مؤخرًا والمتمثلة في تسجيل التوثيق بالبصمة لمستخدمي الاتصالات المتنقلة. كما أود أن أتوجه بشكري إلى فريق التحكيم الذي تولى بنجاح إدارة النزاع القائم مع شركة زين السعودية.

### واصلنا خلال عام 2016 التزامنا نحو المجتمع

السعودي من خلال دعم أهداف رؤية 2030 المتمثلة في دعم ورعاية القوى العاملة في المملكة وتوفير فرص التطور المهني. وقد حقق برنامج ”الصفوة“ من موبايلي، على وجه الخصوص، نجاحًا فائقًا. واصلنا دعمنا للعديد من القضايا الإنسانية والخيرية، بالإضافة إلى عدد من مبادرات ريادة المشاريع والأعمال منها مجتمع موبايلي لمطوري التطبيقات. كما خطونا خطوات مهمة في طريق تعزيز التواصل الداخلي وتفعيل مشاركة الموظفين، وخاصة عبر توظيف منصة التواصل الرقمية ”Yammer“ التي ساعدت إدارة موبايلي على التواصل والاستجابة مباشرة لمقترحات الموظفين ومشاكلهم.

### وعلى صعيد تبني المعايير الدولية لإعداد

التقارير المالية (IFRS)، ركزنا خلال عام 2016م بشكل خاص على تبني المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) لتطبيقها ضمن إطار إعداد تقارير الشركة ابتداءً من عام 2017م. وسنعلن



<< يرجى زيارة الموقع <https://annualreport.mobily.link/2016/ar>



**وختامًا اسمحوا لي أن أتقدم بخالص شكري**  
لأعضاء مجلس الإدارة على تفانيهم وجهودهم المتواصلة لتحقيق نجاح الشركة. وأود أيضًا أن أتقدم بالشكر لمساهمي موبايلي على إخلاصهم وثقتهم، وعلى الدعم الذي قدموه لنا على مدار العام. وأخيرًا أتقدم بعميق شكري وتقديري لإدارة موبايلي. فجهودهم الدؤوبة كانت الدافع وراء إنجازات عام 2016م، ونحن نتطلع معًا بكل ثقة وتفاؤل نحو عام 2017م.



في يناير 2017م عن التزام جميع عملياتنا المالية وتوافقها مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

#### **تمهيداً لإعلان توقيع اتفاقية الخدمات والدعم الفني مع مجموعة اتصالات خلال عام 2017م،**

ونظراً لانتهاج صلاحيات اتفاقية الإدارة بتاريخ 23 ديسمبر 2016م، ونظراً إلى أن موبايلي حققت درجة من النمو تتيح لها تشغيل وإدارة عملياتها باستقلالية أكبر؛ اتخذت موبايلي قراراً مشتركاً مع مجموعة اتصالات مفاده عدم تجديد اتفاقية الإدارة المبرمة بين الطرفين، وفي الوقت نفسه تستفيد موبايلي من دعم مجموعة اتصالات من خلال اتفاقية الخدمات والدعم الفني، والتي يجري العمل على الانتهاء منها خلال الفترة القادمة.

## مستعدون للمرحلة المقبلة

الاستهلاك والإطفاء وتكاليف المراجعة الإسلامية والزكاة، كما تحسنت مستويات التدفق النقدي التشغيلي. ونحن الآن في موقع يمكننا من تحقيق التطور المستقبلي، كما أننا على ثقة من تحسين النتائج المالية للشركة على المدى القصير إلى المتوسط.

أحرزنا تقدماً ملموساً في مرحلة التنفيذ لاستراتيجية "المضي قدماً"، وهي عبارة عن برنامج طويل الأجل ينقسم إلى مرحلتين أساسيتين: "الاستقرار" من عام 2015م إلى عام 2016م، ومرحلة "التطور الانتقائي" من عام 2016م إلى عام 2019م. وقد أتممنا العمل على المرحلة الأولى التي شهدت تطوير وتحسين الهيكليات والعمليات الرئيسية في الشركة، مما وضعنا في موقع أفضل يتيح لنا مواجهة التحديات المستقبلية والاستفادة بشكل أفضل من الفرص المتاحة في سوق القطاع. أما مرحلة "التطور الانتقائي" فنركز خلالها على قطاعات وشرائح رئيسية في السوق تم تحديدها باعتبارها تمثل أهمية استراتيجية خاصة لموبايلي، وتتطلع إلى خوض تحديات العام المقبل بكل حماس وحيوية سعياً لتحقيق توقعات مساهمي موبايلي.

أعلننا في عام 2015م، وفي أعقاب فترة صعبة حافلة بالتحديات خاضتها الشركة، عن تنفيذنا إجراءات تهدف لإعادة استقرار الشركة وتعزيز وتقوية وضعها بشكل جوهري. وقد استمرت هذه الجهود خلال عام 2016م، وتكثرت بعدد من الإنجازات التي تشهد على نجاح وحكمة استراتيجيتنا الرامية لمراجعة وضع وأداء الشركة. وقد عمل فريق موبايلي بلا كلل في ظل التحديات والصعوبات التي شهدتها القطاع، سعياً لمواصلة وتعزيز الجهود المتميزة التي تم تحقيقها، ومن دواعي فخرنا أن نعلن في نهاية عام 2016م أننا الآن مستعدون لدخول فصل جديد ومرحلة جديدة في رحلة موبايلي.

ومن أبرز ملامح ما تم إنجازه خلال العام حل المشاكل المتعلقة بالتمويل مع المصارف والجهات المقرضة، بالإضافة إلى التوصل إلى حل نهائي للنزاع القائم مع شركة "زين السعودية". واستمراراً لنهجنا في عام 2015م، فقد ركزت إدارة موبايلي ومجلس إدارتها بشكل أساسي على تحسين الكفاءة التشغيلية وترشيد التكاليف. وكما تشير نتائج الشركة المالية النهائية، فقد سجلت موبايلي تحسناً ملحوظاً في هامش الأرباح قبل خصم

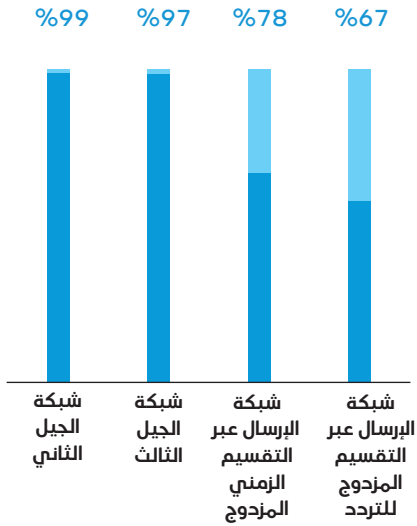
**واستمراراً لنهجنا في عام 2015م، فقد ركزت إدارة موبايلي ومجلس إدارتها**

**بشكل أساسي على تحسين الكفاءة التشغيلية وترشيد التكاليف**



# التواجد الجغرافي

## التغطية السكانية لشبكة موبايلي



تخدم شبكتنا للاتصالات المتنقلة مشتركي موبايلي في أنحاء المملكة العربية السعودية. وتغطي خدمات شبكة الجيل الثاني أكثر من 99% من سكان المملكة، مقابل نسبة 97% تشملهم تغطية شبكة الجيل الثالث، و78% تشملهم تغطية شبكة TDD (الارسال عبر التقسيم الزمني المزدوج) و67% تشملهم تغطية شبكة FDD (الارسال عبر التقسيم المزدوج للتردد). تمتد شبكة الألياف البصرية (Metropolitan) و (FTTH) لمسافة 24,000 كيلومتر، لتلبي احتياجات العملاء في أنحاء مدن المملكة.

تشغل موبايلي بوابة إنترنت دولية مع مجموعة واسعة من الشركاء العالميين عبر الكابلات المحاذية والكابلات البحرية والأرضية. وتشمل قائمة الوجهات النهائية لبوابة الإنترنت الدولية كلاً من مصر والأردن والعراق والكويت والبحرين وقطر واليمن والهند وسنغافورة ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ، والولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا.

## بوابة موبايلي الدولية للإنترنت



شبكة موبايلي الوطنية للألياف البصرية



انتشار منافذ التجزئة

400 فرع ومنفذ تجاري  
أكثر من 6000 فرع تجزئة

مفتاح الخريطة

- مناطق شبكة الألياف البصرية
- تغطية شبكة الألياف البصرية المنزلية (FTTH)
- مواقع ذات أهمية على الحدود البرية

# أبرز الإنجازات والجوائز التي حققتها موبايلي

## أ | يناير

- منح معهد UPTIME مركز بيانات الملقا 2 التابع لشركة موبايلي تقييم الدرجة الرابعة في التنفيذ، وهو أول مركز عمليات اتصالات في المملكة العربية السعودية يحصل على هذا التقييم.

## أ | يوليو

- دشنت موبايلي كابنها البحري القارّي ذي السعة العالية AAE-1 للربط مع آسيا وإفريقيا وأوروبا.

## أ | أغسطس

- عقدت موبايلي شراكة مع "إيريكسون" لمضاعفة سرعة البيانات لديها باستخدام تكنولوجيا 4x4 MIMO.

## أ | فبراير

- فازت موبايلي بجائزة أفضل مقدم لخدمات أمن المعلومات المُدارة للعام 2016م، وذلك على هامش مؤتمر المجتمع العالمي للنمو والابتكار والقيادة.

## أ | نوفمبر

- تم الحكم بالتسوية لصالح موبايلي في قضية النزاع القائم بينها وبين شركة "زين السعودية".

- وقعت موبايلي اتفاقية شراكة مع كل من "ديجيتال باريز" و"تيليكواليتيز" لإطلاق خدمة المراقبة التمنية بالفيديو (VSaaS) بزمن استجابة سريع بدون أي تأخير، وهي الخدمة الأولى من نوعها في المملكة العربية السعودية.

## أ | مارس

- فازت موبايلي بجائزة IBM Beacon عن حلول خدمات البنية التحتية الاستثنائية.



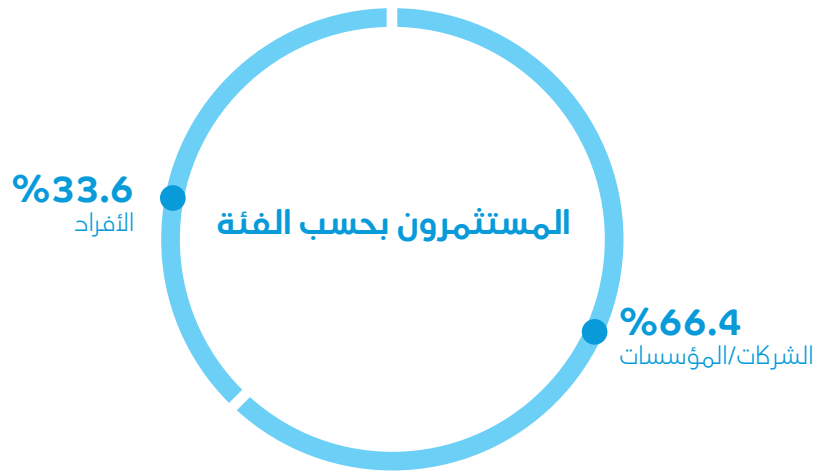


# بيانات المساهمين وأهم الإعلانات الصادرة عن الشركة

## أ بيانات المساهمين

من ملكية الشركة الكلية، بينما مثل المستثمرون من الأفراد نسبة 33.6% المتبقية. وفيما يلي جداول توضح لمحة موجزة عن ملكية أسهم موبايلى.

بلغ عدد مساهمي موبايلى كما في تاريخ 31 ديسمبر 2016م ما مجموعه 164,841 مساهم. ومثل المساهمون من الشركات والمؤسسات ما نسبته 66.4%



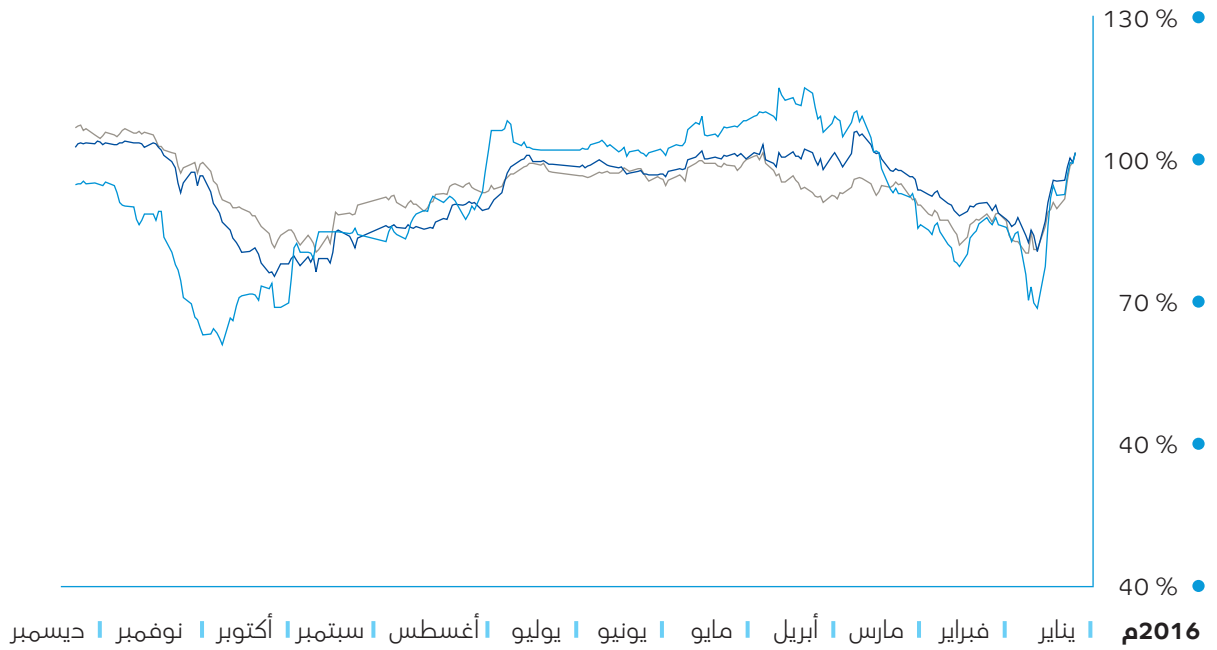
فئة المستثمر	عدد المستثمرين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
شركات/مؤسسات	242	511,393,355	66.4%
أفراد	164,599	258,606,645	33.6%
<b>المجموع</b>	<b>164,841</b>	<b>770,000,000</b>	<b>100%</b>

جنسية المستثمر	عدد المستثمرين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
سعودية	163,908	537,416,290	69.8%
أخرى	933	232,583,710	30.2%
<b>المجموع</b>	<b>164,841</b>	<b>770,000,000</b>	<b>100%</b>

حجم الملكية	عدد المستثمرين	نسبة الملكية
أكثر من 1,000,000 سهم	62	75.5%
من 500,000 إلى 999,999 سهم	49	4.5%
من 100,000 إلى 499,999 سهم	281	7.3%
من 50,000 إلى 99,999 سهم	234	2%
من 10,000 إلى 49,999 سهم	1,921	4.9%
من 5,000 إلى 9,999 سهم	1,759	1.5%
من 1,000 إلى 4,999 سهم	7,994	2.2%
أقل من 1,000 سهم	152,541	2.1%
<b>المجموع</b>	<b>164,841</b>	<b>100%</b>

للسوق المالية السعودية "تداول" (TASI) في الربعين الثاني والثالث من عام 2016م. ويظهر المخطط البياني التالي أداء أسهم موبايلي على هذين المؤشرين:

أنهت أسهم موبايلي عام 2016م بسعر أقل من سعرها في بداية العام، إلا أنها سجلت أداءً قويًا على مؤشر الاتصالات وتقنية المعلومات وعلى المؤشر العام



مؤشر قطاع الاتصالات  
المؤشر العام للسوق المالية السعودية (تداول)  
موبايلي

## أهم الإعلانات الرسمية الصادرة عن موبايلي

### تعلن موبايلي عن المستجدات المتعلقة باتفاقية الإدارة الموقعة مع "اتصالات" (25 ديسمبر 2016م)

أعلنت موبايلي عن انتهاء صلاحية اتفاقية الإدارة الموقعة مع مجموعة اتصالات بتاريخ 23 ديسمبر 2016م.

عملت كل من موبايلي ومجموعة اتصالات خلال نهاية عام 2016م على تطوير اتفاقية خدمات ودعم فني تضع في الاعتبار متطلبات موبايلي بناء على نطاق عملياتها وحجم قاعدة مشتركيها. وقد عبرت موبايلي عن عميق شكرها وتقديرها لمجموعة اتصالات على الدعم الملموس الذي قدمته منذ تأسيس الشركة، مؤكدة على أهمية استمرار التعاون لخدمة مصالح مساهمي الطرفين.

### تنجح موبايلي في التوصل إلى إعادة الاتفاق على الشروط المالية المتعلقة بكافة التسهيلات الائتمانية (17 مايو 2016م)

أعلنت موبايلي عن توصلها إلى اتفاق نهائي مع البنوك السعودية والدولية ووكالات ائتمان التصدير، يتم بموجبه التوصل إلى إعادة الاتفاق على الشروط المالية المتعلقة بتسهيلات ووكالات ائتمان التصدير وغيرها من التسهيلات الائتمانية. ونتيجة لذلك توصلت موبايلي لاتفاق مع الجهات المقرضة بشأن التنازل عن كافة خروقات التعهدات المالية المتعلقة بكل التسهيلات الممنوحة لها.

### حكم نهائي بالتسوية لصالح موبايلي بقيمة 219 مليون ريال سعودي في قضية التحكيم بالنزاع المتعلق باتفاقية الخدمات الموقعة مع شركة "زين السعودية" (13 نوفمبر 2016م)

حازت الشركة على حكم تسوية لصالحها بقيمة 219,464,509 ريال سعودي في حكم نهائي وملزم للأطراف المعنية بشأن النزاع القائم بين شركتي موبايلي وزين السعودية بخصوص المبلغ المستحق على الأخيرة لصالح الأولى بالنسبة للخدمات المقدمة لموبايلي.

### تعلن موبايلي عن توقيع اتفاقية تسهيلات ائتمانية بقيمة 2 مليار ريال سعودي مع مصرف الإنماء (20 ديسمبر 2016م)

وقعت موبايلي بنجاح اتفاقية تسهيلات ائتمانية بقيمة 2 مليار ريال سعودي مع مصرف الإنماء، بصيغة البيع الآجل ولمدة 10 سنوات. وتستخدم الشركة عائدات هذه التسهيلات في تمويل نفقاتها التشغيلية الحالية والمستقبلية. ويمثل نجاح موبايلي في الحصول على هذا التمويل دليلاً على ثقة المجتمع المصرفي بالشركة وبقدرتها على الوفاء بالتزاماتها.







## كلمة الرئيس التنفيذي

أحمد فرّوخ، الرئيس التنفيذي



**الاستثمار في الموارد البشرية** واصلنا خلال عام 2016م استثمارنا في الكفاءات السعودية تماشيًا مع برنامج رؤية 2030 الهادف لتطوير مستوى وكفاءة القوى العاملة المحلية. نقوم حاليًا بتنفيذ مجموعة واسعة من البرامج التنفيذية الموجهة للمواطنين السعوديين، كان برنامج "الصفوة" أبرزها من حيث الأداء. كما قمنا بتطوير فرص موجهة لكافة المستويات التنفيذية والإدارية، منها دعم الالتحاق ببرامج القيادة في عدد من كليات الأعمال الرائدة في إسبانيا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية وكندا.

تتصاعد أهمية تطوير المهارات الفنية للموظفين من مختلف المستويات في سوق القطاع التنافسي، وقد انصب تركيزنا على ذلك المجال بشكل ملموس. وشكّل التدريب على تطبيق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) ابتداءً من العام 2017م تحدياً هاماً خلال عام 2016م.

حققت موبايلي خلال عام 2016م هدفها المتمثل في تحويل مسار الشركة وإعدادها للمرحلة التالية من التطور. وقد نجحت في إبراز قدرتها على إدارة السيولة النقدية في سوق يفتقر لها، كما نفذت بنجاح عملية التوثيق بالبطمة للمشاركين.

**مستعدون للمرحلة المقبلة** فرضت عملية التوثيق بالبطمة تحديات عدة بالنسبة لمشغلي الاتصالات الثلاث في المملكة العربية السعودية. وقد أثبتت شركة موبايلي مرونتها وتكيفها مع المستجدات بتجاوز التراجع في حجم المشتركين عن طريق طرح الحملة الترويجية الناجحة لعرض 30 غيغابايت، والذي حقق زيادة في حجم الاشتراكات خلال النصف الثاني من العام. وفي خطوة تعتبر امتدادًا لاستراتيجية الاستقرار التي بدأناها في عام 2015م، عملنا على تطوير نظام الرقابة المالية وتحسين الكفاءة التشغيلية. وفي الوقت نفسه ساهم اتساع الطيف الترددي للشبكة في دعم قدراتنا التنافسية. ونحن الآن مستعدون تمامًا لبدء مرحلة جديدة، فتمديد رخصة الشركة الممنوحة من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لمدة 15 عامًا، وتوقعات الحصول على الرخصة الموحدة خلال عام 2017م، ساهما في دعم توقعاتنا الإيجابية للفترة المقبلة.



<< يرجى زيارة الموقع <https://annualreport.mobily.link/2016/ar>



لدى موبايلي مسار واضح وخطة فعالة للنمو المستقبلي - وأود التعبير عن امتناني لكل من ساهم في تحقيق ذلك. فلموظفينا كل الشكر والتقدير على جهودهم الحثيثة في تهيئة الشركة لخوض مرحلة جديدة، ودورهم في إعادة تطوير علامتنا التجارية. ولعملائنا ومشركي موبايلي أيضًا كل الشكر والامتنان لدورهم الفاعل في هذا الصدد. حيث كان ولاؤهم واهتمامهم بخدماتنا ومنتجاتنا الدافع الأبرز لنا للمضي قدمًا. تعود موبايلي لسابق عهدتها وحيويتها، وأنا أتطلع بكل تفاؤل للعام الجديد.



**المسار الاستراتيجي لعام 2017م** نوجه تركيزنا خلال عام 2017م على تطوير جهود التحويل الرقمي للخدمات بما يساهم في تعزيز تجربة عملائنا حيث يستمر المشتركون في توقع المزيد والأفضل من مزودي خدمات الاتصالات المتنقلة. لذا فإننا ننوي طرح عدد من المزايا والسمات الهامة التي ستساهم في زيادة حصتنا السوقية. بدأنا بالفعل إجراءات عديدة تهدف لجمع وتحليل بيانات صافي درجات الترويج (NPS) عبر النقاط المختلفة في التواصل مع العملاء، وستبذل الشركة جهودها لتحسين ذلك خلال عام 2017م. وعلى المستوى التشغيلي، سنسعى لزيادة التركيز على تعزيز الكفاءات وتطوير استدامة العمليات على المدى الطويل، وذلك عن طريق تحقيق الدخل النقدي من قاعدة أصولنا الحالية وتوظيفه بالشكل الأمثل، وفي الوقت نفسه التوسع بكفاءة وفاعلية أكبر.

# كلمة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

قيس بن حميدة، الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

”

خسائر الشركة من 1,093 مليون ريال سعودي في عام 2015م إلى 203 مليون ريال سعودي في عام 2016م. أما إيرادات العام فقد تراجعت لتسجل 12,569 مليون ريال سعودي في عام 2016م مقارنة بإيرادات قيمتها 14,424 مليون ريال سعودي في عام 2015م. وتعكس هذه النتائج الجهود التي بذلتها الإدارة العليا بهدف زيادة الكفاءة التشغيلية وطرح العديد من مبادرات ترشيد التكلفة.

**الإدارة المالية** بذلت الإدارة المالية للشركة جهودًا حثيثة لاستعادة ثقة الجهات المقرضة وحل المشكلة المتعلقة بخرق أحد التعهدات المالية. ويسرني أن أنقل لمساهميننا الكرام أننا نجحنا في حل هذه المشكلة وإعادة ثقة الجهات المقرضة السعودية والدولية، وأنها تتطلع إلى مزيد من التعاون سعيًا لتوفير المتطلبات التمويلية المستقبلية للشركة.

كما تم توظيف الجهود لترشيد النفقات الرأسمالية في إطار استراتيجية أكثر شمولاً تهدف لتعزيز مرونة وكفاءة الشركة، وتحسين جاهزيتها لمواجهة تحديات السوق. ومن منظور التشغيلي، تم إحراز تقدم ملموس في إطار خفض التكاليف بشكل مستدام وتحسين الكفاءة التشغيلية بشكل عام. ولا بد أن أشير إلى أن هذا النهج يعكس عملية مستمرة تتواصل خلال عام 2017م.

نجحت موبايلي خلال عام 2016م في مواجهة وتجاوز العديد من التحديات الناتجة عن الوضع الاقتصادي العام. حيث أدى نقص السيولة النقدية في المملكة العربية السعودية إلى انخفاض أسعار النفط وزيادة العجز المالي مما نتج عنه ضغوطات على السيولة النقدية وارتفاع في تكاليف التمويل. كما أن العديد من المؤشرات أدت إلى انخفاض مستوى الدخل المتاح مما أثر سلبياً على مستويات إنفاق المستهلك. وساهمت التغييرات التنظيمية التي تم إدخالها خلال العام في انخفاض معدلات الربط البنيني، بينما أدى فرض نظام التوثيق بالبصمة إلى خسارة سوق الاتصالات لأربعة ملايين مشترك تقريباً.

**الأداء المالي** على الرغم من الضغوطات التي فرضتها ظروف السوق الصعبة، فقد تمكنت موبايلي من الحفاظ على مستوى الربحية وتحسينها. فقد ارتفعت الأرباح قبل خصم الاستهلاك والإطفاء وتكاليف المراجعة المالية والزكاة (EBITDA) بمقدار 1,068 مليون ريال سعودي. وارتفع هامش الربح قبل خصم الإستهلاك والإطفاء وتكاليف المراجعة المالية والزكاة بمقدار 11.5 نقطة. استمرت الشركة بتحقيق مستويات مرتفعة للتدفق النقدي التشغيلي حيث وصلت قيمته إلى 800 مليون ريال سعودي في السنة المالية المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2016م بالمقارنة مع (543) مليون ريال في عام 2015م. وقد تراجعت

<< يرجى زيارة الموقع <https://annualreport.mobily.link/2016/ar>



وذلك من شأنه أن يحقق استقرار الهيكل التمويلي للشركة وميزانيتها. لقد عملت إدارة الشركة طيلة العام الماضي لإعداد الشركة لمزيد من التطور المستقبلي ولدعم التقدم الملموس الذي تم إحرازه في إطار تعزيز استقرار وقوة أنشطتها. ونتيجة لذلك، فإننا نتطلع إلى المستقبل بثقة وأمل متجددين.



**نظرة مستقبلية** سنسعى خلال العام المقبل إلى تطوير الأعمال والتوسع في عروض منتجاتنا بهدف الحصول على حصتنا السوقية العادلة وسنواصل جهودنا لتعزيز الكفاءة التشغيلية عن طريق خفض التكاليف وترشيد الوصول والموارد الحالية. كما نسعى إلى إنهاء عملية تمويل جزء كبير من ديون الشركة حيث أننا بصدد إنهاء المفاوضات مع المصارف المالية لتحقيق ذلك في بداية 2017م.

# استراتيجية الشركة ومؤشرات الأداء الرئيسية

## النمو الانتقائي

ركزت استراتيجية موبايلي لعام 2016م على تحقيق الريادة في سوق البيانات المتنقلة بالمملكة العربية السعودية، وتحقيق القيمة الكامنة في خدمات الإنترنت السريع. وتتمثل أهداف الشركة الرئيسية فيما يتعلق بالخدمات المتنقلة (الصوتية والبيانية) في توفير تجربة بيانات أكثر تميزًا لعملائها بينما تستقطب في الوقت نفسه عددًا أكبر من المشتركين في شريحة الخدمات متوسطة القيمة وعالية القيمة، وخاصة في أبرز مدن المملكة. كما تم التركيز في الاستفادة من القدرة الاستيعابية غير المستغلة على شبكة الاتصالات الصوتية. ولتحقيق هذه الأهداف واصلت موبايلي الاستثمار في تحسين سرعات شبكة الجيل الرابع، وتعزيز وضعها التنافسي، ودعم فرص الاستخدام وتوفير تجربة عملاء عالية الجودة تساعدها على تحقيق الريادة في تقديم الخدمات.

كما ركزت استراتيجية الشركة على تسريع تبني خدمات البيانات الثابتة (FTTx) باعتبارها عامل تفوق وتميز في السوق - وقد بذلنا جهودًا حثيثة لتحقيق أرباح نقدية من الشبكة الأرضية. وقد تحقق ذلك من خلال التميز التشغيلي الذي ساهم في تطوير أنظمة الشركة وإعادة هندسة العمليات الرئيسية فيها، والاستفادة في الوقت نفسه من البنية التحتية الحالية ومواصلة تطويرها بما يتيح توفير حلول أعمال متطورة.

بدأنا في عام 2016م المرحلة الثانية من استراتيجية "المضي قدمًا"، بعد أن أتممنا "مرحلة الاستقرار" بنجاح خلال عام 2015م. وفي المرحلة المقبلة من هذا البرنامج طويل الأجل، نركز على "النمو الانتقائي" حتى عام 2019م. لقد نجحنا خلال العام الماضي في استعادة مكانتنا التنافسية كأحد العناصر البارزة في القطاع، وذلك من خلال زيادة ربحية قطاع البيانات وتحسين تجربة العملاء. كما خطونا خطوات هامة في إطار مواصلة تحقيق الربح النقدي من شبكة الألياف البصرية، وواصلنا التركيز على تخصيص النفقات الرأسمالية التي تتماشى مع ظروف السوق وتعزيز الأرباح.

## الكفاءة التشغيلية

واصلنا خلال عام 2016م تحسين مستوى كفاءة عملياتنا، وحققنا توفيراً في النفقات التشغيلية وتحسناً في أداء العمليات. والتزنا نعمل على توظيف الموارد بصورة أكثر كفاءة وتنفيذ العمليات بشكل أكثر مرونة وذكاء. نجحنا في مراجعة حجم الشركة وإعادة هيكلتها تنظيميًا، وذلك بسد الثغرات فيما يتعلق بالمهارات والإمكانات، وتعزيز سير العمليات واستبدال العمليات التي تقلل من كفاءة العمل. وقد ساهم تحسين الكفاءة التشغيلية في تعزيز مكانة الشركة وقدرتها على مواجهة التحديات الاقتصادية المستقبلية، والاستفادة من الفرص التي تتاح في سوق القطاع.

نعمل حاليًا على توظيف الموارد بصورة أكثر

كفاءة وتنفيذ العمليات بشكل أكثر مرونة وذكاء.

## أ مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

طورت موبايلي جدول أعمال واضحًا ومحددًا لتحقيق الأهداف المذكورة، يتضمن خمسة مؤشرات أداء رئيسية تقيس تنفيذ المبادرات الاستراتيجية.

عروض خدمات مميزة	تحقيق أرباح نقدية من شبكة الألياف البصرية FTTH	ترشيد النفقات الرأسمالية	تعزيز الكفاءة	تفعيل مشاركة الموظفين والاحتفاظ بالكفاءات
تجديد وتطوير المنتجات وأسعارها في وحدات خدمات المشتركين وخدمات الأعمال	دعم وتحفيز تبني شبكة الألياف البصرية FTTH في مناطق التغطية	تطبيق ممارسات حوكمة فعالة لإدارة النفقات الرأسمالية	تحسين الهيكل التشغيلي وإلغاء الأنظمة والعمليات المكررة	تطوير إمكانيات وقدرات الموظفين
تعزيز أرباح خدمات البيانات	تعزيز المبيعات وتطوير النظام وإمكانيات التنفيذ	ضمان تخصيص النفقات الرأسمالية وفق استراتيجية تركز على التماشي مع ظروف السوق وتعزيز الأرباح	تطوير إدارة النفقات التشغيلية	تفعيل مشاركة الموظفين والاحتفاظ بالكفاءات
تطوير تجربة المشترك			التحويل الرقمي للعمليات المتعلقة بالتعامل مع المشتركين والعمليات الداخلية	

## أ دعم رؤية 2030 وخطة التحول الوطني

في خفض النفقات الرأسمالية للشركة. وفي الوقت الحالي، قامت الحكومة بتخصيص ميزانية قدرها 2.8 مليار ريال سعودي لصناديق "تحفيز النطاق العريض" و"الخدمة الشاملة"، اللذان يهدفان إلى دعم التوسع في توفير خدمات الإنترنت السريع في أنحاء المملكة، والذي يعتبر بدوره أحد المجالات التي تركز موبايلي عليها.

وتمثل جهود زيادة تغطية شبكة الألياف البصرية FTTH في أنحاء المملكة جزءاً أساسياً من استراتيجية موبايلي واستراتيجية برنامج التحول الوطني - وهو مسار تلتقي فيه جهود الطرفين. وتوسعى هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات في إطار أهدافها إلى زيادة تغطية شبكات الألياف البصرية FTTH في المناطق المزدهمة بالسكان من نسبة 44% إلى 80%. ويساهم التوسع المتواصل في شبكة الألياف البصرية الخاصة بموبايلي بدور أساسي في دعم تحقيق هذا الهدف. ومع تسارع زخم النمو في شبكتنا للإنترنت السريع، فإننا نهدف أيضًا إلى المساهمة بشكل فاعل في دعم هدف الحكومة المتمثل في زيادة تغطية الإنترنت السريع في المناطق النائية من 12% إلى 70%.

في عام 2016م، أعلنت حكومة المملكة العربية السعودية عن تفاصيل خطة التحول الوطني، والتي تعتبر أساس تنفيذ رؤية 2030. وحددت خطة التحول الوطني أهدافاً واضحة لجميع قطاعات الاقتصاد، حيث تشارك 24 وزارة في تنفيذ 178 مبادرة تهدف لتحقيق هذه الأهداف والبالغ عددها 346 هدفًا. ومن الأهداف التي تتضمنها رؤية 2030 فيما يتعلق بقطاع الاتصالات، هدف "تطوير بنية تحتية رقمية متقدمة"، والذي يحتل أهمية خاصة.

وتعمل موبايلي على دعم أهداف خطة التحول الوطني عن طريق زيادة فرص العمل المتاحة للمواطنين السعوديين، ذكورًا وإناثًا، والشراكة مع ودعم الجهود المتعلقة بهيئات القطاع الحكومي، والمساهمة في دعم وتحفيز نمو المشهد الرقمي في المملكة. وتهدف خطة التحول الوطني إلى رفع مستوى مساهمة قطاع تكنولوجيا المعلومات في إجمالي الناتج المحلي للقطاعات غير النفطية من نسبة 1.12% إلى 2.24%، وتتطلع موبايلي للمساهمة في جهود تطوير القطاع.

ويلعب الطيف الترددي المتنامي للشركة دورًا هامًا في تطوير جودة الشبكة والخدمات التي يحظى بها مشتركو موبايلي في المملكة، بينما يساهم في الوقت نفسه

تمثل البنية الرقمية المتطورة جزءًا لا يتجزأ من الأنشطة الصناعية

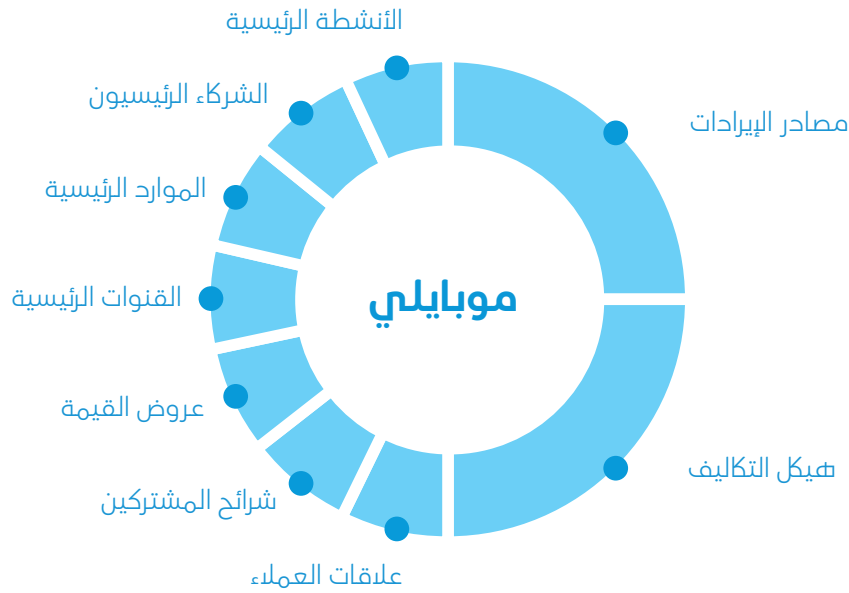
المتقدمة في وقتنا الحاضر. ومثل هذه البنية تستقطب

المستثمرين وتساهم في تعزيز تنافسية الاقتصاد السعودي

رؤية 2030



# نموذج العمل التجاري



المنتجات. وينقسم عملاء موبايلي إلى ست فئات هي: مشتركو خدمات الهاتف المتنقل مسبقة الدفع، ومشتركو خدمات الهاتف المتنقل المفوترة، ومشغلو الاتصالات المتنقلة، والشركات، والشركات الصغيرة والمتوسطة، ومشتركو شبكة الألياف البصرية المنزلية (FTTH). ويتم التواصل مع مشتركينا عبر وسائل مختلفة ومتعددة منها الإنترنت (من خلال الموقع الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي) وتطبيقنا للهاتف النقال، والتعامل المباشر، ومركز الاتصال.

تتضمن أنشطة موبايلي الرئيسية تطوير المنتجات، والمبيعات، وتقديم الخدمات، وعمليات الشبكات، ودعم العملاء، والفوترة. ويتم تنفيذ هذه الأنشطة بدعم من مصدرين رئيسيين: شبكة موبايلي، وموظفوها. نحن فخورون حقًا بالقيمة والأهمية التي نوليها لعلاقتنا مع العملاء. ونحرص على تنمية هذه العلاقات من خلال منهج التركيز على العميل لتطوير المنتجات، واستراتيجيات التسويق المباشر وغير المباشر، ونظام المكافآت لولاء العملاء، والخدمات المتخصصة، وعروض

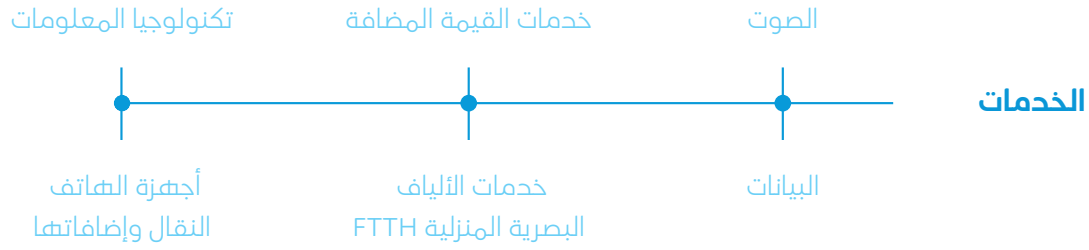
الشركات الصغيرة والمتوسطة

مشغلو الاتصالات المتنقلة

خدمات الهاتف المتنقل مسبقة الدفع

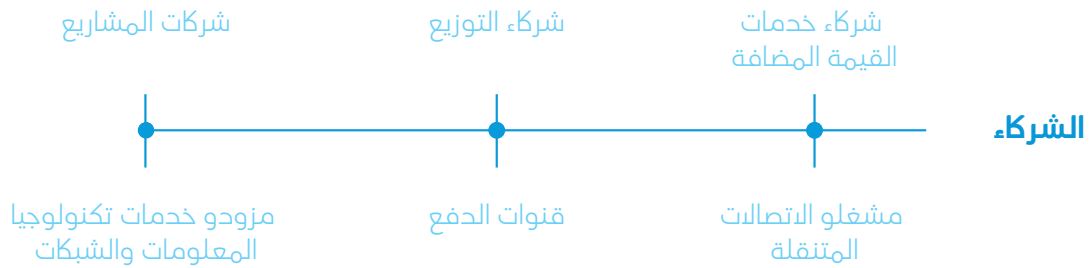


العملاء



والأسعار المناسبة. ويساهم عدد من الشركاء الرئيسيين في دعم توفير هذه الخدمات، ويتم تصنيفهم ضمن الفئات التالية: شركاء خدمات القيمة المضافة، مشغلو الاتصالات المتنقلة، شركاء التوزيع، قنوات الدفع، شركات المشاريع، مزودو خدمات تكنولوجيا المعلومات والشبكات.

تتمثل عروض القيمة التي تطرحها موبايلي في توفير وجهة واحدة متكاملة تقدم أفضل خدمات الاتصالات للأفراد والمنازل والشركات. ولتحقيق ذلك نعمل على تطوير باقات متنوعة تضم خدمات الصوت والبيانات وخدمات القيمة المضافة والألياف البصرية FTTH وتكنولوجيا المعلومات وأجهزة الهاتف النقال وإضافاته. نركز جميع خدماتنا على تحقيق مزايا الجودة والتنوع



ومبيعات أجهزة الهاتف النقال وإضافاته، ورسوم الاستخدام (لخدمات الصوت والبيانات وخدمات القيمة المضافة وخدمات الألياف البصرية المنزلية FTTH) والبنية التحتية كخدمة (IAAS) ورسوم الاشتراك.

ويضع هيكل تكاليف موبايلي في الاعتبار تكاليف المبيعات والتوزيع، وتكاليف تقديم الخدمات والدعم، وتكاليف تطوير الشبكة وعملياتها. وتتمثل مصادر إيراداتنا الرئيسية في رسوم الربط البيني، وعوائد المشاريع،



## القطاع

شهد سوق الاتصالات المتنقلة بالمملكة العربية السعودية تفلصاً نتيجة لتطبيق نظام البصمة حيث وصلت نسبة انتشار الخدمات إلى حوالي 153%. وهذه النسبة تعكس أنه رغم التطور التقني للقطاع قريباً من التشبع، إلا أنه في الربع الثالث من عام 2016م، انخفض مجموع مشتركى خدمات الاتصالات المتنقلة إلى 49 مليون مشترك، بعد أن وصل إلى 53 مليون مشترك في عام 2015م. وتصل نسبة انتشار خدمات الإنترنت الثابت حوالي 42%، مقابل نسبة 78.8% لانتشار خدمات النطاق العريض المتنقلة\*.

يضم سوق الاتصالات في المملكة ثلاثة مشغلين رئيسيين وهم موبائلي، شركة الإتصالات السعودية وشركة زين. تمتلك شركة الإتصالات السعودية نسبة 72% من حصة إيرادات السوق بينما تبلغ حصة إيرادات موبائلي السوقية 19% وزين نسبة 9% المتبقية. ويتم تقدير أرقام الحصص السوقية بحسب المعلومات المتوفرة والتي يتم الإفصاح عنها.

مارست موبائلي أعمالها وأنشطتها خلال عام 2016م على خلفية تطورات ومستجدات هامة على صعيد اقتصاد السوق ككل. حيث شكّلت أسعار النفط المتراجعة ضغطاً على الشركات في معظم القطاعات في أنحاء دول منطقة الخليج. ومع حلول نهاية العام، ظهرت مؤشرات على استقرار سعر النفط بين 50 دولار و60 دولار أمريكي للبرميل، حيث ارتفعت الأسعار بعد إعلان منظمة أوبك خفض إنتاجها في نوفمبر الماضي. وسيشكل استقرار أسعار النفط عاملاً هاماً يساهم في استقرار الاقتصاد السعودي ككل، وسينعكس إيجابياً على الشركات المدرجة في السوق المحلية، باعتبار أنه يساهم في تحسن السيولة النقدية المتاحة.

في أكتوبر عام 2016م، نفذت الحكومة السعودية أكبر صفقاتها على الإطلاق لبيع السندات بالدولار الأمريكي، حيث عرضت ما قيمته 17.5 مليار دولار أمريكي من الدين الحكومي للمستثمرين حول العالم. وقد شهد الإصدار اكتئاباً تجاوز حجم الطرح بأربعة أضعاف. كما أعلنت الحكومة عن سلسلة من إجراءات تخفيض النفقات في إطار جهودها لتقليل العجز في موازنة المملكة، وشملت هذه الإجراءات خفض النفقات المتعلقة ببعض بنود التعويضات الممنوحة لموظفي القطاع العام.

\* المصدر مؤشرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المملكة العربية السعودية للربع الثالث من عام 2016م، هيئة الإتصالات وتقنية المعلومات

## المستجدات التنظيمية

كان من أبرز التطورات التي شهدتها قطاع الاتصالات في عام 2016م تطبيق نظام التوثيق بالبيضة لمستخدمي الهاتف النقال، وإيقاف خطوط المشتركين غير المسجلين في ذلك النظام اعتبارًا من الربع الثالث. وكان لهذه الخطوة تأثير سلبي على قواعد المشتركين لمشغلي الاتصالات الثلاث في المملكة. وحدت موبايلي من أثر التراجع التولي في عدد المشتركين عن طريق طرحها الناجح لعرض 30 غيغابايت الذي ساهم في الحد من نزول عدد المشتركين في الربع الرابع من العام.

وقد تحصلت موبايلي، كبقية شركات القطاع المشغلة، على تمديد فترة الرخصة الحالية مقابل نسبة 5% من صافي الدخل السنوي للشركة خلال مدة التمديد. كما أعلنت الهيئة عن فتح مجال التقدم بطلبات لإصدار رخصة الاتصالات الموحدة. وكانت الهيئة قد علّقت توفير عروض البيانات غير المحدودة للخطوط مسبقة الدفع بهدف ضمان الاستخدام العادل للشبكات لجميع مزودي الخدمات.

## الفرص المتاحة

ويشهد سوق المملكة العربية السعودية مستويات مرتفعة بشكل استثنائي لنفاذ وانتشار خدمات الهواتف الذكية، نظرًا لارتفاع نسبة عدد السكان من الشباب والمستخدمين الجدد للاتصالات المتنقلة. كما أن تطور متطلبات الشركات من حيث حرية التنقل والاتصالات تمثل مزيدًا من الفرص التي يمكن لموبايلي الاستفادة منها لتوسيع قاعدة مستخدمي الخدمات المتنقلة. وهناك رغبة متزايدة وملموسة في السوق المحلية لتبني خدمات البيانات الثابتة (FTTx)، وخاصة على خدمات النطاق العريض عالية السرعة لشريحتي المشتركين الأفراد والشركات. أما على صعيد القطاع الخاص فإن هناك ارتفاعًا ملحوظًا في الإنفاق على حلول وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، في إطار سعي القطاع لتعزيز الكفاءة التشغيلية ومستويات الأداء. وهذه جميعًا فرص واضحة يمكننا الاستفادة منها وستمثل مجالات هامة لأنشطة موبايلي في العام المقبل.

تم توفير ما مجموعه 3,034 فرصة للتعليم  
والتطوير للموظفين خلال عام 2016م



## الابتكار والتكنولوجيا

وفي الوقت نفسه عملت إدارة شبكة الألياف البصرية للمنازل (FTTH) بشكل دؤوب لتوفير خطوط ربط عالية السرعة. وبعد استثمارنا المكثف سابقًا في مجال شبكات الألياف البصرية، فإننا نغطي حاليًا 22 مدينة في أنحاء المملكة. قمنا أيضًا بتنفيذ استراتيجيتنا التي تركز على تحقيق الأرباح النقدية من قاعدة أصول FTTH الواسعة بهدف استقطاب عدد أكبر من مشتركى الخطوط الثابتة. وقد حققت هذه الاستراتيجية نجاحًا كبيرًا حيث سجلت موبايلي نموًا سنويًا بنسبة 100% تقريبًا في قاعدة مشتركى شبكة FTTH، وهو ما أدى بدوره إلى دعم النمو في إيرادات هذه الشبكة بشكل ملحوظ. على الرغم من التحديات التي يشهدها سوق القطاع فإننا على ثقة من أن الطلب على الإنترنت الثابت عالي السرعة وعالي الجودة سيواصل نموه.

أما فيما يتعلق بتطلعاتنا المستقبلية، فإننا سنواصل العمل على زيادة تغطية الإرسال عبر التقسيم المزدوج للتردد (FDD) في المدن التي لا توفر موبايلي فيها حاليًا هذه الخدمة، وذلك تماشيًا مع خططنا لدعم نمو قدرة شبكة الجيل الرابع. وكجزء من استراتيجية الشركة للسنوات الخمس القادمة، سيتم التركيز على توظيف وتدريب موظفين يملكون مهارات تساهم في تعزيز إمكانيات موبايلي الفنية والتقنية وتلبية الطلب المتزايد على التقنيات الجديدة كتقنية الجيل الخامس وإنترنت الأشياء (IoT)، وخاصة في قطاع الشركات والقطاع العام.

نتميز عن منافسينا بتركيزنا الملموس على مجال الابتكار. ورغم أن موبايلي لا تعتبر مشغل الاتصالات المتنقلة الأكبر في المملكة، إلا أننا نسخر كامل الإمكانيات التقنية المتاحة لدينا لتعزيز القيمة المقدمة لعملائنا. نحن نؤمن بأن العامل الموجه للتكنولوجيا وكيفية توظيفها هو رضى العملاء. وبينما ندرك أهمية التوسع في تغطية الشبكة لتحقيق نمو إيرادات الشركة، فإننا أيضًا ندرك أن جودة خدماتنا تحتل أهمية مماثلة من وجهة نظر المشتركين.

طرحنا في عام 2016م مجموعة من التقنيات والحلول الجديدة بهدف تطوير وتحسين خدماتنا. حيث نجحنا، بالشراكة مع "هواوي"، في إطلاق أول شبكة بتقنية التطور طويل الأمد المزودة بأقصى عدد ممكن من المخارج والمداخل المتعددة (LTE M-MIMO) في المملكة. كما سنقوم بطرح شبكة بتقنية التطور طويل الأمد والإرسال عبر التقسيم الزمني المزدوج (LTE TDD) على تردد 2.6 غيغا هيرتز، وبسرعة تصل إلى 600 ميغابايت في الثانية، في أنحاء المملكة خلال السنوات المقبلة. ومع تنفيذ هذه الخطوة سيتاح لعملائنا الاستفادة من الإنترنت المتنقل عالي السرعة والوصول إلى خدمات متعددة منها الفيديو حسب الطلب والتلعاب عبر السحابة الإلكترونية. كما قمنا خلال عام 2016م برفع القدرة الاستيعابية للشبكة تقنية الجيل الرابع والإرسال عبر التقسيم المزدوج للتردد (4G FDD) عن طريق زيادة التغطية لمواقع FDD لدينا وإدخال مستويات FDD إضافية في عدد من أهم المدن، منها مكة المكرمة.

# امتياز الخدمات

وعلى صعيد التواجد الجغرافي، خطت موبايلي خطوات هامة باتجاه تطوير خدمات الجيل الرابع في أهم المدن التي كانت تعاني سابقاً من ضعف في هذه الشبكة. ونفذت الشركة خلال عام 2016م استثمارات في عدد من المدن الرئيسية لتحسين مستوى رضى العملاء فيما يتعلق بالتغطية، وتركزت هذه الاستثمارات في كل من الرياض، الدمام، مكة المكرمة، المدينة المنورة والهدفوف.

رفعنا مستوى كفاءة عمليات قسم شبكة الألياف البصرية للمنازل (FTTH)، الذي أصبح بالتالي أكثر قدرة على معالجة العدد المتزايد من طلبات العملاء. أثمر ذلك عن ارتفاع ملحوظ في حجم المبيعات نظراً لتقليل عدد الأيام التي يستغرقها القسم من تاريخ تقديم العميل لطلب تركيب شبكة الألياف البصرية (FTTH) وحتى تاريخ التركيب الفعلي. وفي الوقت نفسه، حققت الشركة تحسناً ملحوظاً في مستوى رضا العملاء. نجحت موبايلي في تحقيق هذه الإنجازات من خلال الاستغلال الأمثل والتوظيف السليم للموارد المتاحة لديها، بدلاً من زيادة موظفي قسم المبيعات. وشكلت خدمات شبكة الألياف البصرية للمنزل (FTTH) أحد أبرز قصص نجاحنا في عام 2016م؛ فبالإضافة إلى تسجيل نمو ملحوظ في هذا المجال، فقد أكدت قدرتنا على توفير حزمة متكاملة من الخدمات للمستخدم السعودي. حيث توفر موبايلي حلولاً شاملة ومتكاملة للاستخدام المنزلي في المملكة، بدءاً من خدمات الإنترنت الثابت ووصولاً إلى البث التلفزيوني المرتبط على شبكة الإنترنت.

تمثل احتياجات ومتطلبات عملائنا المحور الأساسي الذي تتركز حوله أنشطتنا وأعمالنا. حيث تبذل الإدارات جهودها لتطوير خدمات ومنتجات جديدة، وطرح عروض ترويجية خاصة لتلبية متطلبات السوق. كما أننا نولي أهمية كبرى لولاء العملاء ومستوى رضاهم - وهي عوامل هامة وأساسية لدورها في الحفاظ على مستوى الإيرادات ونموها، لذا فإننا نعمل جاهدين لمتابعة آراء واعتراضات عملائنا عن كثب، وتقييمها والاستجابة لها. ومن أبرز المشاريع التي نفذتها موبايلي خلال عام 2016م في هذا الإطار هو جمع وتحليل بيانات صافي درجات الترويج (NPS) من عملائنا عبر نقاط التواصل المختلفة. وتساعدنا نتائج هذا المشروع في تطوير تجربة رقمية فائقة لعملائنا تسهم في إبراز تفوقنا وتميزنا عن منافسينا.

كما شهد عام 2016م جهوداً حثيثة في إطار تعزيز حرية التنقل لعملائنا من مشتركين تقنية الإرسال بالتقسيم الزمني المزدوج (TDD)، وذلك عن طريق تحسين التغطية لمواقع شبكة الجيل الرابع في أنحاء المملكة. ونحن نسعى من خلال تطوير الطيف الترددي للشركة إلى منح عملائنا ميزة الربط السريع الذي يحتل مرتبة متقدمة في سوق الاتصالات. وفي شريحة الأعمال والشركات، قمنا بتطوير عرض لشبكة الألياف البصرية يتوسع في حلول الاتصالات بين الأجهزة (M2M) وتوفير منتجات أكثر تنوعاً وديناميكية لعملاء موبايلي من الشركات. وفي قطاع خدمات الجملة، توسعت موبايلي في شبكة مبيعاتها لتتمكن من خدمة عملائها خارج المملكة العربية السعودية.





# الاستثمار في الموارد البشرية

## التوظيف الأمثل للموارد

أطلقت الشركة مبادرة إعادة الهيكلة في عام 2015م، وقد نجحت في استكمال متطلبات هذا الجانب في إطار استراتيجية الاستقرار. ويتمثل الهدف في تطوير الهيكل الإداري على عدة مستويات، وتوضيح الأدوار والمسؤوليات، وتطوير شركة أكثر مرونة وحيوية وأكثر ملائمة لتحقيق أهدافها الرئيسية وتلبية المتطلبات المتغيرة لسوق القطاع. وقد ساهم قسم الموارد البشرية بدور فاعل في إدارة التكاليف التشغيلية للشركة من خلال توليه عملية إعادة التنظيم الهيكلي، ومراجعة السياسات والممارسات الحالية، وإعادة تقييم الأدوار والمسؤولية وتعزيز عملية تخطيط الموارد البشرية.

## المكافآت والتعويضات

انطلاقاً من إدراكنا لأهمية رعاية موظفينا ومكافأة الأداء المتفوق، فإننا نقدم للموظفين نطاقاً من التعويضات والمكافآت الثابتة والمتغيرة تماشيًا مع استراتيجية المكافآت الكلية (Total Awards Strategy). وترتكز هذه الاستراتيجية على ثلاثة عناصر رئيسية هي: المكافآت التأسيسية، المكافآت المرتبطة بالأداء، ومكافآت المسار المهني وبيئة العمل. وفيما يلي عرض لنموذج برامج المكافآت في الشركة:

نحن ندرك أن فريق العمل الذي يتولى العمليات والمهام اليومية يمثل أهم أصولنا. وبفضل انتمائهم وكفاءاتهم ومواهبهم، يعتبر موظفونا عاملاً أساسياً في نجاح موبايلي كمشغل رائد لخدمات الاتصالات.

واصلنا خلال عام 2016م جهودنا لاستقطاب وتعيين أفضل الكفاءات والاحتفاظ بها في صفوف موظفي موبايلي. وقد بلغ إجمالي عدد موظفي موبايلي في آخر عام 2016م 5,395 موظفاً في مختلف أنحاء المملكة، سواء من الموظفين مباشرة لدى موبايلي أو لدى أحد الشركات التابعة. حققت موبايلي المستوى البلاتيني فيما يتعلق بمعدلات التوظيف والتي وصلت إلى 78% من الموظفين المباشرين لدى الشركة، وهي نسبة مرتفعة تؤكد بوضوح التزامنا بالمساهمة في تحقيق رؤية 2030 وبرنامج الحكومة السعودية لتعزيز الفرص المتاحة للقوى العاملة المحلية.

شاركت موبايلي خلال عام 2016م في مبادرة الامتياز في الموارد البشرية الذي تنفذه شركة اتصالات، وذلك للسنة الخامسة على التوالي. وهي مبادرة تقييمية تنظمها "اتصالات" اعتماداً على نموذج امتياز الأعمال الصادر عن المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM)، والذي يركز على أهمية التطوير المستمر لعمليات وإجراءات الموارد البشرية والترويج لأفضل الممارسات في هذا المجال ضمن إطار "الخطة/النهج، العمل/التطبيق، التفتيش/التقييم، التطوير/النتائج". وتهدف هذه المبادرة إلى طرح آراء ووجهات نظر جديدة من جهات خارجية فيما يتعلق بوظائف الموارد البشرية، وإتاحة مشاركة المعارف بين شركات مجموعة اتصالات.



البرنامج	لركيزة الأساسية
رواتب يتم حسابها بالرجوع إلى معدلات الرواتب في السوق السعودي مراجعة وترشيد التكاليف التشغيلية الاحتفاظ بالكفاءات والموظفين الذين يشغلون مناصب هامة وحيوية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المكافآت الأساسية</li> </ul>
تحسين نظام إدارة الأداء تحسين نظام المكافآت السنوية تحسين نظام الرواتب المتغيرة لموظفي المبيعات والتحصيل خدمات العملاء	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المكافآت المرتبطة بالأداء</li> </ul>
إجراءات التعيين الداخلي برامج التطوير القيادي برنامج مكافآت الخدمة الطويلة مكافآت الموقع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مكافآت المسار المهني</li> <li>• وبيئة العمل</li> </ul>

الموظفين الالتحاق بكليات الأعمال الرائدة عالميًا، ومنها جامعة هارفارد وذلك للرؤساء التنفيذيين، وكلية لندن لإدارة الأعمال لكبار التنفيذيين، وكلية ESADE للمدراء التنفيذيين والمدراء العامين، وجامعة كوينز في أونتاريو، كندا للمدراء. وقد استفاد من هذا البرنامج أكثر من 180 موظف على مدار عام 2016م.

## التدريب والتطوير

انطلاقًا من التزامنا تجاه تطوير المسار المهني لقادة ورواد الأعمال في المملكة العربية السعودية، ركزنا خلال عام 2016م وبشكل واضح على تطوير مهارات موظفينا في المناصب الإدارية والتنفيذية العليا. ويتيح برنامج "قيادي - QYADY" الذي تم إطلاقه مؤخرًا لكبار

## إعداد الجيل القادم

كان عام 2016م عامًا آخر ناجحًا لبرنامج "الصفوة" الذي حقق قبولًا واسعًا. وتهدف هذه المبادرة إلى جذب الشباب حديثي التخرج في إطار مبادرة أوسع تهدف إلى تطوير مهارات الشباب السعودي. وقد صمم البرنامج بحيث يقوم بتحديد وتوظيف الأفراد المواطنين الذين يتمتعون بمواهب وقدرات استثنائية والذين يمكنهم المساهمة في تحقيق رؤية موبايلي على المدى الطويل. وفي عام 2016م التحق 20 خريجاً وخريجة بالبرنامج ومدته 24 شهرًا، سيتنقلون خلالها بين أقسام الشركة المندرجة تحت التخصص الدراسي للخريج وخارجه. كما يقدم هذا النظام أربعة نماذج تتناول الكفاءات والقدرات القيادية الرئيسية والجوانب الحاسمة المتعلقة بقطاع الاتصالات. وتعمل موبايلي بالشراكة مع Smith School of Business و Queen's University لتقديم خدمات التدريب الخاص بهذه النماذج، كما يتم توظيف منهجية تقويم تعتمد على التقييم التراكمي لقياس أداء المرشحين على مدار فترة البرنامج.

وعلى مستوى الشركة ككل، تم توفير ما مجموعه 3,034 فرصة للتعليم والتطوير للموظفين خلال عام 2016م، وتضمنت هذه الفرص:

- التدريب الإعلامي
- ورشات عمل حوكمة الشركات
- دورة تدريبية في المالية المتقدمة لغير المتخصصين
- دورات تدريبية لخبراء إدارة المشاريع (PMP)
- تدريب في مجال التحقيق والمساءلة
- برامج Six Sigma (الحزام الأخضر والحزام الأسود)
- دورات تدريبية تتناول المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS)
- تدريب جمع العينات الإحصائية وتحليل البيانات للمراجعين الداخليين
- دورات تدريبية لشهادة مدير الموارد البشرية المعتمد
- ورشات عمل إدارة شركاء القنوات



## المسؤولية الاجتماعية

بالإضافة إلى طرح الحلول والبراء المتعلقة بالتحديات التي يواجهها الموظفون، وتقديم الدعم لهم في حال حدوث أي مشاكل قد تنشأ في مكان العمل.

استضافت موبايلي العديد من فعاليات وأنشطة التواصل خلال عام 2016م، منها حفلات الموظفين بمناسبة العيد، واجتماعات قاعة البلدية مع الرئيس التنفيذي، وجلسات ”قهوة مع الرئيس التنفيذي“، واجتماعات المجلس للرؤساء التنفيذيين، وجلسات مشاركة المعرفة. كما نظمت الشركة ورش عمل ثقافية تناولت مواضيع متنوعة منها الشعر، والخط، والتصوير الفوتوغرافي والكتابة الإبداعية. أما على صعيد صحة الموظفين فإن التزامنا الواضح يبرز من خلال تنظيم ورش عمل ”صحتي وسلمتي“ في نادي النهدي الصحي بمدينة نجران، ونوادي التعاونية الصحية في الرياض وجدة والدمام. كما شاركنا في اليوم العالمي لمرض السكري للتعريف بمزايا اتباع النظام الغذائي الصحي وتبني أسلوب حياة نشط.

تشكل موبايلي جزءاً لا يتجزأ من المجتمع السعودي، وتدرك بوضوح مسؤوليتها فيما يتعلق برعاية ودعم موظفيها والمجتمعات التي تتواجد فيها. وتسعى موبايلي إلى المساهمة في النمو الاجتماعي والاقتصادي للمملكة عن طريق توفير فرص العمل وتفعيل المشاركة البناءة لموظفيها، بالإضافة إلى نشر وتشجيع روح ريادة المشاريع وثقافة العطاء من خلال دعم القضايا الخيرية والإنسانية.

### ا تفعيل مشاركة الموظفين

يمثل الموظفون المسؤولية الأبرز بالنسبة لموبايلي - وفي إطار سعينا لمنحهم التقدير الكافي وتعزيز روح الفريق لديهم فإننا ملتزمون بالتواصل بشفافية معهم، وتعد كل من الصحيفة الخاصة بالشركة ”نشرتي“ والمنصة الرقمية ”Yammer“ قنوات هامة وحيوية للتواصل الداخلي. وقد شكّلت ”نشرتي“ ولعدة سنوات أداة فعالة تتيح للموظفين مشاركة خبراتهم وإنجازاتهم على الصعيدين المهني والشخصي. كما توفر قناة للإعلان عن المناصب الشاغرة للزملاء ونشر الأخبار المتعلقة بإدارة الشركة والمستجدات على صعيد الحكومة والإدارة.

أما منصة ”Yammer“ فقد أثبتت فعاليتها بشكل خاص خلال عام 2016م، حيث أتاحت لأعضاء الإدارة العليا التواصل والتفاعل بشكل مباشر مع الموظفين من مختلف الأقسام والدرجات وفي جميع أنحاء المملكة، كما وفرت فِرَقاً عديدة لمشاركة الموظفين في منافسات ومسابقات تم تنظيمها خلال الأعياد وفترة الحج واليوم الوطني. كما أننا نحرص على توظيف هذه القنوات للإعلان عن البرامج التدريبية، وتلقي آراء المشاركين فيها،

## 1 دعم المجتمع السعودي

تدعم موبايلي العديد من القضايا الخيرية والإنسانية، هذا بالإضافة إلى المبادرات الريادية والثقافية في المملكة. وقد قدمت الشركة في عام 2016م الدعم للجمعية السعودية للتوحد، حيث قامت مجموعة من الموظفين بزيارة مراكز الجمعية في الرياض والدمام. كما نظمت موبايلي مبادرة الإفطار الرمضاني خلال الشهر الفضيل بالتعاون مع مؤسسات "إنسان" و"EKAA" للعائلات المحتاجة، كما استضافت في اليوم العالمي لمتلازمة داون مجموعة من الأطفال الملتحقين بالجمعية الخيرية السعودية لمتلازمة داون. وتشارك موبايلي كأحد الرعاة الرئيسيين في المعرض السعودي الدولي الثالث لذوي الاحتياجات الخاصة.

وفي إطار دعم رواد المشاريع التقنية الشباب في المملكة، واصلنا العمل في مبادرة "مجتمع موبايلي لمطوري التطبيقات" - وهي ملتقى اجتماعي وتجاري يتيح الموارد والأدوات والتوجيه لتطوير وتسويق تطبيقات الأجهزة المتنقلة. ويساعد هذا المجتمع المطورين الشباب على الانطلاق في مسار مهني في هذا المجال، وتمنح الفائزين في مسابقتها السنوية لتطوير التطبيقات باللغة العربية (#MobilyHackathon) فرصة تطوير وصقل مهاراتهم في منطقة سيليكون فالي بالولايات المتحدة الأمريكية.

وانطلاقاً من دعمها التأكيد والراسخ للثقافة السعودية، كانت موبايلي أحد أبرز الرعاة المشاركين في معرض "تراثنا حياً"، كما تعاونت مع راديو UFM لتقديم خدمات المحتوى التعليمي والعائلي خلال شهر رمضان المبارك.





# مراجعة الأداء المالي

وبالرغم من الضغوطات التي فرضتها أوضاع السوق على هوامش الربح، فقد نجحت الشركة في تخفيض الخسائر من 1,093 مليون ريال سعودي في عام 2015م إلى 203 مليون ريال سعودي في عام 2016م. وارتفع مستوى الأرباح قبل خصم الاستهلاك والإطفاء وتكاليف المراجعة الإسلامية والزكاة (EBITDA) بمقدار 11.5 نقطة. واصلت مستويات التدفق النقدي التشغيلي تحسنها لتصل إلى 800 مليون ريال سعودي عن العام المالي الحالي بالمقارنة مع (543) مليون ريال سعودي عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ديسمبر 2015م.

نجحت الإدارة المالية في موبايلي في استعادة ثقة الجهات المقرضة وحل المشاكل المتعلقة بأحد التعهدات المالية المتعلقة بالتسهيلات الائتمانية. وستواصل موبايلي العمل على التعاون الوثيق مع هذه الجهات فيما يتعلق بتحقيق متطلبات التمويل المستقبلية لديها.

كما ركزت الشركة على ترشيد النفقات الرأسمالية في إطار استراتيجية أكثر شمولاً تهدف إلى تعزيز المرونة والكفاءة في أداء وعمليات الشركة. وعلى الصعيد التشغيلي، أدرزت موبايلي تقدماً فيما يتعلق بخفض التكاليف وتحسين الكفاءة بشكل مستدام.

نسبة التغيير المئوية	2015م	2016م	(مليون ريال سعودي)
81.44%	(1,093)	(203)	صافي الربح (الخسارة)
81.44%	(1.42)	(0.26)	الأرباح/(الخسائر) للسهم
(6.70)%	7,958	7,425	إجمالي الربح/(الخسارة)
-	(684)	235	الأرباح/(الخسائر) التشغيلية
36.31%	2,941	4,009	الأرباح قبل خصم الاستهلاك والإطفاء وتكاليف المراجعة الإسلامية والزكاة

## قائمة المركز المالي

سعودي. شكّلت الممتلكات والمعدات النسبة الأكبر من أصول الشركة بقيمة دفترية قدرها 24,406 مليون ريال سعودي. وبلغت مخصصات مكافآت نهاية الخدمة ما قيمته 282 مليون ريال سعودي.

سجل إجمالي موجودات الشركة في تاريخ 31 ديسمبر 2016م ما قيمته 41,193 مليون ريال سعودي، مقابل إجمالي مطلوبات بلغ 25,835 مليون ريال سعودي، وإجمالي حقوق ملكية بقيمة 15,358 مليون ريال

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

2015م	2016م	(ألف ريال سعودي)
		<b>الموجودات</b>
		<b>الموجودات المتداولة</b>
497,570	866,109	النقدية وشبه النقدية
1,250,000	350,000	استثمارات قصيرة الأجل
3,424,090	3,701,340	ذمم مدينة
36,508	69,568	المستحق من طرف ذي علاقة
485,859	200,072	مخزون
1,722,022	1,698,949	المصاريف المدفوعة مقدماً والموجودات الأخرى
<b>7,416,049</b>	<b>6,886,038</b>	<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
		<b>موجودات غير متداولة</b>
24,466,197	24,406,393	ممتلكات ومعدات
8,026,213	7,520,598	رسوم اقتناء التراخيص
1,466,865	1,466,865	شهرة
19,003	19,003	الاستثمارات
982,048	893,816	دفعات رأسمالية مقدمة
<b>34,960,326</b>	<b>34,306,675</b>	<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
<b>42,376,375</b>	<b>41,192,713</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
		<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
		<b>مطلوبات متداولة</b>
5,766,262	7,607,902	الجزء المتداول من قروض وأوراق دفع طويلة الأجل
6,535,866	4,520,036	ذمم دائنة
210,970	138,420	مستحق إلى أطراف ذوي علاقة
5,476,393	5,631,463	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
77,711	54,518	مخصص الزكاة
<b>18,067,202</b>	<b>17,952,339</b>	<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
		<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
8,508,553	7,600,851	قروض وأوراق دفع طويلة الأجل
239,854	281,737	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
<b>8,748,407</b>	<b>7,882,588</b>	<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>26,815,609</b>	<b>25,834,927</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
		<b>حقوق الملكية</b>
7,700,000	7,700,000	رأس المال
2,648,971	2,648,971	احتياطي نظامي
5,210,295	5,007,315	أرباح مبقاة
<b>15,559,266</b>	<b>15,356,286</b>	<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
1,500	1,500	حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>15,560,766</b>	<b>15,357,786</b>	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>42,376,375</b>	<b>41,192,713</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

# قائمة الدخل

مليون ريال سعودي لعام 2016م، أي بنسبة 6.7%. وتراجع صافي خسائر الشركة من 1,093 مليون ريال سعودي في عام 2015م إلى 203 مليون ريال سعودي في عام 2016م.

سجلت إيرادات الشركة لعام 2016م ما مقداره 12,569 مليون ريال سعودي، مقارنة بإيرادات قدرها 14,424 مليون ريال سعودي في عام 2015م، وهو ما يمثل انخفاضاً سنوياً بنسبة 12.9%. وتراجع إجمالي الأرباح من 7,958 مليون ريال سعودي في عام 2015م إلى 7,425

## للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

2015م	2016م	(ألف ريال سعودي)
14,424,125	12,569,397	الإيرادات
(6,466,037)	(5,144,112)	تكلفة الخدمات والمبيعات
<b>7,958,088</b>	<b>7,425,285</b>	<b>إجمالي الربح</b>
<b>مصاريف التشغيل:</b>		
(1,441,722)	(1,272,775)	مصاريف بيعية وتسويقية
(3,574,936)	(2,143,091)	مصاريف عمومية وإدارية
(3,625,347)	(3,774,673)	الاستهلاك والإطفاء
-	-	انخفاض قيمة الشهرة
<b>(8,642,005)</b>	<b>(7,190,539)</b>	<b>إجمالي مصاريف التشغيل</b>
<b>(683,917)</b>	<b>234,746</b>	<b>الربح / (الخسارة) من العمليات الرئيسية</b>
(361,376)	(556,414)	مصاريف تمويلية
121,145	75,357	إيرادات أخرى
<b>(924,148)</b>	<b>(246,311)</b>	<b>الربح/(الخسارة) قبل الزكاة</b>
(168,977)	43,331	الزكاة
<b>(1,093,125)</b>	<b>(202,980)</b>	<b>صافي ربح/(خسارة) السنة</b>
<b>ربحية/(خسارة) السهم بالريال السعودي</b>		
(0.89)	0.30	الربح/(الخسارة) من العمليات الرئيسية
(1.42)	(0.26)	صافي ربح/(خسارة) السنة

# قائمة التدفق النقدي

موبايلي في الحصول على هذا التمويل دليلاً على ثقة المجتمع المصرفي بالشركة وبقدرتها على الوفاء بالتزاماتها.

نجحت موبايلي خلال عام 2016م في توقيع اتفاقية تسهيلات ائتمانية بقيمة 2 مليار ريال سعودي. وتستخدم الشركة عائدات هذه التسهيلات في تمويل نفقاتها التشغيلية الحالية والمستقبلية. ويمثل نجاح

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2015م	2016م	(ألف ريال سعودي)
		<b>الأنشطة التشغيلية</b>
(1,093,125)	(202,980)	صافي الخسارة السنوية
		<b>تعديلات لتسوية صافي الخسارة إلى صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية:</b>
3,027,700	3,238,407	استهلاك
597,647	536,266	إطفاء رسوم اقتناء التراخيص
1,152,042	551,692	مخصص الديون المشكوك فيها
361,376	556,414	مصاريف تمويلية
(5,696)	-	أرباح بيع استثمار
206,396	20,804	مخصص مخزون متقدم
81,045	68,282	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
168,977	(43,331)	مخصص الزكاة
		<b>التغيرات في رأس المال العامل:</b>
(103,601)	(828,942)	الذمم المدينة
19,886	(33,060)	المستحق من طرف ذي علاقة
125,819	264,983	مخزون
315,155	(137,573)	المصاريف المدفوعة مقدماً والموجودات الأخرى
(109,606)	561,704	ذمم دائنة
65,696	(72,550)	مستحق إلى أطراف ذوي علاقة
644,160	156,350	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
(350,109)	(515,930)	مصاريف تمويلية مدفوعة
(41,112)	(26,399)	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(104,583)	(77,125)	الزكاة المدفوعة
<b>4,958,067</b>	<b>4,017,012</b>	<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
		<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(3,515,205)	(5,572,956)	شراء ممتلكات ومعدات
5,202	22	استيعادات ممتلكات ومعدات
(58,108)	(30,651)	اقتناء رخص
12,390	-	استيعادات رخص
11,076	-	متحصل من بيع استثمار
(270)	-	اقتناء استثمارات
(150,000)	900,000	استثمار قصير الأجل
<b>(3,694,915)</b>	<b>(4,703,585)</b>	<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
		<b>الأنشطة التمويلية</b>
216,406	4,137,216	المتحصل من قروض طويلة الأجل
(2,946,320)	(3,082,104)	سداد قروض طويلة الأجل
<b>(2,729,914)</b>	<b>1,055,112</b>	<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية</b>
(1,466,762)	368,539	صافي التغير في النقدية وشبه النقدية
1,964,332	497,570	النقدية وشبه النقدية في بداية السنة
<b>497,570</b>	<b>866,109</b>	<b>النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة</b>
		<b>معلومات إضافية غير نقدية:</b>
<b>(1,160,457)</b>	<b>(2,577,534)</b>	مشتريات ممتلكات ومعدات محملة على ذمم دائنة رأسمالية



## أعضاء مجلس الإدارة

**سليمان القويز , رئيس مجلس الإدارة** يشغل بالإضافة إلى رئاسة مجلس إدارة موبايلي منصب محافظ المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، ورئيس مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي. شغل القويز سابقًا منصب نائب الرئيس التنفيذي لبنك الرياض، ورئيس قسم القطاع العام لدى البنك السعودي الأمريكي. كما حصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة بورتلاند، الولايات المتحدة الأمريكية.



**المهندس خليفة الشامسي , عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب** له أكثر من 23 عاماً في قطاع الاتصالات، الإعلام، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات شغل خلالها مناصب تنفيذية متعددة في كل من المجالات التقنية، التجارية، الاستراتيجية، الخدمات الرقمية وحوكمة الشركات. وهو عضو في مجلس إدارة اتصالات أفغانستان، وشركة باكستان للاتصالات المحدودة، وشركة يوفون التابعة لمجموعة اتصالات، ورئيس مجلس إدارة شركة رؤية الإمارات، وهي شركة إماراتية لخدمات التلفزيون والوسائط المتعددة. شغل الشامسي سابقًا منصب رئيس شؤون الخدمات الرقمية، ونائب الرئيس الأول للتكنولوجيا واستراتيجيات الشبكات لدى مجموعة اتصالات.



**المهندس حمود التويجري , عضو مجلس الإدارة** لديه خبرة واسعة لمدة 30 عاماً في قطاع البتروكيماويات. شغل المهندس حمود التويجري قبل انضمامه لمجلس إدارة موبايلي منصب نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي، الشؤون المالية، التنسيق الاستراتيجي لوحدات الأعمال في البتروكيماويات، إدارة الموردين، حوكمة الشركات والرقابة لشركة سابق، كما شغل عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات الصناعية، شركات الخدمات، البنوك، وشركات التأمين. وقد حصل على درجة البكالوريوس في كل من إدارة الأعمال والهندسة من جامعة واشنطن عام 1980م، وعلى درجة الماجستير في الهندسة من معهد جورجيا للتكنولوجيا عام 1983م.



**د. خالد الغنيم , عضو مجلس الإدارة** هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة هوز، وشغل سابقًا منصب الرئيس التنفيذي لشركة علم لثمن المعلومات، وشركة الاتصالات السعودية، كما شغل أيضًا منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة تكامل القابضة لخدمات الأعمال.



**السيد سيركان أوكاندان , عضو مجلس الإدارة** وهو الرئيس التنفيذي للشؤون المالية لمجموعة اتصالات منذ 2012م ويمثل المجموعة كعضو مجلس إدارة لشركاتها في كل من باكستان، المغرب، المملكة العربية السعودية، ونيجيريا. ويتأسس لجنة المراجعة والتدقيق لشركة اتصالات باكستان، وهو عضو في لجنة المراجعة لكل من اتصالات المغرب وموبايلي. سابقًا شغل أوكاندان منصب نائب الرئيس التنفيذي لموبايلي.





**المهندس صالح العبدولي , عضو مجلس الإدارة** يشغل بالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة موبايلي منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة اتصالات الإماراتية، كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية لشركة اتصالات مصر ومنصب رئيس مجلس إدارة كل من شركة "اتصالات للخدمات القابضة"، وشركة "الثريا للاتصالات".



**المهندس عبد العزيز الجميح , عضو مجلس الإدارة** يشغل بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة موبايلي منصب الرئيس التنفيذي للاستثمارات الدولية في مجموعة الجميح القابضة، وعضوية إدارة عدد من الشركات الدولية.



**المهندس عبدالله العيسى , عضو مجلس الإدارة** يشغل بالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة موبايلي منصب الرئيس التنفيذي لمكتب عبدالله العيسى مهندسون استشاريون، كذلك رئاسة وعضوية مجالس إدارة عدد من الشركات السعودية الأخرى.



**المهندس علي السبيهي , عضو مجلس الإدارة** يشغل بالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة موبايلي مجلس إدارة كل من شركة التعاونية للتأمين، اليسر للإجارة والتمويل، ومجموعة أسترا الصناعية، وهو رئيس مجلس إدارة شركة نجم للتأمين، ومجلس إدارة وصيل (موقع التأمين الصحي)، كما أنه شريك مؤسس لشركة شديد لوساطة إعادة التأمين المحدودة، وعضو في المجلس الاستشاري لجامعة الفيصل (الرياض). وشغل سابقاً السبيهي منصب الرئيس التنفيذي للشركة التعاونية للتأمين.



**السيد محمد الحسيني , عضو مجلس الإدارة** يشغل بالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة موبايلي مجالس إدارة، مجموعة اتصالات الإمارات، بنك الإمارات دبي الوطني، بنك الإمارات الإسلامي، دبي للمرطبات، ومجموعة إعمار مولز. وقد شغل سابقاً عضوية مجالس إدارة عدة، كما أن لديه خبرات مهنية في المجالات المصرفية، المالية، العقارية، والاستثمارية.



## عضوية أعضاء مجلس الإدارة في الشركات المساهمة الأخرى

العضو	عضوية مجالس إدارة شركات مساهمة أخرى
سليمان القويز	البنك السعودي الفرنسي المجموعة السعودية للاستثمار معادن
خليفة حسن الشامسي	اتصالات أفغانستان شركة باكستان للاتصالات المحدودة يوفون شركة رؤية الإمارات أي-ميننا
حمود عبدالله التويجري	مصرف الإنماء التعاونية للتأمين اسمنت تبوك
خالد عبد العزيز الغنيم	شركة المياه الوطنية اتصالات نيجيريا اتصالات باكستان يوفون اتصالات المغرب اتصالات للخدمات القابضة
سيركان صبري أوكاندان	اتصالات للخدمات القابضة اتصالات المغرب شركة الثريا للاتصالات اتصالات مصر
صالح العبدولي	دور الضيافة معادن سابك بنك الرياض
عبد الله محمد العيسى	التعاونية للتأمين مجموعة أسترا الصناعية شركة البسر للإجارة والتمويل شركة نجم لخدمات التأمين
أحمد عبد الكريم جلفار*	اتصالات المغرب اتصالات مصر
محمد هادي الحسيني	اتصالات الإمارات بنك الإمارات دبي الوطني مصرف الإمارات الإسلامي دبي للمرطبات مجموعة إعمار مولز

\* استقال من منصبه في مجلس الإدارة في 2016م

## تأسيس ونشاط شركة موبايلي

- البيانات.
  - تجارة المعدات والتلات والأجهزة الإلكترونية الكهربائية وأجهزة الاتصالات السلكية واللاسلكية وأنظمة المبانى الذكية بنظامى الجملة والتجزئة، واستيراد وتصدير هذه الأجهزة والأنظمة لصالح أطراف خارجية، بالإضافة إلى تسويق وتوزيع خدمات الاتصالات وتقديم الخدمات الاستشارية في مجال الاتصالات.
  - تجارة أجهزة الكمبيوتر والأجهزة الإلكترونية بنظامى الجملة والتجزئة، وصيانتها وتشغيلها وتقديم الخدمات المتعلقة بها.
  - تقديم خدمة بث القنوات التلفزيونية عبر بروتوكول الإنترنت (IPTV).
  - إنشاء وإدارة وتشغيل المشاريع الخدمية والصناعية والاستثمار فيها.
  - إنشاء وتشغيل وصيانة شبكات الاتصالات والكمبيوتر والخدمات ذات الصلة، وبناء وصيانة وتشغيل برمجيات الكمبيوتر، واستيراد وتصدير وبيع أجهزة ومعدات وبرمجيات أنظمة الاتصالات والكمبيوتر.
  - تأسيس وتملك الشركات المتخصصة في الأنشطة التجارية بما في ذلك الأنشطة التجارية التي يمارسها المؤسس.
  - إدارة الشركات التابعة لها أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تملك فيها حصة، وتوفير الدعم اللازم لها.
  - استثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية.
- تم تأسيس شركة اتحاد اتصالات (الشركة/موبايلي) شركة مساهمة سعودية بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 189 بتاريخ 23 جمادى الثاني 1425هـ (الموافق 10 أغسطس 2004م) وتمت المصادقة على تأسيسها بموجب المرسوم الملكي رقم م/40 بتاريخ 2 رجب 1425هـ (الموافق 18 أغسطس 2004م)، وتم تقييدها في السجل التجاري في مدينة الرياض تحت الرقم 1010203896 بتاريخ 14 ديسمبر 2004م. حصلت الشركة على الترخيص الثاني لتقديم خدمة الاتصالات المتنقلة اللاسلكية في المملكة العربية السعودية، وقد بدأت عملياتها التجارية في 25 مايو 2005م. يبلغ رأس مال الشركة 7.7 مليار ريال سعودي مقسمة إلى 770 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم الواحد مدفوعة بالكامل في 31 ديسمبر 2015م.
- يتمثل النشاط الرئيس للشركة في إنشاء وتشغيل شبكة الاتصالات اللاسلكية المتنقلة وشبكة الألياف البصرية وتمديداتها، وإدارة وتركيب وتشغيل شبكات الهاتف والوحدات الطرفية وأنظمة وحدات الاتصالات، بالإضافة إلى بيع وصيانة أجهزة الهاتف وأنظمة وحدات الاتصال في المملكة العربية السعودية.
- تتمثل النشاطات الرئيسية للشركات التابعة لموبايلي فيما يلي:
- تطوير البرمجيات التقنية لاستخدامها من قبل الشركة وتقديم خدمات الدعم الفني لتقنية المعلومات.
  - تنفيذ عقود تركيب وصيانة شبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية وتركيب أنظمة الكمبيوتر وتوفير خدمات

- تملك العقارات والأصول اللازمة لمباشرة نشاطها ضمن الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
- تملك أو تأجير حقوق الملكية الفكرية من براءات الاختراع والعلامات التجارية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق المعنوية واستغلالها وتأجيرها بصورة كاملة أو جزئية للشركات التابعة لها أو لغيرها.
- أن تكون لها مصلحة أو أن تشترك بأي وجه مع الهيئات التي تزاوُل أعمالاً شبيهة أو التي قد تعاونها على تحقيق أغراضها في المملكة العربية السعودية وخارجها. ولها أن تشتري هذه الهيئات أو تلحقها بها.
- القيام بجميع الأعمال والخدمات المتعلقة بتحقيق الأغراض السابقة.

## معلومات عن الشركات التابعة

فيما يلي بيان يوضح أسماء الشركات التابعة وبلد المنشأ ونسبة ملكية (موبايلي) فيها كما في 31 ديسمبر 2016م:

الاسم	بلد المنشأ - (العمليات)	رأس المال	نسبة الملكية	
			مباشرة	غير مباشرة
شركة موبايلي إنفوتك المحدودة	الهند	1,836,000	99.99%	0.01%
شركة بيانات التولى لخدمات الشبكات	المملكة العربية السعودية	150,000,000	99%	1%
شركة شبكة زاجل الدولية للاتصالات	المملكة العربية السعودية	10,000,000	96%	4%
الشركة الوطنية لحلول الأعمال	المملكة العربية السعودية	10,000,000	95%	5%
شركة موبايلي - بلج أند بلاي المحدودة	المملكة العربية السعودية	3,750,000	60%	0%
شركة صحتي للخدمات المعلوماتية	المملكة العربية السعودية	1,000,000	90%	10%
شركة موبايلي فينتشرز القابضة	البحرين	2,510,000	100%	0%
الشركة الوطنية لحلول الأعمال م.م.ح	الإمارات العربية المتحدة	183,829	0	100%

(وهي شركة تابعة لموبايلي ومعروفة سابقًا باسم شركة اتحاد اتصالات للاستثمار التجاري) بالاستحواذ على النسبة المتبقية من رأس مال شركة إنفوتك ومقدارها 0.01%. يتركز نشاط شركة إنفوتك على تطوير البرمجيات التقنية وتقديم خدمات الدعم الفني لتقنية المعلومات، وتعتبر مركز تكلفة.

### شركة موبايلي إنفوتك المحدودة

قامت موبايلي خلال سنة 2007م بالاستثمار في شركة تابعة، شركة موبايلي إنفوتك المحدودة، ومقرها بنجالور في الهند، بنسبة 99.99% من رأس مالها. وقد بدأت الشركة مزاوله نشاطها التجاري خلال سنة 2008م. وفي بداية عام 2009م قامت الشركة الوطنية لحلول الأعمال

## شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات

قامت موبايلي خلال سنة 2008م بالاستحواذ على ما نسبته 99% من حصص الشركاء في شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة. وتضمنت صفقة الاستحواذ جميع حقوق وأصول وموجودات الشركة وإلتزاماتها واسمها التجاري وعلاماتها التجارية الحالية والمستقبلية، مقابل سعر شراء إجمالي قدره 1.5 مليار ريال سعودي، والذي نتج عنه شهرة بقيمة 1.466 مليار ريال سعودي في تاريخ الاستحواذ. يتمثل نشاط شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات بتنفيذ عقود صيانة شبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية وتركيب وصيانة أنظمة الكمبيوتر المتعلقة بها وتقديم خدمات البيانات. يذكر أن مساهمة هذه الشركة في الإيرادات بلغت 1.668 مليار ريال.

## شركة شبكة زاجل الدولية للاتصالات

قامت موبايلي خلال سنة 2008م بالاستحواذ على نسبة 96% من شركة شبكة زاجل الدولية للاتصالات، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة. وتضمنت صفقة الاستحواذ جميع حقوق وأصول وموجودات الشركة وإلتزاماتها واسمها التجاري وعلاماتها التجارية الحالية والمستقبلية مقابل سعر شراء إجمالي قدره 80 مليون ريال سعودي، والذي نتج عنه شهرة بقيمة 63 مليون ريال سعودي في تاريخ الاستحواذ. ويتركز نشاط شركة شبكة زاجل الدولية للاتصالات في مجال تجارة أجهزة الكمبيوتر والأجهزة الإلكترونية بنظامي الجملة والتجزئة، وصيانتها وتشغيلها وتقديم الخدمات المتعلقة بها.

## الشركة الوطنية لحلول الأعمال

قامت موبايلي خلال سنة 2008م بالاستثمار في شركة تابعة هي الشركة الوطنية لحلول الأعمال (المعروفة سابقاً باسم شركة اتحاد اتصالات للاستثمار التجاري)، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة، بنسبة 95% من رأس مالها البالغ 10 مليون ريال سعودي. وفي 2010م قرر مساهمو الشركة تغيير اسمها إلى "الشركة الوطنية لحلول الأعمال". ويتمثل نشاط الشركة الوطنية لحلول الأعمال في تجارة المعدات والتلات والأجهزة الإلكترونية والكهربائية وأجهزة الاتصالات السلكية واللاسلكية بنظامي الجملة والتجزئة، واستيراد وتصدير هذه الأجهزة لصالح أطراف خارجية بالإضافة إلى تسويق وتوزيع خدمات الاتصالات وتقديم الخدمات الاستشارية في مجال الاتصالات. بلغت مساهمة هذه الشركة في إيرادات موبايلي ما قيمته 66 مليون ريال.

## شركة موبايلي - بلج أند بلبي المحدودة

أنهت موبايلي خلال الربع الأول من سنة 2014م الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار في شركة تابعة وهي شركة موبايلي - بلج أند بلبي، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة، وذلك بنسبة 60% من رأس مالها البالغ 3.75 مليون ريال سعودي. تجدر الإشارة إلى أن ملكية النسبة المتبقية من رأس مال الشركة التابعة ومقدارها 40% تعود لشركة بلج أند بلبي إنترناشيونال ومقرها الولايات المتحدة الأمريكية. ويتركز نشاط الشركة بشكل رئيسي في تحديد الفرص الاستثمارية في شركات تكنولوجيا المعلومات في الخارج، ودراسة فرص نقل هذه الشركات إلى المملكة.



## الشركة الوطنية لحلول الأعمال م.م.ح

أنهت الشركة الوطنية لحلول الأعمال، إحدى الشركات التابعة لموبايلي، خلال عام 2014م الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار في الشركة الوطنية لحلول الأعمال م.م.ح، شركة إماراتية (شركة الشخص الواحد) حيث استحوذت على كامل ملكية رأس مالها البالغ 184 ألف ريال سعودي. ويتمثل نشاط الشركة الرئيس في تقديم الدعم الفني وخدمات مراكز الاتصال للشركات في الإمارات العربية المتحدة. لا تساهم هذه الشركة التابعة في إيرادات المجموعة.

## شركة صحتي للخدمات المعلوماتية

أنهت موبايلي خلال عام 2014م الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار في شركة تابعة وهي شركة صحتي للخدمات المعلوماتية، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة، وذلك بنسبة 90% من رأس مالها البالغ 1 مليون ريال سعودي. تجدر الإشارة إلى أن ملكية النسبة المتبقية من رأس مال الشركة التابعة ومقدارها 10% تعود إلى شركة بيانات الأولي لخدمات الشبكات، وهي أيضًا إحدى الشركات التابعة لموبايلي. ويتمثل نشاط الشركة الرئيس في إنشاء وتشغيل وصيانة شبكات الاتصالات والكمبيوتر والخدمات ذات الصلة، وبناء وصيانة وتشغيل برمجيات الكمبيوتر، واستيراد وتصدير وبيع أجهزة ومعدات وبرمجيات أنظمة الاتصالات والكمبيوتر. لا تساهم هذه الشركة التابعة في إيرادات المجموعة.

## شركة موبايلي فينتشرز القابضة ش.ش.و

أنهت موبايلي خلال عام 2014م الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار في شركة تابعة وهي شركة موبايلي فينتشرز القابضة، شركة بحرينية (شركة الشخص الواحد)، وهي مملوكة بالكامل لموبايلي ويبلغ رأس مالها 2.5 مليون ريال سعودي. وتركز الشركة على الاستثمار في الشركات الناشئة التي تعمل في مجالات الإنترنت وتقنية المعلومات مقابل حصة من ملكية الشركة. لا تساهم هذه الشركة التابعة في إيرادات المجموعة.

# أحداث مهمة

## تمديد الرخص المعمول بها لمدة (15) سنة إضافية، والدخول في مفاوضات فيما يخص الرخصة الموحدة

استناداً إلى الأمر السامي الكريم الصادر بتاريخ 30-12-1437 هـ (1 أكتوبر 2016م) والذي يتيح المجال لشركات الاتصالات المرخص لها (أ) تمديد الرخص الصادرة لها لمدة إضافية قدرها (15) خمسة عشرة سنة مقابل نسبة من صافي أرباح الشركة السنوية خلال مدة التمديد وقدرها 5% و (ب) الحصول على رخصة موحدة لتقديم كافة خدمات الاتصالات؛ حصلت موبايلي على تمديد لرخصتها، ودخلت في مفاوضات مع هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات للحصول على الرخصة الموحدة طبقاً لشروط وأحكام مقبولة.

ومن شأن الرخصة الموحدة أن تحسن من وضع موبايلي التنافسي في السوق السعودي، حيث أنه سيتمكنها من تقديم مجموعة متكاملة من خدمات الاتصالات بما في ذلك الخدمات الصوتية والخدمات المدمجة (Triple play). كما سيتمكن موبايلي هذه الرخصة من توفير العديد من المزايا الإضافية لعملائها. وترى موبايلي أن تمديد الرخصة سوف يساهم في توفير رؤية أوضح وأكثر ثباتاً لعملياتها وأنشطتها المستقبلية.

ومن المتوقع أن يصل الأثر الإيجابي السنوي الناتج عن تمديد الرخصة على القوائم المالية إلى مبلغ يقدر بـ 260 مليون ريال سعودي.

## تسهيلات موبايلي المالية

توصلت موبايلي خلال 2016م إلى اتفاق نهائي مع البنوك السعودية والدولية ومع وكالات ائتمان التصدير ينص على التنازل عن عدم الالتزام بالشرط المالي المتعلق بنسبة المديونية قبل خصم المستهلك والإطفاء وتكاليف المراجعة الإسلامية.

## توقيع مذكرة تفاهم مع شركة الاتصالات السعودية لبحث الخيارات المتعلقة بأبراج الاتصالات

تم توقيع مذكرة تفاهم بين موبايلي وشركة الاتصالات السعودية بتاريخ 31 يوليو 2016م تنص على قيام الشركتين بالعمل معاً لبحث الخيارات المتاحة لإمكانية الاستفادة من أبراج الاتصالات المملوكة لهما، بما يساهم بالحد من النفقات الرأسمالية والتشغيلية المتعلقة بأبراج الطرفين في جميع مناطق المملكة. تم توقيع مذكرة التفاهم بحيث تستمر 3 أشهر، وقد تم تمديدتها بشكل تلقائي مع العلم أنه لم تترتب أي أعباء مالية ذات تأثير يذكر في سنة 2016م.

## انتهاء اتفاقية الإدارة مع شركة مجموعة الإمارات للاتصالات والعمل على تطوير اتفاقية خدمات ودعم تقني جديدة

انتهت اتفاقية الإدارة بين مجموعة اتصالات وشركة موبايلي يوم 23 ديسمبر 2016م.

وبدأ الطرفان في تطوير اتفاقية خدمات ودعم تقني تتناسب مع احتياجات ومتطلبات موبايلي للمرحلة المقبلة، بما يخدم مصلحة الشركة ومساهمتها.

## حكم نهائي لصالح موبايلي في قضية التحكيم المتعلقة باتفاقية الخدمات مع (زين) وتسوية بقيمة 219 مليون ريال

صدر حكم نهائي بخصوص النزاع القائم بين موبايلي وشركة الاتصالات المتنقلة (زين السعودية)، والمتعلق بالمبالغ المستحقة لشركة (موبايلي) لقاء الخدمات المقدمة من قبلها لصالح شركة زين السعودية. وصوّتت موبايلي أنها تسلّمت يوم الخميس 10 نوفمبر 2016م حكم هيئة التحكيم المنهني للخصومة، والقاضي باستحقاق شركة موبايلي لمبلغ قدره 219,464,509 ريال سعودي. ويعد حكم هيئة التحكيم هذا نهائياً وملزماً لكلا الطرفين. وعليه اتخذت شركة موبايلي الإجراءات اللازمة لتحصيل المبلغ المحكوم به من شركة زين.

# التوقعات المستقبلية

التوثيق بالبطمة للمشاركين الحاليين، وإنهاء جميع الترتيبات لتأكيد استقرار وضعها المالي من خلال اتفاقاتها مع الجهات المقرضة. كما ستركز الشركة على المحافظة على حصتها السوقية الحالية والعمل على تنميتها، وتكثيف جهودها في مجال زيادة إيراداتها الناتجة عن قطاع الأعمال والجهات الحكومية، نظرًا لتوفر البنية التحتية الداعمة لهذا التوسع.

وفيما تعتبر التغييرات المتسارعة في قطاع التكنولوجيا من أبرز التحديات التي تواجه مشغلي الاتصالات، فإنها في الوقت نفسه عامل تحفيز ودعم إذا تمكنت الشركات من التعامل معها وإدارتها بالشكل الصحيح. وترى موبايلي أن عليها توظيف خبراتها للتعامل مع متغيرات ومستجدات القطاع بالصورة الأمثل بما يحقق نتائج إيجابية لعملاء ومساهمي الشركة على السواء.

أعلنت المملكة العربية السعودية مؤخرًا عن ميزانيتها لعام 2017م، والتي أظهرت ارتفاعًا في معدل الإنفاق بنسبة 8% مقارنة بالإنفاق الفعلي لعام 2016م. ويأتي هذا الارتفاع بعد عامين من انخفاض مستويات الإنفاق نتيجة لتراجع أسعار النفط. ومن المرجح أن تؤدي هذه السياسة المالية إلى تعزيز نمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 2% خلال عام 2017م، مقارنة بمعدل نمو 1.4% خلال 2016م.

كما يتوقع أن يمثل عام 2017م نقطة انطلاق هامة لبدء تنفيذ خطة التحول الوطني. حيث تُشير ميزانية عام 2017م إلى ارتفاع مستوى الإنفاق المقترح لتنفيذ برامج هذه الخطة بما يتجاوز أربعة أضعاف ليصل إلى 42 مليار ريال سعودي (مقارنة بما قيمته 9 مليار ريال في عام 2016م). ومن المرجح أن يساهم هذا الارتفاع في تعزيز مساهمة القطاع الخاص في اقتصاد المملكة.

أما على مستوى قطاع الاتصالات، فقد كان إعلان هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بالسماح لمشغلي الاتصالات المرخص لهم بالعمل في المملكة بالحصول على رخصة موحدة لتقديم كافة خدمات الاتصالات، والذي من شأنه رفع مستوى التنافسية في القطاع ككل. كما يتيح هذا القرار لشركة موبايلي مزيدًا من الفرص حيث ستمكن من طرح باقة خدمات شاملة وتعزيز القيمة المتاحة لعملائها عبر حلولها ومنتجاتها. كما ترى موبايلي أن تمديد الرخصة سيساهم في توفير رؤية أوضح وأكثر ثباتًا لعملياتها وأنشطتها المستقبلية.

ستركز موبايلي خلال عام 2017م على الاستفادة من التحديات التي مرت بها في العام الماضي ومواصلة جهودها بما في ذلك التعافي من آثار تنفيذ برنامج

## مخاطر الشركة

### أ مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم مقدرة طرف ما لأداءه مالية على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر خسارة مالية. يتم إيداع النقد لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني مرتفع، وتقوم الشركة بتحديث تدفقاتها النقدية بشكل منتظم وعندما يكون ذلك مناسباً يضاف أي فائض نقدي ضمن الاستثمارات قصيرة الأجل. لدى الشركة عميلان رئيسيان يمثلان 31% من إجمالي الذمم المدينة كما في 31 ديسمبر 2016م (34% كما في 31 ديسمبر 2015م). لا يوجد لبقية الأرصدة تركيز هام لمخاطر الائتمان حيث يتم توزيع باقي المخاطر على عدد كبير من الأطراف المقابلة والعملاء. تقوم الشركة بعملية مراجعة لسياستها الائتمانية بشكل مستمر تماشياً مع تطورات مخاطر السيولة لديها.

كما يتم إجراء تقييم للائتمان بهدف التحقق من الملاءة المالية لجميع العملاء قبل توقيع العقود مع أي منهم أو قبول طلبات الشراء منهم. تقيّد الذمم المدينة بعد خصم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها.

يتم تقييم القدرة الائتمانية للأصول المالية التي لا تقاس بقيمة الاستحقاق أو بقيمة الانخفاض عن طريق قياس القدرة المالية والتاريخ الائتماني للعملاء، مع مراعاة أرصدة العملاء الذين تم استلام جميع مستحقاتهم في الماضي بغض النظر عن تأخرهم غير الجوهري في السداد. إضافة إلى ذلك، تسجل الشركة بالمخصصات عن طريق قياس احتمالية تحصيل الأموال من العملاء إذا كانت احتمالية التحصيل منخفضة وتأخذ في الاعتبار شطب الديون المستحقة. تعطي عمليات الائتمان والتحصيل مؤشرات دورية عن أعمار الأصول المالية.

### أ مخاطر العملات الأجنبية

مخاطر العملة هي مخاطر التغير في قيمة اللدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. إن معظم معاملات المجموعة هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي.

تقوم الشركة بمراقبة التقلبات في أسعار العملات عن كثب وبشكل مستمر. وبناءً على خبرتها تعتقد الشركة أنه من غير الضروري التغطية ضد مخاطر العملات الأجنبية حيث أن معظم عملياتها بالريال السعودي والدولار الأمريكي.

### مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر العمولة

مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر العمولة هي التعرضات لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تذبذبات أسعار العمولة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. إن تعرض الشركة لمخاطر السوق من التغيرات في أسعار العمولة تنتج بشكل رئيسي من قروض المجموعة التي تم الحصول عليها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والمصاريف الرأسمالية. تتم إعادة تسعير هذه القروض على أساس دوري وهي تعرض الشركة لمخاطر التدفقات النقدية لسعر العمولة. تدير الشركة مخاطر التدفقات النقدية لسعر العمولة من خلال استغلال النقدية المتوفرة والحد من الاقتراض. عندما تضطر المجموعة للاقتراض تتم مطابقة مدة القروض مع الإيصالات المتوقعة. هناك مراجعة دورية لأسعار العمولة للتحقق من الحد من آثار هذه المخاطر.

## أ مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه منشأة ما صعوبات في تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمتها العادلة. تقوم الشركة عن كثب وبشكل مستمر بمراقبة مخاطر السيولة عن طريق إجراء مراجعة منتظمة عن توفر السيولة الكافية للوفاء بالالتزامات الحالية والمستقبلية والنفقات التشغيلية والرأسمالية. إضافة إلى ذلك، تراقب المجموعة التدفقات النقدية الفعلية وتطابق تواريخ استحقاقها مع موجوداتها المالية ومطلوباتها المالية.

## أ مخاطر السعر

الشركة غير معرضة لمخاطر السعر فيما يتعلق بأسهم الملكية لأنها لا تملك حالياً استثمارات جوهريّة في الأسهم كما في 31 ديسمبر 2016م.

## أ مخاطر رسوم تنظيمية

تعمل الشركة في بيئة تنظيمية خاصة بالقطاع، وقد يخلق ذلك مخاطر معينة، منها على وجه الخصوص، طريقة حساب الرسوم الحكومية بأثر رجعي.



## لجان مجلس الإدارة الرئيسة

### لجنة المراجعة

تم تشكيل لجنة المراجعة بموجب قرار مجلس الإدارة رقم BOD/2/2015-11/80 بتاريخ 23 نوفمبر 2015م من كل من الأستاذ/ إبراهيم محمد السيد رئيساً للجنة المراجعة ، وعضوية كل من الأستاذ/ محمد هادي الحسيني (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي) ، والأستاذ جميل الملحم (عضو لجنة مستقل من خارج المجلس)، وكذلك الأستاذ/ حمود بن عبد الله التويجري (عضو مجلس إدارة مستقل)، والأستاذ/ سيركان أوكاندان (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي).

وقد اجتمعت اللجنة 7 مرات خلال العام 2016م، ولم يشارك الأستاذ/ جميل الملحم في اجتماعات اللجنة مرة واحدة فقط بتاريخ 18 أكتوبر 2016م مفوضاً رئيس اللجنة الأستاذ/ إبراهيم السيد نيابة عنه.

المهام والمسؤوليات:

- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة من أجل التحقق من مدى فعاليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي حددتها لها مجلس الإدارة.
- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، وبراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- دراسة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني وإبداء ملاحظاتها عليها.
- دراسة ملاحظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.

- دراسة القوائم المالية التولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

قام مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 17 يناير 2013م بالتحقق من إدراج مهام لجنة المراجعة والتدقيق ضمن المتطلبات النظامية كما نصت عليه الفقرة (ج) من المادة الرابعة عشرة من لائحة حوكمة الشركات، وتمارس اللجنة صلاحياتها خلال مدة مجلس الإدارة، وتنتهي بانتهاء مدة المجلس. وقد تضمنت لائحة عمل اللجنة الضوابط المتعلقة بمتابعة عمل اللجنة بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها، بما في ذلك اجتماعات اللجنة وما يصدر عنها من توصيات، وكيفية إخطار مجلس الإدارة بها.

### لجنة الترشيحات والمكافآت

يتألف الدكتور/ خالد الغنيم لجنة الترشيحات والمكافآت، وتضم عضوية اللجنة كلاً من المهندس/ خليفة بن حسن الشامسي (العضو المنتدب)، والمهندس/ عبدالعزيز الجميح. وقد عقدت اللجنة ثلاث اجتماعات خلال عام 2016م، تناولت خلالها عددًا من الموضوعات التي تدخل في اختصاصها ونظرت في بنظر العديد من المواضيع المرفوعة لها، كما اتخذت التوصيات اللازمة بشأنها.

المهام والمسؤوليات:

- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي عضو سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.

اللجنة الضوابط المتعلقة بمتابعة عمل اللجنة بشكل دوري للتحقق من قيامها بالاعمال الموكلة إليها بما فيها اجتماعات اللجنة وما يصدر عنها من توصيات وكيفية إخطار مجلس الإدارة بها.

## أ اللجنة التنفيذية

وفقاً للنظام الأساسي للشركة يتم تشكيل لجنة منبثقة عن مجلس الإدارة تدعى (اللجنة التنفيذية)، وتتكون هذه من الأستاذ/ سليمان القويز رئيس المجلس، رئيساً، وعضوية كل من م. صالح العبدولي، م. خليفة الشامسي (العضو المنتدب)، و م. عبدالله العيسى، وتعمل اللجنة بصورة عامة كذراع مساعد للمجلس للتخفيف من الأعباء والمسؤوليات المنوطة به وبما لا يتداخل مع اختصاصات ومهام اللجان الأخرى، كما وتم اعتماد لائحة عملها بموجب اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ 23 أكتوبر 2016م. عقدت اللجنة خلال العام المنصرم اجتماعين، إلا أنها اضطلعت بنظر العديد من المواضيع والقرارات الهامة، وتسعى اللجنة في العام القادم 2017م، بأن يكون لها دوراً أكبر في دراسة واتخاذ القرارات فيما يدخل في اختصاصها أو ما يفوضها المجلس بنظره والتقرير بشأنه، ومن ضمن المهام المنوطة باللجنة:

1. يكون للجنة أن تمارس جميع السلطات الموكلة لها من المجلس في إدارة وتوجيه أعمال وشؤون الشركة، عدا ما يستثنى.
2. متابعة خطط الشركة الاستراتيجية الطويلة والمتوسطة والقصيرة الأجل ومراجعتها من حين لآخر، والرفع بالتوصيات لمجلس إدارة الشركة تجاه تحديثها أو تعديلها متى تطلب الأمر ذلك.
3. التصرف بمثابة مسبار لاسترشاد إدارة الشركة بشأن القضايا الناشئة والفرص الاستثمارية.
4. مراجعة القضايا القانونية الجوهرية والدعاوى الجوهرية الناشئة.
5. الموافقة على تعيين جهات استشارية في الحالات التي تتجاوز صلاحيات إدارة الشركة في الموافقة على هذه الجهات.
6. رفع التقارير إلى مجلس الإدارة عن القرارات أو الإجراءات التي تم اتخاذها من قبل اللجنة أو تلك التي تتطلب إقرار المجلس لها، أي تكليف يصدر لها من مجلس إدارة الشركة.

- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق ومصصلحة الشركة.
- التحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.
- تمارس اللجنة صلاحياتها خلال مدة مجلس الإدارة، وتنتهي بانتهاء مدة المجلس. وتقوم اللجنة برفع توصياتها إلى مجلس الإدارة للتقرير بشأنها.

## أ لجنة المخاطر

تتكون لجنة المخاطر من كل من الأستاذ/ حمود التويجري (رئيساً للجنة، عضو مجلس إدارة مستقل)، والأستاذ/ على عبدالرحمن صالح السبيهي (عضو مجلس إدارة مستقل)، بالإضافة إلى المهندس / خليفة بن حسن الشامسي (العضو المنتدب)، وأيضا الأستاذ/ سيركان أوكاندان (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي).

و عقدت اللجنة اجتماعات ربع سنوية حيث تم عقد (3) اجتماعات خلال العام 2016 بحضور جميع أعضائها باستثناء الأستاذ/ سيركان أوكاندان والذي حضر اجتماعين فقط، وذلك بعد صدور قرار مجلس إدارة الشركة بتعيينه عضواً في اللجنة وذلك بعد اجتماع اللجنة الأول من هذا العام.

ومن مهام لجنة المخاطر ومسؤولياتها، مراجعة وتقييم سلامة وكفاءة المخاطر في الشركة، ومتابعة تطبيق استراتيجيتها وإطار عمل إدارة المخاطر، وكذلك مراجعة مستويات تحمل وحدود المخاطر والتقارير المتعلقة بها والإجراءات، واللازم تطبيقها لتقليل حدوث المخاطر، والتأكد من تقييم حجم التعرض للمخاطر بشكل يضمن عدم تأثر الشركة وذلك بمقارنة مجموع حجم التعرض للمخاطر مع الحدود المقبولة للمخاطر وفق الاستراتيجية وإطار العمل المعمول بهما.

هذا وتمارس اللجنة صلاحياتها خلال مدة مجلس الإدارة، وتنتهي بانتهاء مدة المجلس. وقد تضمنت لائحة عمل

# ملخص الأصول والمطلوبات والنتائج المالية

يلخص الجدول التالي قائمة المركز المالي الموحدة للشركة كما في 31 ديسمبر 2016م و 2015م و 2014م و 2013م و 2012م:

## أ ملخص قائمة المركز المالي الموحدة (مليون ريال سعودي)

2012م	2013م	2014م	2015م	2016م	
10,100	14,720	12,502	7,416	6,886	الموجودات المتداولة
28,197	30,768	34,142	34,960	34,307	الموجودات غير المتداولة
<b>38,297</b>	<b>45,488</b>	<b>46,644</b>	<b>42,376</b>	<b>41,193</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
9,748	13,697	29,790	18,067	17,952	المطلوبات المتداولة
7,643	10,675	200	8,748	7,883	المطلوبات غير المتداولة
<b>17,391</b>	<b>24,372</b>	<b>29,990</b>	<b>26,816</b>	<b>25,835</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>
<b>20,906</b>	<b>21,116</b>	<b>16,654</b>	<b>15,561</b>	<b>15,358</b>	حقوق المساهمين
<b>38,297</b>	<b>45,488</b>	<b>46,644</b>	<b>42,376</b>	<b>41,193</b>	<b>إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

مليون ريال، فيما شكلت القروض وأوراق الدفع معظم المطلوبات والتي بلغت 15,209 مليون ريال. وقد تم توظيف هذه القروض في تأسيس وتشغيل البنية التحتية للشركة وفي متطلبات رأس المال العامل. وبلغ رصيد احتياطي مكافأة نهاية الخدمة لموظفي الشركة 282 مليون ريال في 31 ديسمبر 2016م.

بلغ إجمالي موجودات الشركة في 31 ديسمبر 2016م ما قيمته 41,193 مليون ريال، في حين بلغ إجمالي المطلوبات 25,835 مليون ريال وحقوق المساهمين 15,358 مليون ريال.

شكلت الممتلكات والمعدات النسبة الأكبر من أصول الشركة والتي بلغ صافي قيمتها الدفترية 24,406

## أ الدخل التشغيلي الموحد (مليون ريال سعودي)

2012م	2013م	2014م	2015م	2016م	
17,093	14,446	10,409	11,550	9,875	الاستخدام
1,232	1,771	2,654	1,893	1,868	رسوم التشغيل والاشتراك
1,457	1,886	941	981	826	خدمات أخرى
<b>19,782</b>	<b>18,103</b>	<b>14,004</b>	<b>14,424</b>	12,569	<b>إجمالي الإيرادات</b>

فيما يلي جدول يعرض قائمة الدخل الموحدة للشركة للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2016 و 2015 و 2014 و 2013 و 2012م:

## أ قائمة الدخل الموحدة (مليون ريال سعودي)

نسبة التغير 15/16	قيمة التغير 15/16	2012م	2013م	2014م	2015م	2016م	
(%13)	(1,855)	19,782	18,103	14,004	14,424	12,569	الإيرادات
(%20)	1,322	(7,805)	(6,896)	(7,225)	(6,466)	(5,144)	تكلفة الخدمات والمبيعات
<b>(%7)</b>	<b>(533)</b>	<b>11,977</b>	<b>11,207</b>	<b>6,779</b>	<b>7,958</b>	<b>7,425</b>	<b>إجمالي الربح</b>
(%12)	169	(1,398)	(1,533)	(1,843)	(1,442)	(1,273)	مصاريف البيع والتسويق
(%40)	1,432	(2,045)	(2,209)	(2,689)	(3,575)	(2,143)	مصاريف عمومية وإدارية
%4	(149)	(2,399)	(2,760)	(3,533)	(3,625)	(3,775)	الاستهلاك والإطفاء
				(63)			إطفاء الشهرة
<b>N/A</b>	<b>919</b>	<b>6,135</b>	<b>4,705</b>	<b>(1,349)</b>	<b>(684)</b>	<b>235</b>	<b>الربح من العمليات التشغيلية</b>
%54	(195)	(169)	(191)	(269)	(361)	(556)	مصاريف تمويلية
%38	(46)	122	257	84	121	75	إيرادات أخرى
N/A	212	(70)	(79)	(41)	(169)	43	الزكاة
<b>%81</b>	<b>890</b>	<b>6,018</b>	<b>4,692</b>	<b>(1,576)</b>	<b>(1,093)</b>	<b>(203)</b>	<b>صافي (الخسارة) الربح</b>

2016م 31.9% مقابل 20.4% للفترة المماثلة من العام السابق.

- بلغ صافي الخسارة للسنة المالية 2016م، مبلغ 203 مليون ريال مقابل خسارة 1,093 مليون ريال للعام السابق. ويعزى سبب التقلص في صافي الخسارة بنسبة 81% بشكل رئيسي إلى الأسباب التالية:
  - انخفاض المصاريف العمومية والإدارية بمبلغ 1,432 مليون ريال والتي ترجع بشكل رئيس إلى تسجيل مخصص إضافي للديون المشكوك في تحصيلها من شركة زين السعودية في الفترة المماثلة من العام السابق بمبلغ 800 مليون ريال، بالإضافة إلى انخفاض ملحوظ في بعض المصروفات الأخرى وتحقيق توفير في بعض المصروفات، بالإضافة إلى عكس بعض المستحقات (accruals).
  - انخفاض المصروفات البيعية والتسويقية بمبلغ 169 مليون ريال.

وقد خفف من أثر ذلك الانخفاض في المصاريف الإدارية والعمومية والبيعية والتسويقية:

- انخفاض مجمل الربح بمبلغ 533 مليون ريال.
- زيادة في مصروفات الإهلاك بمبلغ 149 مليون ريال.

- بلغ إجمالي ربح السنة المالية 2016م مبلغ 7,425 مليون ريال، مقابل 7,958 مليون ريال للسنة المالية 2015م وذلك بانخفاض نسبته 7% ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض الإيرادات.
- بلغت إيرادات السنة المالية 2016م مبلغ 12,569 مليون ريال، مقابل 14,424 مليون ريال سجلتها في العام السابق، وذلك بانخفاض قدره 13%، ويعزى ذلك بشكل رئيس للأسباب التالية:
  - التباطؤ في المبيعات وفقدان العديد من العملاء نتيجة لتطبيق نظام البصمة للحصول على الخطوط والخدمات بصورة كاملة.
  - انخفاض إيرادات الربط البيئي نتيجة خفض الأسعار التحاسبية للمكالمات المنتهية في شهر إبريل من العام 2016م.
  - انخفاض مبيعات الأجهزة.

- بلغ هامش الربح قبل خصم الاستهلاك والإطفاء وتكاليف المراهبة الإسلامية والزكاة (EBITDA) في السنة المالية 2016م مبلغ 4,009 مليون ريال مقابل مبلغ 2,941 مليون ريال للسنة المالية 2015م. وقد بلغت نسبة هامش الربح قبل خصم الإستهلاك والإطفاء وتكاليف المراهبة الإسلامية والزكاة (EBITDA) لفترة الشئني عشر شهرا من العام

## سياسة توزيع الأرباح

- نصت المادة 42 من النظام الأساسي للشركة على أن توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بما في ذلك قروض المساهمين والزكاة على الوجه الآتي:
  - تخصيص (10%) من الأرباح الصافية تضاف إلى الاحتياطي النظامي. ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التخصيص متى بلغت قيمة الاحتياطي النظامي ما يعادل نصف قيمة رأس المال.
  - يحق للجمعية العامة العادية، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، أن تخصص نسبة مئوية من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي كاف يخصص لأغراض معينة.
  - دفع الأرباح إلى المساهمين.
- وبتاريخ 23 يوليو 2011م أعلنت الشركة عن تطبيق سياسة توزيع الأرباح التالية:
- تعتبر موبايلي أن تحقيق مصالح مساهميها من أهم أولوياتها.
  - تهدف سياسة توزيع الأرباح إلى تحقيق تطلعات المساهمين، أخذاً بالاعتبار أداء الشركة لأعمالها واستثماراتها المستقبلية.
  - تنوي الشركة انتهاز سياسة توزيع أرباح متصاعدة، ما أمكن ذلك، بحيث لا تقل مستويات الأرباح السنوية الموزعة في أي سنة عن السنة التي سبقتها.
- وكانت الجمعية العامة للشركة قد وافقت بتاريخ 11 مارس 2012م على توصية مجلس الإدارة بتفويضه توزيع أرباح ربع سنوية اعتباراً من السنة المالية 2012م.
- ويعتبر مجلس الإدارة أن تخفيض الديون هو من أولويات الإدارة، والذي من شأنه أن يخلق مرونة إضافية للتوزيعات على الحد المتوسط والطويل.

## وصف لمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة

الإسم	تصنيف العضوية	عدد الأسهم بداية العام 2016م	عدد الأسهم نهاية العام 2016م
سليمان القويز	رئيس مجلس الإدارة-غير تنفيذي	14,094	14,094
خليفة حسن الشامسي**	غير تنفيذي	-	-
أحمد عبدالكريم جلفار*	غير تنفيذي	1,540	-
حمود عبد الله التويجري	مستقل	200,500	200,500
خالد عبد العزيز الغنيم	مستقل	36,000	36,000
سيركان صبري أوكاندان**	غير تنفيذي	-	-
م. صالح العبدولي**	غير تنفيذي	-	-
عبدالعزیز حمد الجمیح	مستقل	8,322	8,322
عبد الله محمد العيسى	مستقل	34,600	34,600
على عبد الرحمن السبيهيين	مستقل	21,600	26,600
محمد هادي الحسيني**	غير تنفيذي	-	-

\* انتهت عضويته قبل نهاية العام 2016م  
\*\* تم حجز أسهم ضمان العضوية في محفظة مؤسسة الامارات للاتصالات (اتصالات)

## وصف لمصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة

الاسم	المنصب	عدد الأسهم بداية العام 2016م	عدد الأسهم نهاية العام 2016م
عبدالعزیز العنقري	الرئيس المالي لشركة الوطنية لحلول الأعمال	1,000	1,000
طارق خالد العنقري	مدير عام تنفيذي علاقات المستثمرين	55	55
عصام الجبير	مدير عام تنفيذي أول للخدمات المساندة	10,688	10,688
عايد الحارثي	مدير دائرة المحاسبة المالية	27	27

# القروض

## أ القروض وأوراق الدفع (ريال سعودي)

2015م	2016م	
14,274,815	15,208,753	قروض طويلة الأجل
(5,766,262)	(7,607,902)	يطرح: الجزء المتداول
8,508,552	7,600,851	غير متداولة

زاد إجمالي قيمة القروض وأوراق الدفع في 31 ديسمبر 2016م نتيجة لاستخدام تسهيل وكالات ائتمان التصدير وكذلك الحصول على تمويل طويل الأجل من بنك الإنماء.

## أ (أ) تفاصيل استحقاق القروض وأوراق الدفع

2015م	2016م	
5,766,262	7,607,902	أقل من سنة واحدة
8,508,552	6,488,851	من سنة واحدة إلى خمس سنوات
-	1,112,000	أكثر من خمس سنوات
14,274,815	15,208,753	



## ب) تفاصيل القروض وأوراق الدفع كما في 31 ديسمبر 2016م هي كما يلي:

جهة الإقراض	الشركة المقترضة	طبيعة القرض	الغرض من الاقتراض	التاريخ	العملة	قيمة القرض	قيمة المستخدم
بنوك محلية	موبايلي	إعادة تمويل طويلة الأجل متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية	سداد الأرصدة القائمة من القروض المتحصل عليها سابقاً من قبل شركة موبايلي وتمويل المصروفات الرأسمالية للشركة ومتطلبات رأس المال العامل	الربع الأول من 2012م	ريال سعودي	10 مليار سعودي	10 مليار ريال سعودي
وكالة ائتمان التصدير الفنلندية (Finnvera) ووكالة ائتمان التصدير السويدية (EKN)	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	الحصول على معدات لشبكتها من كل من شركتي نوكيا سيمنز نتوروركس (NSN) وإريكسون لترقية وتعزيز قدرات البنية التحتية واستحداث تقنيات جديدة وتعزيز القدرة التنافسية لها في شريحة خدمات قطاع الأعمال	الربع الثالث من 2013م	دولار أمريكي	644 مليون أمريكي (2.4 مليار ريال سعودي)	512 مليون دولار أمريكي (1.920 مليار ريال سعودي)
وكالة ائتمان التصدير الفنلندية (Finnvera) ووكالة ائتمان التصدير السويدية (EKN)	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	الحصول على معدات لشبكتها من كل من شركتي نوكيا سيمنز نتوروركس (NSN) وإريكسون لترقية وتعزيز قدرات البنية التحتية واستحداث تقنيات جديدة وتعزيز القدرة التنافسية لها في شريحة خدمات قطاع الأعمال	الربع الأول من 2014م	دولار أمريكي	451 مليون أمريكي (1.691 مليار ريال سعودي)	174 مليون دولار أمريكي (652 مليون ريال سعودي)
البنك السعودي للاستثمار	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	تمويل متطلبات رأس المال العامل للشركة	الربع الأول من 2014م	ريال سعودي	1.5 مليار سعودي	1.5 مليار ريال سعودي
أنظمة سيسكو العالمية	موبايلي	تسهيلات موردين	الحصول على أجهزة حلول وأنظمة سيسكو	الربع الأول من 2014م	دولار أمريكي	135 مليون أمريكي (506.8 مليون ريال سعودي)	93.69 مليون دولار أمريكي (351.34 مليون ريال سعودي)
وكالة ائتمان التصدير الكندية (EDC)	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	شراء أجهزة ومعدات اتصالات من الكاتل- لوستنت	الربع الثاني من 2014م	دولار أمريكي	122 مليون أمريكي (458 مليون ريال سعودي)	101 مليون دولار أمريكي (377 مليون ريال سعودي)

الجزء المسدد	معدل الربح	شروط الدفع	المدة	الجزء المتداول	الجزء طويل الأجل	الإجمالي	تفاصيل إضافية
1,200 مليون ريال سعودي	معدل مرابحة قائم على السيبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أقساط نصف سنوية مجدولة مع سداد القسط الأول في أغسطس 2012م وعلى أن يتم سداد القسط الأخير في 12 فبراير 2019م	تتوزع مدة القرض بين خمس وسبع سنوات	5.826 مليون ريال سعودي	1.063 مليون ريال سعودي	6.889 مليون ريال سعودي	-
214.45 مليون ريال سعودي	معدل ثابت سنوياً	أقساط مجدولة	10 سنوات	272 مليون ريال سعودي	1.472 مليون ريال سعودي	1.744 مليون ريال سعودي	فترة استخدام مدتها 1.5 سنة وفترة سداد مدتها 8.5 سنوات
63.66 مليون ريال سعودي	معدل ثابت سنوياً	أقساط مجدولة	10 سنوات	97 مليون ريال سعودي	514 مليون ريال سعودي	611 مليون ريال سعودي	فترة استخدام مدتها 1.5 سنة وفترة سداد مدتها 8.5 سنوات
140 مليون ريال سعودي	معدل مرابحة قائم على السيبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أقساط مجدولة	7.5 سنوات	136 مليون ريال سعودي	1.207 مليون ريال سعودي	1.343 مليون ريال سعودي	-
156.78 مليون ريال سعودي	معدل ثابت سنوياً	أقساط نصف سنوية	3 سنوات	122 مليون ريال سعودي	53 مليون ريال سعودي	175 مليون ريال سعودي	-
إعادة دفع 22.01 مليون ريال سعودي في ديسمبر 2016م	معدل ثابت سنوياً	أقساط نصف سنوية	10.5 سنوات	41 مليون ريال سعودي	289 مليون ريال سعودي	330 مليون ريال سعودي	فترة استخدام مدتها سنتان وفترة سداد مدتها 8.5 سنوات

جهة الإقراض	الشركة المقترضة	طبيعة القرض	الغرض من الاقتراض	التاريخ	العملة	قيمة القرض	قيمة المستخدم
بنك سوسيتيه جنرال	موبايلي	تمويل ثنائي طويل الأجل ومتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	تمويل الجزء غير المغطى من الاتفاقيات مع وكالة ائتمان التصدير الفنلندية (Finnvera) ووكالة ائتمان التصدير السويدي (EKN) ووكالة ائتمان التصدير الكندية (EDC)	الربع الثاني من 2014م	دولار أمريكي	116 مليون دولار أمريكي (436 مليون ريال سعودي)	116 مليون دولار أمريكي (436 مليون ريال سعودي)
سامبا	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	لتمويل متطلبات رأس المال العامل للشركة	الربع الثالث من 2014م	ريال سعودي	600 مليون ريال سعودي	600 مليون ريال سعودي
البنك السعودي الفرنسي	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	تمويل متطلبات المصاريف الرأسمالية ورأس المال العامل	الربع الثالث من 2014م	ريال سعودي	500 مليون ريال سعودي	500 مليون ريال سعودي
ديون أخرى (سندات لأمر)	موبايلي	تسهيلات موردين	تسهيلات موردين إريكسون، هواوي، طاليس، المؤسسة الصينية للاتصالات	-	ريال سعودي	1.090 مليون ريال سعودي	1.090 مليون ريال سعودي
بنك الراجحي	موبايلي	تمويل متوسط الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	تمويل متطلبات المصاريف الرأسمالية ورأس المال العامل	الربع الأول من 2016م	ريال سعودي	400 مليون ريال سعودي	400 مليون ريال سعودي
بنوك محلية	بيانات	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	تسوية قروض قائمة طويلة الأجل بالإضافة إلى تمويل متطلبات رأس المال العامل للشركة التابعة	الربع الثاني من 2013م	ريال سعودي	1.5 مليار ريال سعودي	1.5 مليار ريال سعودي
بنك الإنماء	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	تمويل متطلبات المصاريف الرأسمالية ورأس المال العامل	الربع الرابع من 2016م	ريال سعودي	2 مليار ريال سعودي	800 مليون ريال سعودي
المجموع							

الجزء المسدد	معدل الربح	شروط الدفع	المدة	الجزء المتداول	الجزء طويل الأجل	الإجمالي	تفاصيل إضافية
-	مُعَدَّل مرابحة قائم على الليبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	دفعة واحدة مستحقة بتاريخ 26 يونيو 2017م	3 سنوات	436 مليون ريال سعودي	-	436 مليون ريال سعودي	-
80 مليون ريال سعودي	مُعَدَّل مرابحة قائم على السيبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أفساط نصف سنوية مجدولة	7 سنوات	78 مليون ريال سعودي	405 مليون ريال سعودي	483 مليون ريال سعودي	-
51 مليون ريال سعودي	مُعَدَّل مرابحة قائم على السيبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أفساط نصف سنوية مجدولة	7 سنوات	50 مليون ريال سعودي	388 مليون ريال سعودي	438 مليون ريال سعودي	-
616 مليون ريال سعودي (منها 20 مليون ريال سعودي للبنك السعودي الفرنسي، و200 مليون ريال سعودي للبنك الأهلي (NCB))	-	دفعات غير منتظمة	3 سنوات	259 مليون ريال سعودي	435 مليون ريال سعودي	694 مليون ريال سعودي	-
210 مليون ريال سعودي (سداد قرض سابق في يناير/فبراير)	مُعَدَّل مرابحة قائم على السيبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أفساط مجدولة	3.5 سنوات	99 مليون ريال سعودي	299 مليون ريال سعودي	398 مليون ريال سعودي	-
200 مليون ريال سعودي	مُعَدَّل مرابحة قائم على السيبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أفساط نصف سنوية مجدولة بحيث يستحق القسط الأخير بتاريخ 17 يونيو 2018م	5 سنوات	192 مليون ريال سعودي	696 مليون ريال سعودي	888 مليون ريال سعودي	-
20 مليون ريال سعودي (رسوم دفع مقدمة)	مُعَدَّل مرابحة قائم على السيبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أفساط مجدولة	10 سنوات	-	780 مليون ريال سعودي	780 مليون ريال سعودي	-
				7.608 مليون ريال سعودي	7.601 مليون ريال سعودي	15,209 مليون ريال سعودي	

# اجتماعات مجلس الإدارة وسجل حضور الأعضاء

عقد مجلس إدارة الشركة خمسة اجتماعات خلال العام 2016م، كما هو مبين في الجدول أدناه. وقد خصص المجلس الوقت الكافي للاضطلاع بمسؤولياته تجاه الشركة كمجلس إدارة، بما فيه ذلك التحضير لاجتماعات المجلس واللجان المنبثقة عنه، والحرص على حضورها.

## اجتماعات مجلس الإدارة والحضور من الأعضاء خلال عام 2016م

الرقم	الإسم	18 فبراير	19 أبريل	16 يونيو	23 أكتوبر	12 ديسمبر
1	سليمان القويز	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
2	م. خليفة حسن الشامسي	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
3	أحمد عبدالكريم جلفار	حضر	مستقيل	مستقيل	مستقيل	مستقيل
4	م. حمود عبد الله التويجري	حضر	حضر	حضر	حضر	لم يحضر
5	د. خالد عبد العزيز الغنيم	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
6	أ. سيركان صيري أوكاندان	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
7	م. صالح العبدولي	لم يعين بعد	حضر	حضر	حضر	حضر
8	م. عبدالعزیز حمد الجميح	حضر	لم يحضر	حضر	حضر	لم يحضر
9	م. عبد الله محمد العيسى	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
10	م. علي عبد الرحمن السبيهي	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
11	أ. محمد هادي الحسيني	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر

## معاملات مع أطراف ذات علاقة

مجلس الإدارة وهم: م. صالح العبدولي، م. خليفة الشامسي، م. محمد هادي الحسيني، سيركان أوكندان.

قامت المجموعة خلال 2016م بإجراء معاملات اطراف ذات العلاقة مع مؤسسة اتصالات الإمارات، وهي مساهم رئيسي ممثل لدى موبايلي بعدد من أعضاء

العلاقة	الجهة
مساهم مؤسس	مؤسسة الإمارات للاتصالات وشركاتها التابعة
شركة شقيقة لمؤسسة الإمارات للاتصالات	غرفة الإمارات لمقاومة البيانات

الاتفاقيات ذات العلاقة مع مؤسسة الإمارات للاتصالات. فيما يلي تفصيل أبرز المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م:

تمت التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بناءً على شروط وأسعار متفق عليها مع هذه الأطراف. ويتم احتساب الرسوم الإدارية والمصاريف الإدارية الأخرى بناءً على

### التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة خلال عام 2016م (ألف ريال سعودي)

2015م	2016م	
30,032	78,002	خدمات الربط البيني والتجوال المقدمة
60,936	72,968	خدمات الربط البيني والتجوال المستلمة
37,533	36,681	رسوم إدارية
71,995	63,364	مصاريف إدارية أخرى
4,145	4,488	خدمات اتصالات
4,526	4,350	خدمات أخرى

البصرية. وقد تم التعاقد عن طريق المنافسة العامة في تاريخ 15 أكتوبر 2015م بقيمة 3,139,870.70 ريال حيث كانت الشركة صاحبة العرض الأفضل.

توجد مصلحة لعضو مجلس الإدارة الدكتور خالد الغنيم بعقد بين موبايلي وشركة حلول الاتصالات المحدودة تقوم الشركة المذكورة بموجبه بتقديم خدمات الألياف

# المكافآت والتعويضات

يوضح الجدول التالي تفصيل المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

## أ مكافآت وتعويضات مجلس الإدارة (ألف ريال سعودي)

أعضاء المجلس غير التنفيذيين / المستقلين	مكافآت وتعويضات مجلس الإدارة
249	بدلات حضور المجالس واللجان
177	التعويضات
1,830	المكافآت السنوية
-	الخطط التحفيزية
-	تعويضات ومزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي

## أ مكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين (ألف ريال سعودي)

خمس من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات ومن ضمنهم الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للشؤون المالية	تفاصيل مكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين
10,730	الرواتب
3,296	البدلات
5,795	المكافآت الدورية والسنوية
1,138	الخطط التحفيزية
44	تعويضات ومزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي

سجلت مكافآت كبار التنفيذيين على الأساس النقدي وتشمل مدفوعات للسنة السابقة.



## المدفوعات النظامية

### المدفوعات النظامية مستحقة السداد (مليون ريال سعودي)

البيان	الجهة مستحقة السداد	المبلغ
رسوم مشاركة الحكومة في العوائد التجارية	هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات	710
رسوم الرخصة	هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات	52
الزكاة	مصلحة الزكاة والدخل	55

المستحقة. وتعتمزم الشركة تقديم اقراراتها الزكوية المعدلة لعامي 2013م و 2014م نتيجة لتعديلات العاملين المذكورين.

أنهت الشركة وضعها الزكوي وحصلت على الربوط الزكوية النهائية للأعوام حتى السنة المالية 2006م. وتسلمت الشركة الربوط الزكوية للسنوات من 2007م إلى 2011م والتي أظهرت فروقات إضافية في الزكاة وضريبة الاستقطاع بمبلغ 317 مليون ريال سعودي و237 مليون ريال سعودي، على التوالي. وقد اعترضت إدارة الشركة على هذه الفروقات أمام اللجان الابتدائية والاستئنافية لمصلحة الزكاة والدخل. تعتقد الإدارة أن لديها مبررات كافية للاعتراض على الأمور الواردة في الربط ومن غير المتوقع أن تؤدي النتيجة النهائية للاعتراض إلى أي التزام جوهري.

تخضع الشركة للزكاة حسب تعليمات مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية. حيث قامت المجموعة بتقديم إقراراتها الزكوية بشكل موحد ابتداءً من السنة المالية المنتهية 31 ديسمبر 2009م وما بعدها، وتضمنت هذه الإقرارات موبايلي وشركاتها التابعة، لكون الشركة ذمة مالية واحدة تملكها وتديرها شركة موبايلي. تعود البيانات المالية التالية للإقرارات الموحدة للمجموعة.

نظرًا لتعديل نتائج عامي 2014م و2015م، فقد تمت إعادة تصنيف لبعض البيانات المالية لعام 2014م بناءً على الإقرار التقديري المُعدّل الذي تعتمزم الشركة تقديمه لمصلحة الزكاة والدخل.

قدمت المجموعة إقراراتها الزكوية لمصلحة الزكاة والدخل للأعوام حتى عام 2014م وقامت بسداد الزكاة

# الدعاوى والمخالفات

أصدرت لجنة النظر في مخالفات نظام الاتصالات عدداً من القرارات تضمنت فرض غرامات ضد الشركة، وقامت الشركة بالتظلم من هذه القرارات وفقاً لنظام الاتصالات ولائحته التنفيذية، وتتنوع أسباب هذه القرارات فهي إما تتعلق بكيفية إصدار شرائح الاتصال مسبقاً الدفع أو ما ينسب للشركة من تقديم لعروض غير معتمدة من قبل الهيئة وغيرها من الأسباب.

ويوجد عدد (125) قضية مقامة من الشركة أو ضدها منظورة أمام المحاكم واللجان القضائية، وتتعلق أبرز موضوعاتها بالمطالبة بقيمة أجرة عقار أو المطالبة بأجرة تمديد كيابل الألياف البصرية بالأراضي أو المطالبة بقيمة فواتير غير مدفوعة أو المطالبة بفسخ عقود إيجار أو غيرها.

كما توجد دعاوى إدارية مقامة من الشركة أمام المحكمة الإدارية (ديوان المظالم) بالطعن ضد قرارات اللجنة وفقاً للنظام، وذلك على التفصيل التالي :

كما تلقت الشركة عدد (167) قضية مقامة من بعض حملة الأسهم ضد الشركة أمام لجنة الفصل في منازعات الأوراق المالية ولا تزال هذه الدعاوى منظورة أمام اللجنة المختصة، علماً بأنه قد صدر بشأنها حتى تاريخه عدد (37) قراراً ابتدائياً لصالح الشركة، وعدد (107) قراراً نهائياً لصالح الشركة، وعدد (12) قضية تم شطبها أو التنازل عنها، ولا يزال متداول منها عدد (11) قضية.

1 بلغ عدد الدعاوى المنظورة لدى المحكمة الإدارية للطعن على قرارات الغرامات (355) دعوى تقدر قيمتها بمبلغ (646,999,000) ستمائة وستة وأربعون مليون وتسعمائة وتسعة وتسعون ألف ريال سعودي حتى تاريخ 31 ديسمبر 2016م.

كما تم صدور قرار مجلس هيئة السوق المالية القاضي بفرض غرامة مالية مقدارها (20,000) عشرون ألف ريال، على شركة اتحاد اتصالات "موبايلي"، لمخالفتها الفقرة (أ) من المادة السادسة والأربعين من نظام السوق المالية، والفقرة (أ) من المادة الحادية والأربعين من قواعد التسجيل والإدراج، لعدم إبلاغ الشركة الهيئة والجمهور في الوقت النظامي المحدد عن طلبها في تاريخ 16 نوفمبر 2014م للجوء للتحكيم في نزاعها المتعلق بالمبالغ المستحقة مع شركة الاتصالات المتنقلة السعودية "زين"، وهو ما أعلنت عنه الشركة على موقع شركة السوق المالية السعودية "تداول" بتاريخ 2 ديسمبر 2014م.

2 أصدرت المحكمة الإدارية حتى تاريخه عدد (173) حكماً لصالح موبايلي تقضي بإلغاء (173) قراراً من قرارات اللجنة الصادرة بتغريم الشركة وتبلغ القيمة الإجمالية للغرامات الملغاة مبلغاً قدره (446,510,000) أربعمائة وستة وأربعون مليون وخمسمائة وعشرة آلاف ريال سعودي حتى تاريخ 31 ديسمبر 2016م.

3 بعض هذه الأحكام أصبح نهائياً واجب النفاذ وبلغ مجموع غراماتها الملغاة بحكم نهائي مبلغاً قدره (374,772,000) ثلاثمائة وأربعة وسبعون مليون وسبعمائة وإثنان وسبعون ألف ريال سعودي حتى تاريخ 31 ديسمبر 2016م.

# التوافق مع حوكمة الشركات

السعودية. وتفصيلاً لمدى التزام الشركة بلائحة حوكمة الشركات السعودية، نود الإشارة إلى ما تم عدم تطبيقه وأسباب ذلك:

قامت الشركة بعد الاطلاع على لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، باعتماد القواعد والمعايير الخاصة بالحوكمة تطبيقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات

المادة	البيضاغ
ماهي طريقة التصويت التي يشير لها النظام الأساسي للشركة؟	ينص النظام الأساسي للشركة على اتباع أسلوب التصويت العادي. وقد تم تطبيقه في اختيار أعضاء مجلس الإدارة لدورته الحالية اعتباراً من 1 ديسمبر 2012م ولمدة ثلاث سنوات، ولم يتم تطبيق نظام التصويت التراكمي.
تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة	لا يتوفر تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة نظراً لطبيعة عمل القطاع، وذلك لأن الإيراد الناتج عن المشترك ليس مرتبطاً بمنطقة واحدة. وبينما يتم إنشاء حساب المشترك في منطقة معينة، فإن مكالماته التي تتم فوترتها قد تكون في عدة مناطق وذلك بحسب تواجده داخل المملكة. أما المكالمات الدولية التي يجريها فلا يمكن ربطها بأي منطقة لأنها تتم خارج حدود المملكة.
إجمالي إيرادات الشركات التابعة خارج المملكة	تعتبر شركة موبايلي إنفوتك المحدودة (الهند) مركز تكلفة، ويتمثل نشاطها بتطوير البرمجيات التقنية وتقديم خدمات الدعم الفني لتقنية المعلومات. كما تعتبر الشركة الوطنية لحلول الأعمال م.م.ح، ومقرها الإمارات، مركز تكلفة مملوكة بالكامل من قبل الشركة التابعة  كما تم إنشاء شركة موبايلي فينتشرز القابضة ش.ش. ومقرها البحرين خلال عام 2014م وإنهاء الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار ولم يتم تسجيل أي إيرادات تشغيلية في العام المالي 2016م.

# المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية

## بدء تطبيق معايير المحاسبة الدولية (IFRS)

أقرت هيئة السوق المالية السعودية تطبيق معايير المحاسبة الدولية على القوائم المالية المعدة عن فترات مالية تبدأ في 1 يناير 2017م أو بعده، وذلك لجميع الشركات المدرجة في السوق المالية السعودية.

وبدأت موبايلي فعلياً خلال عام 2016م تطبيق خطة التحول لاعتماد معايير المحاسبة الدولية (IFRS)، حيث كلفت فريقاً من كفاءات الشركة بمساعدة خبراء مختصين لتحديد هذه الخطة وتنفيذها. وقد أنهى هذا الفريق تحديد خطة التحول وبدأ في تنفيذها الذي يتوقع أن يؤدي إلى إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية حسب المتطلبات النظامية في الربع الأول من عام 2017م. ومن الجدير بالذكر أن موبايلي قد اعتمدت منذ عام 2015م منهجية معتدلة باتجاه تطبيق عدد من معايير المحاسبة الدولية.

تقوم لجنة المراجعة بالإشراف على أعمال المراجعة الداخلية في الشركة بشكل دوري للتأكد من كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلية عموماً وفيما يتصل بعدالة القوائم المالية تحديداً، وتوفير تقويم مستمر لنظام الرقابة الداخلية، والاهتمام بأي ملاحظات تتبين لها والتعامل معها. يأتي ذلك ضمن أهداف مجلس الإدارة في الحصول على اقتناع معقول حول مدى سلامة تصميم وفاعلية أداء نظام الرقابة الداخلية بالشركة.

وفي هذا السياق، قامت اللجنة خلال العام المالي 2016م بدراسة التقارير الدورية التي تعدها المراجعة الداخلية، ورفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة عن الإجراءات والتوصيات التي تراها مناسبة، والاجتماع مع المدققين الخارجيين والإدارة التنفيذية للشركة لبحث الأمور ذات الصلة بأعمال اللجنة.

وأظهرت نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة، ان نظام الرقابة قد حقق العديد من التحسينات خلال العام، وستواصل الشركة تحت إشراف لجنة المراجعة التقييم الدوري ومراجعة النظام الرقابي لضمان تحقيق أهداف الرقابة الداخلية وتحسين كفاءة العمليات وفعاليتها، والالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها.

## إقرارات مجلس الإدارة

- أنه لا يوجد أي عقد تكون الشركة طرفاً فيه وتوجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو الرئيس التنفيذي للشؤون المالية أو لأي شخص ذو علاقة بأي منهم، عدا ما تم ذكره في وصف مصالح الأطراف ذات العلاقة.

**مجلس الإدارة**  
**شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)**  
**فبراير 2017م**

- يقر مجلس الإدارة بما يلي:
- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
  - أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونفذ بفاعلية. (باستثناء ما ذكر في نتائج المراجعة الداخلية السنوية في الفقرة أعلاه)
  - أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة أنشطة أعمالها.

## تقرير مراجعي الحسابات

السادة المساهمين/ شركة اتحاد إتصالات

(شركة مساهمة سعودية)

الرياض – المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة اتحاد إتصالات ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2016م والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة من (1) إلى (25) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

### مسئولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي للشركة وكذلك عن نظام الرقابة الداخلية الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة هذه القوائم المالية الموحدة.

### مسئولية مراجعي الحسابات

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير إلزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكيد بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

تشتمل المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. تعتمد الإجراءات التي يتم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ. وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للمجموعة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف المتاحة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي استخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

نعتمد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

## الرأي

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

- 1) تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة إتحد إتصالات ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2016م ونتائج أعمالها وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف المجموعة.
- 2) تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن كي بي إم جي الفوزان وشركاه  
محاسبون ومراجعون قانونيون

خليل إبراهيم السديس  
ترخيص رقم ٣٧١



التاريخ: 10 جمادى الآخرة 1438 هـ  
الموافق: 9 مارس 2017م



# قائمة المركز المالي الموحدة

ما في 31 ديسمبر			بألف الريالات السعودية
2015م	2016م	إيضاحات	
<b>الموجودات</b>			
<b>الموجودات المتداولة</b>			
497,570	866,109	3	النقدية وشبه النقدية
1,250,000	350,000		استثمارات قصيرة الأجل
3,424,090	3,701,340	4	ذمم مدينة
36,508	69,568	5	مستحق من طرف ذي علاقة
485,859	200,072	6	مخزون
1,722,022	1,698,949	7	مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات أخرى
<b>7,416,049</b>	<b>6,886,038</b>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
24,466,197	24,406,393	8	ممتلكات ومعدات
8,026,213	7,520,598	9	رسوم اقتناء تراخيص
1,466,865	1,466,865	10	شهرة
19,003	19,003		استثمارات
982,048	893,816		دفعات رأسمالية مقدمة
<b>34,960,326</b>	<b>34,306,675</b>		<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
<b>42,376,375</b>	<b>41,192,713</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>			
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
5,766,262	7,607,902	11	الجزء المتداول من قروض وأوراق دفع طويلة الأجل
6,535,866	4,520,036	12	ذمم دائنة
210,970	138,420	5	مستحق إلى أطراف ذوي علاقة
5,476,393	5,631,463	13	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
77,711	54,518	14	مخصص الزكاة
<b>18,067,202</b>	<b>17,952,339</b>		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
8,508,553	7,600,851	11	قروض وأوراق دفع طويلة الأجل
239,854	281,737	15	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
<b>8,748,407</b>	<b>7,882,588</b>		<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>26,815,609</b>	<b>25,834,927</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>حقوق الملكية</b>			
7,700,000	7,700,000	1	رأس المال
2,648,971	2,648,971	16	احتياطي نظامي
5,210,295	5,007,315		أرباح مبقاة
<b>15,559,266</b>	<b>15,356,286</b>		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
1,500	1,500		حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>15,560,766</b>	<b>15,357,786</b>		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>42,376,375</b>	<b>41,192,713</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

تشكل الأيضاحات المرفقة من 1 إلى 25 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الدخل الموحدة

ما في 31 ديسمبر			
2015م	2016م	إيضاحات	بآلاف الريالات السعودية
14,424,125	12,569,397	17	الإيرادات
(6,466,037)	(5,144,112)	18	تكلفة الخدمات والمبيعات
<b>7,958,088</b>	<b>7,425,285</b>		<b>إجمالي الربح</b>
			<b>مصاريف التشغيل:</b>
(1,441,722)	(1,272,775)	19	مصاريف بيعية وتسويقية
(3,574,936)	(2,143,091)	20	مصاريف عمومية وإدارية
(3,625,347)	(3,774,673)	8,9	الاستهلاك والإطفاء
<b>(8,642,005)</b>	<b>(7,190,539)</b>		<b>إجمالي مصاريف التشغيل</b>
<b>(683,917)</b>	<b>234,746</b>		<b>الربح / (الخسارة) من العمليات الرئيسية</b>
(361,376)	(556,414)		مصاريف تمويلية
121,145	75,357		إيرادات أخرى
<b>(924,148)</b>	<b>(246,311)</b>		<b>صافي الخسارة قبل الزكاة</b>
(168,977)	43,331	14	الزكاة
<b>(1,093,125)</b>	<b>(202,980)</b>		<b>صافي خسارة السنة</b>
			<b>ربح / (خسارة) السهم بالريال السعودي من:</b>
(0.89)	0.30	21	الربح / (الخسارة) من العمليات الرئيسية
(1.42)	(0.26)	21	صافي خسارة في السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 25 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

# قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في 31  
ديسمبر

2015م	2016م	إيضاحات	بآلاف الريالات السعودية
			<b>الأنشطة التشغيلية</b>
(1,093,125)	(202,980)		صافي خسارة السنة
			<b>تعديلات لتسوية صافي الخسارة إلى صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية:</b>
206,396	20,804	6	مخصص مخزون متقدم
3,027,700	3,238,407	8	استهلاك
597,647	536,266	9	إطفاء رسوم اقتناء التراخيص
81,045	68,282	15	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
1,152,042	551,692	4	مخصص الديون المشكوك فيها
168,977	(43,331)	14	مخصص الزكاة
(5,696)	-		أرباح من بيع استثمار
361,376	556,414		مصاريف تمويلية
			<b>التغيرات في رأس المال العامل:</b>
(103,601)	(828,942)		الذمم المدينة
19,886	(33,060)		المستحق من طرف ذي علاقة
125,819	264,983		مخزون
315,155	(137,573)		المصاريف المدفوعة مقدماً والموجودات الأخرى
(109,606)	561,704		ذمم دائنة
65,696	(72,550)		مستحق إلى أطراف ذات علاقة
644,160	156,350		مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
(350,109)	(515,930)		مصاريف تمويلية مدفوعة
(104,583)	(77,125)	14	الزكاة المدفوعة
(41,112)	(26,399)	15	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
<b>4,958,067</b>	<b>4,017,012</b>		<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(150,000)	900,000		استثمار قصير الأجل
(3,515,205)	(5,572,956)		شراء ممتلكات ومعدات
5,202	22	8	استيعادات ممتلكات ومعدات، بالصافي
(58,108)	(30,651)	9	اقتناء رخصة
12,390	-		استبعاد رخصة
(270)	-		استثمارات
11,076	-		متحصل من بيع استثمار
<b>(3,694,915)</b>	<b>(4,703,585)</b>		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
			<b>الأنشطة التمويلية</b>
216,406	4,137,216		المتحصل من قروض طويلة الأجل وأوراق دفع
(2,946,320)	(3,082,104)		سداد قروض طويلة الأجل وأوراق دفع
<b>(2,729,914)</b>	<b>1,055,112</b>		<b>صافي النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية</b>
(1,466,762)	368,539		صافي الزيادة / (النقص) في النقدية وشبه النقدية
1,964,332	497,570		النقدية وشبه النقدية في بداية السنة
<b>497,570</b>	<b>866,109</b>	3	<b>النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة</b>
			<b>معلومات إضافية غير نقدية</b>
(1,160,457)	(2,577,534)		مشتريات ممتلكات ومعدات محملة على ذمم دائنة رأسمالية

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 25 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

# قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

الإجمالي	حقوق الملكية غير المسيطرة	مجموع حقوق المساهمين	أرباح مبقاة	إحتياطي نظامي	رأس المال	SAR '000
16,653,891	1,500	16,652,391	6,303,420	2,648,971	7,700,000	الرصيد في 1 يناير 2015
(1,093,125)	-	(1,093,125)	(1,093,125)	-	-	صافي الخسارة للسنة
15,560,766	1,500	15,559,266	5,210,295	2,648,971	7,700,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2015
(202,980)	-	(202,980)	(202,980)	-	-	صافي الخسارة للسنة
<b>15,357,786</b>	<b>1,500</b>	<b>15,356,286</b>	<b>5,007,315</b>	<b>2,648,971</b>	<b>7,700,000</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2016</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 25 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م

(الموافق 13 مايو 2015م) أنها الآن بمرحلة دراسة إمكانية بيع أبراج الاتصالات الخاصة بها. في 31 يوليو 2016م وقعت موبيلي مذكرة تفاهم مع شركة الاتصالات السعودية لبحث إمكانية استخلاص قيمة من أصول الأبراج المملوكة من قبل الطرفين. لم تدخل الشركة في أية اتفاقيات أخرى أو قامت بتقدير الأثر المالي لذلك.

## أ 1 - التكوين والنشاط 1-1 شركة اتحاد إتصالات

شركة اتحاد إتصالات ("موبيلي" أو "الشركة") هي شركة مساهمة سعودية مسجلة في المملكة العربية السعودية، بموجب سجل تجاري رقم 1010203896 صادر في مدينة الرياض بتاريخ 2 ذو القعدة 1425هـ (الموافق 14 ديسمبر 2004م). إن العنوان المكتب للشركة هو ص.ب. 23088، الرياض 11321، المملكة العربية السعودية.

تأسست الشركة بموجب المرسوم الملكي رقم م/40 بتاريخ 2 رجب 1425هـ (الموافق 18 أغسطس 2004م) بالمصادقة على قرار مجلس الوزراء رقم 189 بتاريخ 23 جمادى الآخرة 1425هـ (الموافق 10 أغسطس 2004م) القاضي بالموافقة على الترخيص بتأسيس شركة مساهمة سعودية باسم "شركة اتحاد إتصالات".

حصلت الشركة بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 190 بتاريخ 23 جمادى الآخرة 1425هـ (الموافق 10 أغسطس 2004م) على رخص إنشاء وتشغيل شبكة الهاتف الجوال من الجيلين الثاني والثالث بجميع عناصرهما وتقديم خدماتهما كافة على المستوى المحلي والدولي من خلال شبكتها الخاصة.

يتمثل النشاط الرئيسي للشركة في إنشاء وتشغيل شبكة الإتصالات اللاسلكية المتنقلة وشبكات الألياف البصرية وتمديداتها، وإدارة وتركيب وتشغيل شبكات الهاتف والأجهزة الطرفية وأنظمة وحدات الإتصالات بالإضافة إلى بيع وصيانة أجهزة الهاتف وأنظمة وحدات الإتصال في المملكة العربية السعودية. وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية في 17 ربيع الثاني 1426هـ (الموافق 25 مايو 2005م).

يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر والمدفوع 7.700 مليون ريال سعودي مقسمة إلى 770 مليون سهم بقيمة 10 ريال سعودي للسهم الواحد. صرحت الشركة في إعلانها بتاريخ 24 رجب 1436هـ

## 1-2 الشركات التابعة

فيما يلي ملخص بالشركات التابعة للمجموعة ونسب الملكية في كل منها كما في 31 ديسمبر 2016م:

الاسم	بلد التأسيس	نسبة الملكية		قيمة الاستثمار الأتولى
		مباشرة	غير مباشرة	
شركة موبايلى فنتشرز القابضة	البحرين	%100	-	2,510
شركة موبايلى انفوتك الهند الخاصة المحدودة	الهند	%99.99	%0.01	1,836
شركة بيانات الأتولى لخدمات الشبكات	المملكة العربية السعودية	%99.00	%1.00	1,500,000
شركة شبكة زاجل الدولية للإتصالات	المملكة العربية السعودية	%96.00	%4.00	80,000
الشركة الوطنية لحلول الأعمال	المملكة العربية السعودية	%95.00	%5.00	9,500
شركة صحتي للخدمات المعلوماتية	المملكة العربية السعودية	%90.00	%10.00	900
شركة موبايلى - بلج أند بلي المحدودة (تحت التصفية)	المملكة العربية السعودية	%60.00	-	2,250
الشركة الوطنية لحلول الأعمال ش.م.ح	الإمارات العربية المتحدة	-	%100.00	184

## 1-2 الشركات التابعة

فيما يلي ملخص بالشركات التابعة للمجموعة ونسب الملكية في كل منها كما في 31 ديسمبر 2016م:

- تقديم خدمة القنوات التلفزيونية باستخدام بروتوكول الانترنت.
- إنشاء وإدارة وتشغيل والاستثمار في المشاريع الخدمية والصناعية.
- إنشاء وتشغيل وصيانة شبكات الإتصالات والحاسب الأتلي والأعمال المتعلقة بها، وبناء وصيانة وتشغيل برامج الحاسب الأتلي واستيراد وتصدير وبيع أجهزة ومعدات وبرامج أنظمة الإتصالات والحاسب الأتلي.
- تأسيس وتملك الشركات المتخصصة في الأنشطة التجارية.
- إدارة الشركات الشقيقة أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي لديها حصص مملوكة فيها وتوفير الدعم اللازم لها.
- تتمثل النشاطات الرئيسية للشركات التابعة فيما يلي:
  - تطوير البرامج التقنية لأغراض الشركة وتقديم خدمات الدعم الفني لتقنية المعلومات.
  - تنفيذ عقود تركيب وصيانة شبكات الإتصالات السلكية واللاسلكية وتركيب أنظمة الحاسب الأتلي وخدمات المعطيات.
  - تجارة الجملة والتجزئة في المعدات والتلات والأجهزة الإلكترونية والكهربائية وأجهزة الإتصالات السلكية واللاسلكية وأنظمة المباني الذكية والاستيراد والتصدير للغير بالإضافة إلى تسويق وتوزيع خدمات الإتصالات وتقديم الخدمات الاستشارية لمجال الإتصالات.
  - تجارة الجملة والتجزئة في أجهزة الحاسب الأتلي والأجهزة الإلكترونية وصيانتها وتشغيلها وتقديم الخدمات المرتبطة بها.

نفس الفترة المالية للشركة التزم عند إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### 3-2-1 شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات

قامت الشركة خلال عام 2008م بحيازة ما نسبته 99% من حصص الشركاء، في شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة واشتمل الشراء جميع حقوق وأصول وموجودات الشركة والتزاماتها واسمها التجاري وعلاماتها التجارية الحالية والمستقبلية مقابل سعر شراء إجمالي قدره 1.5 مليار ريال سعودي والذي نتج عنه شهرة بمبلغ 1.466 مليون ريال سعودي كما في تاريخ الحيازة. تجدر الإشارة إلى أن الـ 1% المتبقية من رأس مال الشركة مملوكة من قبل الشركة الوطنية لحلول الأعمال وهي شركة تابعة للشركة.

#### 4-2-1 شركة شبكة زاجل الدولية للإتصالات

قامت الشركة خلال سنة 2008م، بحيازة ما نسبته 96% من حصص الشركاء، في شركة شبكة زاجل الدولية للإتصالات ("زاجل")، شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة وإشتمل الشراء جميع حقوق وأصول وموجودات زاجل والتزاماتها واسمها التجاري وعلاماتها التجارية الحالية والمستقبلية مقابل سعر شراء إجمالي قدره 80 مليون ريال سعودي نتج عن ذلك شهرة بمبلغ 63 مليون ريال سعودي كما في تاريخ الحيازة. تجدر الإشارة إلى أن الـ 4% المتبقية من رأس مال الشركة مملوكة من قبل الشركة الوطنية لحلول الأعمال وهي شركة تابعة. هذا وقد انخفضت قيمة الشهرة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م.

#### 5-2-1 الشركة الوطنية لحلول الأعمال

قامت الشركة خلال عام 2008م، بالاستثمار في 95% من رأس مال الشركة الوطنية لحلول الأعمال وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة. بينما تمتلك شركة بيانات الأولى لخدمات الشبكات والتي هي شركة تابعة للشركة نسبة الـ 5% المتبقية.

- استثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية.
- تملك العقارات والمنقولات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
- تملك أو تأجير حقوق الملكية الفكرية من براءات الاختراع والعلامات التجارية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق المعنوية واستغلالها وتأجيرها أو التأجير الفرعي لها للشركات الشقيقة أو لغيرها.
- أن تكون لها مصلحة أو أن تشترك بأي وجه مع الهيئات التي تزاوُل أعمالاً شبيهة أو التي قد تعاونها على تحقيق أغراضها في مملكة البحرين وخارجها ولها أن تشتري هذه الهيئات أو تلحقها بها.
- القيام بجميع الأعمال والخدمات المتعلقة بتحقيق الأغراض السابقة.

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة البيانات المالية للشركات التابعة التالية:

#### 1-2-1 شركة موبايلى فنتشرز القابضة ش.ش.و

أنهت الشركة خلال عام 2014م الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار في شركة تابعة جديدة، شركة موبايلى فينتشرز القابضة، شركة بحرينية (شركة الشخص الواحد) مملوكة بالكامل من قبل الشركة.

#### 2-2-1 شركة موبايلى انفوتك الهند الخاصة المحدودة

قامت الشركة خلال سنة 2007م بالاستثمار في شركة تابعة، شركة موبايلى انفوتك الخاصة المحدودة، بنجالور - الهند بنسبة 99.99% من رأس مالها والتي زاولت كامل نشاطها التجاري خلال سنة 2008م. تجدر الإشارة إلى أنه قد تم في بداية عام 2009م الاستحواذ على الـ 0.01% المتبقية من رأس مال الشركة التابعة من قبل الشركة الوطنية لحلول الأعمال وهي شركة تابعة للشركة. السنة المالية للشركة التابعة تنتهى في 31 مارس من كل عام ويتم استخدام



### الإطار المحاسبي الجديد

تماشياً مع متطلبات الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ("الهيئة")، يتعين على الشركات المدرجة التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي التي أقرتها الهيئة اعتباراً من 1 يناير 2017م عند إعداد قوائمها المالية وعند إعداد القوائم المالية الأتولى وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي فإن الشركة سوف تقوم بتحليل أثر تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة على القوائم المالية لكل من السنة الحالية والسنة السابقة وعليه إدراج التسويات اللازمة بقوائمها المالية الأتولى المعدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م، بلغ صافي المطلوبات المتداولة للمجموعة 11 مليار ريال سعودي (31 ديسمبر 2015م: 10.7 مليار ريال سعودي) بينما بلغت صافي خسارة السنة 203 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2015م: 1.1 مليار ريال سعودي).

كما في 31 ديسمبر 2016 قامت المجموعة باستلام نموذج التزام من الدائنين عن التزامهم إعادة تمويل قروض المجموعة. في 12 فبراير 2017 وبعد نهاية العام تم إعادة التمويل بمبلغ 7.9 مليار ريال سعودي من إجمالي القروض على مدي 7 سنوات.

تعتقد المجموعة بناء على التدفقات النقدية المتوقعة واستكمال إعادة التمويل أنها سوف تستمر في الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في سياق الأعمال الطبيعية وبالتالي تعتقد الإدارة ومجلس الإدارة أنه من المناسب أن يتم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مفهوم الاستمرارية.

### 6-2-1 شركة صحتي للخدمات المعلوماتية

أنهت الشركة خلال عام 2014م الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار في 90% من رأس مال شركة صحتي للخدمات المعلوماتية. بينما تمتلك شركة بيانات الأتولى لخدمات الشبكات والتي هي شركة تابعة للشركة نسبة الـ 10% المتبقية.

### 7-2-1 شركة موبيلي - بلج آند بلي المحدودة (تحت التصفية)

أنهت الشركة خلال عام 2014م الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار في 60% من رأس مال شركة موبيلي - بلج آند بلي المحدودة. بينما تمتلك شركة بلج آند بلي إنترناشونال ومقرها الولايات المتحدة الأمريكية نسبة الـ 40% المتبقية.

### 8-2-1 الشركة الوطنية لحلول الأعمال ش.م.ح

أنهت الشركة الوطنية لحلول الأعمال السعودية خلال عام 2014م الإجراءات القانونية المتعلقة بالاستثمار في الشركة الوطنية لحلول الأعمال، ومقرها دولة الإمارات العربية المتحدة، بنسبة 100% من رأس مالها.

## 2 - السياسات المحاسبية الهامة

أهم السياسات المحاسبية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة تم إدراجها أدناه. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع الفترات المعروضة، ما لم يذكر غير ذلك.

### 1-2 أسس الإعداد

أعدت القوائم المالية الموحدة الأتولية المرفقة على أساس التكلفة التاريخية وفقاً لمبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية حسب معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

## 2-2 التقديرات والأحكام المحاسبية العامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية استخدام تقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية، وكذلك المبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات خلال الفترة المالية. يتم تقييم التقديرات والافتراضات بشكل مستمر وهي مبنية على خبرة سابقة وعوامل أخرى تتضمن توقعات بالأحداث المستقبلية والتي تعتبر مناسبة للظروف.

تقوم المجموعة بوضع تقديرات وإفتراضات متعلقة بالمستقبل، والتي وفقاً لتعريفها، نادراً ما تتساوى مع النتائج الفعلية. إن التقديرات والافتراضات التي تترتب عليها مخاطر إحداث تعديلات جوهرية في القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات مبينة أدناه:

### (أ) مخصص الديون المشكوك في تحصيلها

يتم تكوين مخصص للذمم المدينة غير القابلة للتحويل عندما يكون هناك دليل موضوعي بعدم إمكانية المجموعة تحصيل كافة المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة. إن الصعوبات المالية الشديدة للمدين، واحتمال أن يكون المدين مقبلاً على إشهار إفلاسه أو إعادة هيكلة مالية، والامتناع أو عدم الانتظام في السداد تعتبر مؤشرات على أن الذمم المدينة التجارية غير قابلة للتحويل. يتم تقييم المبالغ الفردية الجوهرية على أساس منفرد. بالنسبة للمبالغ الفردية غير الجوهرية المستحقة، يتم تجميع تلك المبالغ وتقييم على أساس إجمالي ويتم تكوين مخصص مقابلها استناداً إلى طول المدة ومعدلات التحويل في السنوات السابقة. بلغ مخصص الديون المشكوك في تحصيلها المدرج ضمن «مصاريف عمومية وإدارية» في قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م مبلغ 552 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2015م: 1.152 مليون ريال سعودي).

### (ب) الانخفاض في قيمة الشهرة

تقوم المجموعة سنوياً باختبارات للتأكد إذا ما كان هناك انخفاض في قيمة الشهرة. تتطلب هذه الاختبارات استخدام التقديرات لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الوحدات المولدة للنقد بناءً على حسابات القيمة المستخدمة.

### (ج) الممتلكات والمعدات

#### الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

يتم تقدير الأعمار الإنتاجية لبنود الممتلكات والمعدات للمجموعة بناءً على الفترة التي يتوقع فيها أن يكون الأصل متاحاً للاستخدام (إيضاح 2-7). يعتمد هذا التقدير على تقييم جماعي لممارسات الأعمال المشابهة والتقييم الفني الداخلي والخبرة مع الموجودات المماثلة وتطبيق التقديرات إلى أن تصبح جاهزة للاستخدام وبدء الاستهلاك.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدّرة لكل أصل بشكل دوري ويتم تحديثها إذا اختلفت التوقعات عن التقديرات السابقة نتيجة التلف المادي أو التقادم الفني أو التجاري والمحددات القانونية وغيرها لاستخدام الأصل. ولكن من المحتمل أن تتأثر النتائج المستقبلية للعمليات بشكل جوهري من التغييرات في مبالغ وتوقيت المصاريف المسجلة الناتجة عن التغييرات في العوامل المذكورة أعلاه. إن انخفاض الأعمار الإنتاجية المقدّرة لثي من بنود الممتلكات والمعدات يؤدي إلى زيادة المصاريف التشغيلية المسجلة وتخفيض الموجودات غير المتداولة.

### تخصيص التكاليف

تبرم المجموعة ترتيبات مع بعض مورديها الرئيسيين والتي قد تتضمن توفير منتجات وخدمات متعددة بما يشمل الممتلكات والمعدات والمخزون والصيانة وغيرها من الخدمات على مدار عدد من الفترات المالية. يمكن أن تتضمن هذه الترتيبات توفير موجودات وحوافز تشغيلية تسمح للمجموعة بالحصول على منتجات وخدمات إضافية بقيم مخفضة. تقوم الإدارة، عندما يكون ذلك ملائماً، بتجميع تلك الترتيبات وتخصيص صافي تكلفه هذا التجميع

بييع البضائع أو الخدمات بصفة وكيل فإن الإيرادات والدفعات للشركاء تسجل ضمن الإيرادات بالصافي، حيث تمثل الهامش المكتسب.

يعتمد اعتبار المجموعة أصيل أو وكيل في المعاملة على تحليل الإدارة لكل من الشكل القانوني والجوهر للترتيب بين المجموعة وشركائها في الأعمال، وتؤثر هذه الأحكام على مبلغ الإيرادات والمصاريف التشغيلية المدرجة لكنها لا تؤثر على الموجودات أو المطلوبات أو التدفقات النقدية المدرجة.

#### الترتيبات متعددة العناصر

بالنسبة للترتيبات التي تتضمن تسليم منتجات وخدمات مجمعة بما في ذلك الترتيبات طويلة الأجل، يتم فصل هذه المنتجات والخدمات المجمعة إلى عناصر فردية لكل منها مساهمة منفصلة في الإيرادات مع مراعاة التفاصيل التعاقدية الخاصة بكل منها وفق تقييمها من وجهة نظر العميل. يتم ربط المبلغ الإجمالي للترتيب بكل منتج بناء على القيمة العادلة النسبية للعنصر الفردي. تحدد المجموعة بصورة عامة القيمة العادلة للعناصر الفردية بناء على تقدير موضوعي و معتمد لسعر البيع الفردية لكل منتج مع الأخذ في الاعتبار القيمة الزمنية للنقود.

#### 3-2 النقدية وشبه النقدية

تتضمن النقدية وشبه النقدية النقد في الصندوق والحسابات الجارية لدى البنوك وتسهيلات المراجعات التي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ ائتمائها.

#### 4-2 استثمارات قصيرة الأجل

تشمل الاستثمارات قصيرة الأجل الودائع مع البنوك والاستثمارات قصيرة الأجل الأخرى عالية السيولة والتي تستحق بعد ثلاثة أشهر أو أكثر وقبل مضي سنة من تاريخ الشراء.

بين مختلف المنتجات والخدمات بناء على أفضل تقدير للقيمة العادلة للمكونات الفردية. تتم رسمة تكلفة هذه المكونات أو قيدها كمصاريف وفقاً للسياسة المحاسبية ذات الصلة.

#### (د) الربوط الزكوية

تقوم الإدارة بوضع مخصص للزكاة وضريبة الاستقطاع وفقاً لمتطلبات الهيئة العامة للزكاة والدخل («الهيئة») وهو قابل للتعديل بناء على الربوط النهائية المستلمة من الهيئة. تقوم المجموعة ببيع المطلوبات للزكاة وضريبة الاستقطاع المتوقعة بناء على التقديرات حول ما إذا كانت زكاة/ ضرائب إضافية سوف تستحق. تعتمد النتيجة النهائية لأي مبالغ إضافية يتم ربطها من قبل الهيئة على النتيجة النهائية للاعتراضات التي يحق للمجموعة تقديمها. وعندما تختلف النتيجة النهائية لهذه الأمور عن المبالغ التي تم قيدها في البداية، تؤثر هذه الفروقات على قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي تم التحديد النهائي خلالها.

#### (هـ) التزامات محتملة

تعرض المجموعة لبعض الدعاوى القضائية. تم إعداد تقديرات للتكاليف المحتملة لتسوية هذه الدعاوى، إن وجدت، عبر استشارة مستشارين داخليين وخارجيين يتولون الدفاع عن المجموعة في هذه القضايا، وهي مبنية على توقعات النتائج المحتملة. تعتقد إدارة المجموعة حالياً أن هذه الإجراءات القضائية لن يكون لها أثر جوهري على القوائم المالية. لكن من المحتمل أن تتأثر النتائج المستقبلية للعمليات بشكل جوهري وفقاً للنتائج النهائية للدعاوى.

#### (و) الإيرادات

##### عرض المبالغ بالإجمالي مقابل الصافي

عندما تبيع المجموعة بضائع أو خدمات بصفة أصيل فإن الإيرادات والدفعات للشركاء يتم إدراجها بالإجمالي تحت بند الإيرادات والتكاليف التشغيلية. إذا قامت المجموعة

تكلفة الممتلكات والمعدات التكاليف المباشرة والتكاليف الإضافية المتكبدة في شرائها وتركيبها صافية من أي خصومات من الموردين.

يُحَقَّل استهلاك الممتلكات والمعدات على قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدَّر لكل منها وفقاً لنسب الاستهلاك السنوية.

معدل الاستهلاك	
5%	مباني
10%	تحسينات عقار مستأجر
4% - 20%	معدات شبكة الاتصالات
16% - 20%	أجهزة وبرامج حاسب آلي
14% - 33%	معدات مكتبية ومفروشات
20% - 25%	سيارات

تم إثبات مصروف استهلاك إضافي خلال الفترة المالية لمعالجة أي تأخير معلوم في الرسملة أو التحويل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ.

تتم رسملة التجديدات والتحسينات والتي تشمل الأجر والتكاليف المباشرة الأخرى إذا كانت تزيد من الإنتاجية أو العمر التشغيلي للموجودات. أما الإصلاحات والتحسينات الصغيرة فيتم تحميلها كمصاريف عند حدوثها. كما يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن عملية استبعاد الموجودات والتي تمثل الفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للموجودات في قائمة الدخل الموحدة.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة لحين انتهاء الإنشاء أو التركيب، وعندئذ يتم تحويل تكلفة هذه الموجودات بالإضافة إلى التكاليف المنسوبة مباشرة إلى الإنشاء أو التركيب، بما في ذلك تكاليف الاقتراض المرسملة، إلى فئة الموجودات المعنية. لا يتم تحميل الاستهلاك على الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

## 5-2 الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بالمبالغ الأصلية للفواتير بعد خصم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم عمل مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي على عدم تمكن المجموعة من تحصيل جميع المبالغ المستحقة بموجب الشروط الأصلية للذمم المدينة. يتم قيد هذه المخصصات في قائمة الدخل الموحدة وتظهر تحت بند «مصاريف عمومية وإدارية». عندما تكون الذمم المدينة غير قابلة للتحصيل، يتم شطبها مقابل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم قيد أي استردادات لاحقة للمبالغ المشطوبة سابقاً تحت بند «مصاريف عمومية وإدارية» في قائمة الدخل الموحدة. يتم قيد شطب الذمم المدينة التي لم يتم تكوين مخصص لها مباشرة في قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي تم إجراء الشطب خلالها تحت بند المصاريف العمومية والإدارية. تصنف الذمم المدينة القابلة للتحصيل بعد أكثر من 12 شهراً وتظهر كموجودات غير متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة. مع الأخذ في الاعتبار القيمة الزمنية للنقود.

## 6-2 مخزون

يتكون المخزون من أجهزة الهاتف والمعدات في موقع العميل وشرائح الهواتف الخلوية والبطاقات مسبقة الدفع وإعادة الشحن ويسجل بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. وتمثل القيمة القابلة للتحقق الفرق بين سعر البيع التقديري في ظروف العمل الاعتيادية ومصاريف استكمال البيع. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تقوم المجموعة بتكوين مخصص للبطاعة بطيئة الحركة والمخزون المتفاد من تكلفة الخدمات والمبيعات في قائمة الدخل الموحدة.

## 7-2 الممتلكات والمعدات

يتم تسجيل الممتلكات والمعدات، باستثناء الأراضي، بالتكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم. تشمل

الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على الشركات التابعة بشكل منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة. يتم سنوياً اختبار الشهرة فيما يتعلق بالهبوط في القيمة، وتفيد بصافي التكلفة بعد حسم أي خسارة هبوط، إن وجدت.

يتم استبعاد المعاملات بين شركات المجموعة الأرباح غير المحققة الناتجة عنها وكذلك الأرصدة المتعلقة بها. ويتم كذلك استبعاد الخسائر غير المحققة. تم تغيير السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لتتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

#### (ب) الشركات الزميلة

الشركات الزميلة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها دون أن يصاحب ذلك سيطرة. يتم قيد الاستثمارات في شركات زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية وتفيد مبدئياً بالتكلفة. تفيد حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركات الزميلة المتحققة بعد الشراء في قائمة الدخل الموحدة، كما تفيد حصتها في التغير في الاحتياطيات الذي يحدث بعد الشراء في الاحتياطيات. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار بالحركة المتراكمة لما بعد الشراء. عندما تكون حصة المجموعة في خسائر شركة شقيقة مساوية لحصتها في الشركة الزميلة أو أكثر، بما فيها أي ذمم مدينة غير مضمونة، لا تفيد المجموعة أي خسائر إضافية، ما لم تتكبد أي التزامات أو تسديدات نيابة عن الشركة الزميلة.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الزميلة إلى حد حصة المجموعة في الشركات الزميلة. كذلك يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم العملية دليلاً على وجود هبوط في قيمة الأصل المحوّل.

يتم قيد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستثمارات في شركات زميلة في قائمة الدخل الموحدة.

#### 8-2 رسوم اقتناء التراخيص

يتم إطفاء رسوم اقتناء التراخيص حسب العمر النظامي للرخصة المقتناة. يتم تحميل الإطفاء كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة. ويتم مراجعة رسوم التراخيص المرسولة في نهاية كل سنة مالية لتحديد أي انخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مؤشر للانخفاض الدائم في رسوم التراخيص فيتم تحميل خسائر الانخفاض الدائم في قائمة الدخل الموحدة.

#### 9-2 الشهرة

تمثل الشهرة زيادة تكلفة استحواذ الشركات التابعة عن القيمة العادلة لصادفي الموجودات المشتراة في تاريخ الاستحواذ وتفيد في القوائم المالية الموحدة بقيمتها الدفترية بعد التعديلات لخسارة الهبوط في القيمة.

#### 10-2 الاستثمارات في الشركات التابعة و الزميلة

##### (أ) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك التي لدى المجموعة القدرة على توجيه سياساتها المالية والتشغيلية للحصول على المنافع الاقتصادية، والتي تنشأ عادة عند الاحتفاظ بأكثر من نصف حقوق التصويت في الشركات التابعة. يتم توحيد حسابات الشركة التابعة بالكامل من تاريخ تحويل السيطرة إلى المجموعة ويتم عدم توحيدها من تاريخ توقف السيطرة.

تستخدم طريقة الشراء في المحاسبة لقيد شراء الشركات التابعة. تقاس تكلفة الاستحواذ على أساس القيمة العادلة للموجودات المشتراة أو الالتزامات التي تم تكبيدها أو تحملها كما في تاريخ الاستحواذ بالإضافة إلى التكاليف المباشرة العائدة لعملية الاستحواذ. يتم إدراج تكاليف المتعلقة بالاستحواذ في قائمة الدخل الموحدة عند تكبيدها. إن زيادة تكلفة الاستحواذ عن القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد، تفيد كشهرة. تفيد

### (ج) حقوق الملكية غير المسيطرة

تمثل حقوق الملكية غير المسيطرة الجزء من الربح أو الخسارة غير المقتنى من قبل المجموعة وتعرض بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة بشكل منفصل عن حقوق المساهمين.

يتم احتساب حيازة حقوق الملكية غير المسيطرة كمعاملات مع المالكين بصفتهم مالكيين وبالتالي لا يتم قيد شهرة كنتيجة لهذه المعاملات. تقوم المجموعة بقيد أي حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركة المقتناة لكل حيازة على حدة سواء بالقيمة العادلة أو بالحصة المتناسبة لحقوق الملكية غير المسيطرة في المبالغ المدرجة للشركة المقتناة والمحددة كصافي موجودات.

### 11-2 الهبوط في قيمة الموجودات غير المالية

تتم مراجعة الموجودات غير المالية، عدا الشهرة، فيما يتعلق بالهبوط في قيمتها عندما تشير الحالات أو التغير في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تكون غير قابلة للاسترداد. يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الهبوط في القيمة، والتي تمثل الزيادة في القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للاسترداد وهي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. لغرض تقدير الهبوط، يتم تجميع الموجودات على أدنى مستوى لها بحيث تتواجد تدفقات نقدية منفصلة ومحددة (وحدات مدرة للنقد). يتم مراجعة الموجودات غير المالية، عدا الشهرة، والتي سبق أن حدث هبوط في قيمتها بغرض احتمال عكس ذلك الهبوط، وذلك في تاريخ كل فترة مالية. إذا ما تم لاحقاً عكس خسارة الهبوط في القيمة، عندئذ تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل

أو الوحدة المدرة للنقد إلى التقدير المعدّل لقيمتها القابلة للاسترداد، على ألا يزيد عن القيمة الدفترية فيما لو لم يتم إثبات خسارة الهبوط في قيمة ذلك الأصل أو الوحدة المدرة للنقد في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس خسارة الهبوط في القيمة فوراً كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة. خسائر الهبوط في القيمة المدرجة ضمن الشهرة لا يمكن عكسها.

### 12-2 القروض

يتم إثبات القروض بقيمة المتحصلات المستلمة بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة، إن وجدت. يتم رسملة تكاليف القروض التي ترتبط مباشرةً باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة وذلك كجزء من هذه الموجودات. يتم تحميل تكاليف القروض الأخرى على قائمة الدخل الموحدة.

### 13-2 ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات مبالغ المطلوبات التي سيتم دفعها مقابل بضائع وخدمات مستلمة، سواء تم إصدار فواتير بموجبها إلى المجموعة أم لا.

### 14-2 مخصصات

تُحتسب المخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام قانوني أو ضمني حالي نتيجة لحدث سابق ويكون من المحتمل أن يستدعي الأمر تكبد موارد لتسوية الالتزام ويكون بالإمكان تقدير قيمة الالتزام بشكل موثوق به.

### 15-2 الزكاة وضريبة الدخل

تخضع المجموعة للزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل ("الهيئة"). يتم تحميل الزكاة المستحقة على المجموعة والزكاة المتعلقة بملكية المجموعة في الشركات التابعة السعودية على قائمة الدخل الموحدة.

## 17-2 الإيرادات

تتألف الإيرادات من القيم العادلة للمقابل المادي المستلم أو المستحق من بيع البضائع والخدمات في السياق الطبيعي لئشطة المجموعة وتظهر صافية من الخصومات والحوافز والتخفيضات بعد استبعاد الإيرادات داخل المجموعة.

يتم إثبات الإيراد عندما يكون من الممكن قياسه بشكل موثوق وعندما يكون من المرجح أن تؤول المنفعة الاقتصادية إلى المجموعة وعندما تتحقق معايير محددة لكل من أنشطة المجموعة كما هو موضح أدناه.

(أ) تتألف الإيرادات من الاتصالات المتنقلة من مبالغ مدملة على العملاء نتيجة عمليات التفعيل والربط واستخدام العملاء لفترات البث والرسائل النصية وجميع خدمات الاتصالات المتنقلة الأخرى، بما في ذلك توفير خدمات البيانات والمعلومات ورسوم ربط مستخدمي شبكات الاتصالات الأرضية والمحمولة الأخرى بشبكة المجموعة.

(ب) يتم إثبات إيرادات استخدام العملاء لفترات البث والرسائل النصية وخدمات البيانات كجزء من الفواتير الدورية ويعترف بها كإيراد خلال فترات الربط المتعلقة بها. يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات غير المفوترة والناجمة من الخدمات التي تم تقديمها في الفترة ما بين تاريخ إصدار الفاتورة إلى نهاية الفترة المحاسبية وتسجل كإيرادات مستحقة بينما يتم تأجيل الاعتراف بالإيرادات غير المكتسبة التي يتم تقديمها في الفترات التالية لكل فترة محاسبية إلى أن يقوم العميل باستخدام فترات البث.

(ج) يتم إثبات إيرادات رسوم التفعيل والربط بشكل كامل، وهي رسوم غير قابلة للاسترداد تدفع لمرة واحدة فقط عند ربط العملاء بشبكة المجموعة وقيدها كإيراد بالكامل على مدى الفترة التي تنتهي فيها التزامات المجموعة. لا يعتمد دفع الرسوم للمجموعة

يخضع الشركاء الأجنبي في الشركات التابعة السعودية الموحدة إلى ضريبة الدخل. يتم تسجيل المبالغ الإضافية المستحقة بموجب الربوط النهائية، إن وجدت، عند تحديدها. تقوم الشركة وشركاتها التابعة السعودية باستقطاع الضريبة الواجبة عن معاملات محددة مع أطراف غير مقيمة في المملكة العربية السعودية وذلك طبقاً لنظام ضريبة الدخل السعودي.

تخضع الشركات التابعة الأجنبية لضريبة الدخل في البلاد التي تمارس فيها نشاطها. يتم تحميل هذه الضريبة على قائمة الدخل الموحدة.

## 16-2 مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين بموجب شروط أنظمة العمل والعمال في المملكة العربية السعودية من قبل الشركة وشركاتها التابعة السعودية ويُحْمَل على قائمة الدخل الموحدة. يتم احتساب مخصص نهاية الخدمة للموظفين بطريقة وحدة الدين المتوقعة. ويتم قيد المخصص بناءً على القيمة الحالية لالتزامات المكافآت المحددة.

يتم احتساب القيمة الحالية لالتزامات المكافآت المحددة باستخدام الافتراضات على متوسط المعدّل السنوي للزيادة في الرواتب ومتوسط مدة التوظيف ومعدل خصم مناسب. يتم احتساب الافتراضات المستخدمة على أساس متوافق لكل فترة وهي تعكس أفضل تقدير لدى الإدارة. يتم تحديد معدلات الخصم وفقاً لأفضل التقديرات المتوفرة حول العوائد السوقية المتوفرة حالياً في تاريخ التقرير مع الرجوع إلى سندات الحكومة والشركات.

## 2-18 التكاليف والمصاريف

### 2-18-1 تكلفة الخدمات والمبيعات

تمثل تكلفة الخدمات والمبيعات المتكبدة خلال الفترة وتشمل تكاليف البضائع المباعة وتكاليف العمال المباشرة ونفقات حكومية وتكاليف الاتصالات الداخلية ومصاريف غير مباشرة تتعلق بالإيرادات المثبتة.

### 2-18-1 - أ الرسوم الحكومية

تمثل الرسوم الحكومية رسوم تقديم الخدمة تجارياً ورسوم الرخصة والطيء الترددي والتكاليف المترتبة على المجموعة مقابل حقوق تقديم خدمات الاتصالات والمعطيات بالمملكة العربية السعودية وفقاً لاتفاقيات الترخيص. ويتم إثباتها في الفترات المتعلقة بها وقت الاستخدام وتدرج ضمن بند تكلفة الخدمات في قائمة الدخل الموحدة.

### 2-18-1 - ب مصاريف الربط البيني

تمثل مصاريف الربط البيني مصاريف الربط بشبكات اتصالات أجنبية ومحلية. ويتم إثباتها في فترات تنفيذ المكالمات ذات الصلة وتدرج ضمن بند تكلفة الخدمات في قائمة الدخل الموحدة.

### 2-18-2 مصاريف بيعية وتسويقية

تمثل المصاريف الناتجة عن جهود إدارة المجموعة المتعلقة بأعمال التسويق أو أعمال البيع والتوزيع. تشمل مصاريف البيع والتسويق على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تكون بالضرورة جزءاً من تكاليف الإيرادات. توزع هذه التكاليف بين مصاريف البيع والتسويق وتكاليف الإيرادات، إن لزم الأمر، بطريقة منتظمة.

على إعادة البيع أو الدفع من قبل المستخدم النهائي حيث لا توجد للمجموعة التزامات إضافية فيما يتعلق بإعادة البيع أو التسليم وتحقق جميع المعايير الأخرى لإثبات الإيرادات.

(د) يتم إثبات إيرادات رسوم المشترك الشهري والتي لا تختلف وفقاً لاستخدام على أساس طريقة القسط الثابت على مدى فترة تقديم الخدمة.

(هـ) يتم إثبات إيرادات الربط البيني على أساس القيمة الإجمالية للفواتير المقدمة للمشغلين التخزين مقابل خدمات الاتصالات الانتهائية عن فترات الاتصال، وخدمات الرسائل النصية وتوفير خدمات الاتصالات المتنقلة الأخرى للفترة المفوتر عنها وفقاً للتعرفه المتفق عليها.

(و) يتم إثبات إيرادات التجوال على أساس القيمة الإجمالية للفواتير المقدمة لشركاء التجوال بناءً على الحركة الفعلية لنقل البيانات خلال الفترة المفوتر عنها.

(ز) يتم إثبات الإيرادات من بيع أجهزة الاتصالات وشرائح الاتصال المستبدلة عند تسليمها للعملاء في الفترة التي تتم فيها عملية البيع.

(ح) فيما يتعلق بالعروض التي تتضمن تقديم عروض مجمعة، فإنه يتم تقسيم العرض إلى عناصر فردية لكل منها مساهمة منفردة في الإيرادات مقيمة من وجهة نظر العميل. ويتم توزيع قيمة العرض على كل عنصر من عناصر العرض بناءً على القيمة العادلة تناسبياً لكل عنصر. تقوم المجموعة بصفة عامة بتحديد القيمة العادلة لكل عنصر طبقاً لتقدير معتمد و موثوق لسعر البيع العادي لذلك العنصر على أساس مستقل.



## 2-18-3 مصاريف وعمومية وإدارية

تمثل المصاريف المتعلقة بالإدارة وليس بأعمال كسب الإيرادات أو أعمال البيع والتوزيع. تشتمل المصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تكون بالضرورة جزءاً من تكاليف الإيرادات. توزع هذه التكاليف بين المصاريف العمومية والإدارية وتكاليف الإيرادات، إن لزم الأمر، بطريقة منتظمة.

## 2-19 توزيعات أرباح

تفيد توزيعات الأرباح في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة عليها من قبل المساهمين في المجموعة.

## 2-20 المعاملات بالعملة الأجنبية

### (أ) العملة الرئيسية والتشغيلية

تظهر البنود في القوائم المالية الموحدة للشركة بالريال السعودي وهو العملة التشغيلية للشركة وعملة العرض للمجموعة. تحدد كل شركة تابعة ضمن المجموعة عملتها التشغيلية الخاصة بها، ونتيجة لذلك فإن البنود الواردة في القوائم المالية لكل شركة تابعة على حدة يتم قياسها باستخدام تلك العملة التشغيلية.

### (ب) معاملات وأرصدة

يتم قيد المعاملات التي تتم بالعملة الأجنبية مبدئياً بسعر صرف العملة التشغيلية السائد في تاريخ تلك المعاملات. الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملة الأجنبية و يتم تحويلها بالعملة التشغيلية بأسعار التحويل السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة و يتم قيد أرباح وخسائر فروق العملة الناتجة عن تسوية تلك المعاملات للسنة المنتهية، وكذلك الناتجة من تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملة الأجنبية على أساس أسعار صرف العملات السائدة كما في نهاية الفترة ضمن قائمة الدخل الموحدة.

## (ج) شركات المجموعة

يتم ترجمة المراكز المالية ونتائج الأعمال للشركات الأجنبية التابعة والزميلة غير العاملة في بيئات اقتصادية ذات تضخم مرتفع التي تكون عملتها الرئيسية غير الريال السعودي إلى الريال السعودي كما يلي:

- 1 - تُحوّل الموجودات والمطلوبات لكل قائمة مركز مالي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي.
- 2 - تُحوّل الإيرادات والمصاريف لكل قائمة دخل على أساس متوسط سعر الصرف.
- 3 - تُحوّل بنود حسابات حقوق الملكية بأسعار الصرف السائدة في التواريخ التي تعود لكل بند عند حدوثه.

تدرج التعديلات المتراكمة الناتجة عن ترجمة القوائم المالية للشركات التابعة أو الزميلة الأجنبية إلى الريال السعودي كبنود منفصل ضمن حقوق المساهمين.

## 2-21 إجراءات تشغيلية وتمويلية

يتم تصنيف عقود الإيجار كعقود إيجار تمويلية إذا ترتب على عقد الإيجار تحويل جوهري لمنافع ومخاطر الملكية المتعلقة بالأصل ويتم تصنيف عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلية حيث تدرج مصاريف وإيرادات إيجارات التشغيل في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لطريقة القسط الثابت على فترات الإيجارات.

يتم قيد القيمة الحالية لدفعات الإيجار عن الموجودات المبيعة بموجب التأجير التمويلي كخمم مدينة صافية من الإيراد التمويلي غير المكتسب. يتم قيد إيراد التأجير على مدار فترة الإيجار باستخدام طريقة صافي الاستثمار، والتي تعكس معدل عائد دوري مستمر. يتم تكوين محصن لخمم الإيجار المدينة عندما تصبح مشكوكا في تحصيلها، وتصنف المبالغ المستحقة لأكثر من سنة واحدة كموجودات غير متداولة.

## 22-2 برنامج الولاء للعملاء

تقدم المجموعة برنامج الولاء للعملاء الذي يقدم مزايا متنوعة للمشاركين وعملاء آخرون. تعتمد مكافآت برنامج الولاء للعملاء على استخدام العميل للخدمات التي تقدمها المجموعة. تقوم المجموعة باحتساب رصيد المكافآت المكتسبة الخاص ببرنامج الولاء للعملاء على حدة كجزء مستقل من عملية البيع وعلي أساس النقاط المشتراه بواسطة العملاء الآخرون والمكتسبة لهم.

يتم الاعتراف بالمقابل المالي لرصيد المكافآت خلال البيع المبدئي على أساس القيمة العادلة ويتم الاعتراف بها كالتزام في قائمة المركز المالي الموحدة حتى يتم استخدام المكافآت. يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقدير تأخذ في الاعتبار القيمة العادلة للمزايا التي يمكن استخدام المكافآت بها مخصوما منها رصيد المكافآت المتوقع انتهاء صلاحيته. كما تباع المجموعة أيضاً هذه المكافآت لثلاثاء لاستخدامها في الأنشطة الترويجية للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيراد من تلك المبيعات عند استخدام هذه المكافآت.

## 23-2 التزامات محتملة

هي التزامات من المحتمل أن تنشأ عن أحداث سابقة ويتأكد وجودها فقط من خلال وقوع أو عدم وقوع واحد أو أكثر من أحداث مستقبلية غير مؤكدة لا تقع ضمن السيطرة الكاملة للمجموعة، أو التزام حالي لا يتم قيده لأن من غير المحتمل أن تكون هناك حاجة لتدفق الموارد لتسوية الالتزام. في حال عدم القدرة على قياس مبلغ الالتزام بموثوقية كافية فإن المجموعة لا تدرج المطلوبات المحتملة وإنما تفصح عنها في القوائم المالية الموحدة.

## 24-2 التقارير القطاعية

### (أ) قطاع الأعمال

إن قطاع الأعمال هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي:

- 1 - تعمل في أنشطة تدر إيرادات.
- 2 - تقوم الإدارة باستمرار بتحليل نتائج عملياتها من أجل اتخاذ القرارات التي تتعلق بتوزيع المصادر وتقييم الأداء.
- 3 - تتوفر عنها معلومات مالية بشكل منفصل.

### (ب) القطاع الجغرافي

القطاع الجغرافي هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي تقوم بأنشطة تدر إيرادات في بيئة اقتصادية محددة تخضع لمخاطر وعوائد مختلفة عن تلك التي تعمل في بيئات اقتصادية أخرى. (انظر أيضاً إيضاح 24).

## 3 - النقدية وشبه النقدية

2015م	2016م	
936	905	نقدية بالصندوق
496,634	865,204	نقد لدى البنوك
<b>497,570</b>	<b>866,109</b>	

## 4 - الذمم المدينة

2015م	2016م	
5,809,870	6,431,214	ذمم مدينة
(2,385,780)	(2,729,874)	يطرح: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
<b>3,424,090</b>	<b>3,701,340</b>	

الطرفين كما سبق الإفصاح عن ذلك في حينه. كان آخر هذه الجلسات الجلسة التي عُقدت في 30 ذو الحجة 1437 هـ (الموافق 3 أكتوبر 2016م) لمناقشة مسودة تقرير الخبير الفني المعين من قبل هيئة التحكيم، والتي احتتمت بقرار هيئة التحكيم المتضمن قفل باب المرافعة وحجز القضية للنظر والدراسة.

بتاريخ 10 صفر 1438 هـ الموافق 10 نوفمبر 2016م، قامت الشركة باستلام حكم هيئة التحكيم لصالح الشركة والقاضي باستحقاق الشركة لمبلغ قدره 219.4 مليون ريال سعودي، ويعد حكم هيئة التحكيم هذا نهائياً وملزماً لكلا الطرفين. وعليه فإن الشركة في صدد اتخاذ الاجراءات اللازمة لتحصيل المبلغ المحكوم به لصالحها من شركة زين. بعد نهاية العام قامت الشركة بتحصيل المبلغ بالكامل وفقاً لقرار التحكيم.

فيما يلي حركة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2015م	2016م	
(1,233,738)	(2,385,780)	الرصيد في 1 يناير
(1,152,042)	(551,692)	المحذّل للسنة
-	207,598	شطب خلال السنة
<b>(2,385,780)</b>	<b>(2,729,874)</b>	الرصيد في 31 ديسمبر

قامت الشركة خلال الربع الرابع من عام 2014م بالبدء بإجراءات التحكيم بخصوص المبالغ المستحقة والناجمة عن اتفاقية الخدمات المبرمة مع شركة الاتصالات المتنقلة (زين السعودية) بتاريخ 1 جمادى الأولى 1429 هـ الموافق (6 مايو 2008م) والمتعلقة بقيام الشركة بتقديم خدمات لشركة (زين السعودية) تشمل خدمات التجوال الوطني والمشاركة في مواقع الأبراج ووصلات التراسل و نقل الحركة الدولية. عقدت هيئة التحكيم عدة جلسات لمناقشة القضية وسماع دفوع وبيانات

## 5 - معاملات وأرصدة مع أطراف ذوي علاقة

قامت المجموعة خلال السنة بإجراء معاملات مع الأطراف ذوي العلاقة التالية:

العلاقة	الجهة
مساهم مؤسس	مؤسسة الإمارات للاتصالات - اتصالات وشركاتها التابعة
شقيقة لمؤسسة الإمارات للاتصالات	غرفة الإمارات لمقاصة البيانات

تتم التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة بناءً على شروط وأسعار متفق عليها مع هذه الأطراف. يتم احتساب الرسوم الإدارية والمصاريف الإدارية الأخرى بناءً على الاتفاقيات ذات الصلة مع مؤسسة الإمارات للاتصالات. فيما يلي تفاصيل المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذوي العلاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر.

2015م	2016م	
30,032	78,002	خدمات الربط البيني والتجوال المقدمة
60,936	72,968	خدمات الربط البيني والتجوال المستلمة
37,533	36,681	رسوم إدارية
71,995	63,364	مصاريف إدارية أخرى
4,145	4,488	خدمات اتصالات
4,526	4,350	خدمات أخرى

يتكون المستحق من طرف ذي علاقة كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2015م	2016م	
36,508	69,568	مؤسسة الإمارات للاتصالات
<b>36,508</b>	<b>69,568</b>	

يتكون المستحق إلى أطراف ذوي علاقة كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2015م	2016م	
210,627	137,006	مؤسسة الإمارات للاتصالات
343	1,414	غرفة الإمارات لمقاصة البيانات
<b>210,970</b>	<b>138,420</b>	

7 - المصاريف المدفوعة مقدماً  
والموجودات الأخرى

2015م	2016م	
426,623	376,666	مصاريف مدفوعة مقدماً
356,213	216,596	إيرادات مستحقة
173,983	178,901	تكاليف مؤجلة
116,480	91,024	دفعات مقدمة لموردين تجاريين
648,723	835,762	أخرى
<b>1,722,022</b>	<b>1,698,949</b>	

## 6 - المخزون

2015م	2016م	
712,284	482,083	أجهزة هاتف ومعدات في موقع العميل
59,975	32,497	شرائح اتصال
17,589	10,285	بطاقات مدفوعة مسبقاً وإعادة شحن
789,848	524,865	
(303,989)	(324,793)	يطرح: مخصص تقادم مخزون
<b>485,859</b>	<b>200,072</b>	

فيما يلي حركة مخصص تقادم المخزون خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2015م	2016م	
(118,061)	(303,989)	الرصيد في 1 يناير
(206,396)	(20,804)	المحمل للسنة
20,468	-	شطب خلال السنة
<b>(303,989)</b>	<b>(324,793)</b>	الرصيد في 31 ديسمبر

## 8 - الممتلكات والمعدات

المجموع	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	سيارات	معدات مكتبية ومفروشات	معدات شبكة أجهزة وبرامج حاسب الي	معدات شبكة الاتصالات	تحسينات عقار مستأجر	مباني	أراضي	التكلفة
40,941,396	811,810	3,046	499,024	4,359,270	32,938,344	833,648	1,221,544	274,710	1 يناير 2016م
3,178,625	486,492	-	1,699	528,463	2,140,142	12,815	9,014	-	إضافات
-	-	-	-	-	111,211	(7,545)	(103,666)	-	إعادة تصنيف
-	(460,511)	-	-	12,103	408,848	-	39,560	-	تحويلات
(153)	-	-	-	(153)	-	-	-	-	استيعادات
<b>44,119,868</b>	<b>837,791</b>	<b>3,046</b>	<b>500,723</b>	<b>4,899,683</b>	<b>35,598,545</b>	<b>838,918</b>	<b>1,166,452</b>	<b>274,710</b>	<b>31 ديسمبر 2016م</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>									
16,475,199	-	1,621	437,682	2,634,938	12,715,107	542,517	143,334	-	1 يناير 2016م
3,238,407	-	430	20,171	549,834	2,545,421	69,516	53,035	-	المحمل على السنة
-	-	-	-	-	4,929	(949)	(3,980)	-	أعادة التصنيف
(131)	-	-	-	(131)	-	-	-	-	استيعادات
<b>19,713,475</b>	<b>-</b>	<b>2,051</b>	<b>457,853</b>	<b>3,184,641</b>	<b>15,265,457</b>	<b>611,084</b>	<b>192,389</b>	<b>-</b>	<b>31 ديسمبر 2016م</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>									
<b>24,406,393</b>	<b>837,791</b>	<b>995</b>	<b>42,870</b>	<b>1,715,042</b>	<b>20,333,088</b>	<b>227,834</b>	<b>974,063</b>	<b>274,710</b>	<b>31 ديسمبر 2016م</b>
24,466,197	811,810	1,425	61,342	1,724,332	20,223,237	291,131	1,078,210	274,710	31 ديسمبر 2015م

162 مليون ريال سعودي (للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م؛ 140 مليون ريال سعودي).

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016 قامت المجموعة برسمة تكاليف إقتراض بمبلغ 95 مليون ريال سعودي (للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م؛ 50 مليون ريال سعودي) ورواتب فنيين لدى الشركة بمبلغ

## 9 - رسوم اقتناء التراخيص

الإجمالي	أخرى	رخصة خدمات الجيل الثالث (3G)	رخصة خدمة الاتصالات المتنقلة	التكلفة
14,143,825	1,180,075	753,750	12,210,000	1 يناير 2016م
30,651	30,651	-	-	إضافات
<b>14,174,476</b>	<b>1,210,726</b>	<b>753,750</b>	<b>12,210,000</b>	<b>31 ديسمبر 2016م</b>
<b>الإطفاء المتراكم</b>				
6,117,612	327,925	336,169	5,453,518	1 يناير 2016م
536,266	86,344	26,190	423,732	إطفاء السنة
<b>6,653,878</b>	<b>414,269</b>	<b>362,359</b>	<b>5,877,250</b>	<b>31 ديسمبر 2016م</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>				
<b>7,520,598</b>	<b>796,457</b>	<b>391,391</b>	<b>6,332,750</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2016م</b>
8,026,213	852,150	417,581	6,756,482	الرصيد في 31 ديسمبر 2015م

## 11 - القروض وأوراق الدفع

2015م	2016م	
14,274,815	15,208,753	قروض طويلة الأجل
(5,766,262)	(7,607,902)	يطرح: الجزء المتداول
<b>8,508,553</b>	<b>7,600,851</b>	غير متداولة

(أ) تفاصيل استحقاق القروض وأوراق الدفع

2015م	2016م	
5,766,262	7,607,902	أقل من سنة واحدة
8,508,553	6,488,851	من سنة واحدة إلى خمس سنوات
-	1,112,000	أكثر من خمس سنوات
<b>14,274,815</b>	<b>15,208,753</b>	

(ب) كما في 31 ديسمبر 2016 لدى المجموعة نماذج التزام من المقرضين عن التزامهم إعادة تمويل القروض. بعد نهاية السنة في 12 فبراير 2017م تم إعادة تمويل المجموعة بنجاح بقرض يبلغ 7.9 مليار ريال سعودي على مدى 7 سنوات. ونتيجة لذلك، سيتم تصنيف 6 مليار ريال سعودي كمطلوبات غير متداولة مقارنة مع الموقف الحالي كما في 31 ديسمبر 2016م.

وفقاً للمرسوم الملكي رقم 61534 بتاريخ 30 ذو الحجة 1437هـ ( الموافق 3 أكتوبر 2016) وافقت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات على تمديد تراخيص GSM والجيل الثالث 3G لمدة 15 سنة إضافية اعتباراً من تاريخ انتهاء التراخيص الحالية ومن ثم قامت المجموعة بإعادة تقدير العمر الافتراضي المتبقي لاستهلاك تلك التراخيص لمدة 15 سنة إضافية. خلال فترة التمديد يتعين على الشركة دفع رسوم سنوية متغيرة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات بنسبة 5% من صافي الربح.

في 21 فبراير 2017 منحت هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات للشركة ترخيص لتقديم جميع خدمات الاتصالات المرخص بها بما في ذلك خدمات الهاتف الثابت والانترنت مقابل رسوم قدرها 5 مليون ريال سعودي. وهذا الترخيص ساري حتى 21 أكتوبر 2043م.

## 10 - الشهرة

فيما يلي تفاصيل الشهرة الناتجة عن حياة الشركات التابعة التالية كما هو مبين في إيضاح 2-1:

2015م	2016م	
1,466,865	1,466,865	شركة بيانات التولى لخدمات الشبكات

قامت المجموعة باختبار الشهرة للهبوط في القيمة بشكل منفصل وتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد بناء على القيمة المستخدمة باستخدام تحليل التدفقات النقدية المخصومة. تم إعداد التدفقات النقدية المخصومة بناء على الموازنة المعتمدة. إن معدل الخصم المستخدم 10% و معدل نمو القيمة النهائية 1.5%.

(ج) تفاصيل القروض وأوراق الدفع كما في 31 ديسمبر 2016م هي كما يلي:

جهة الإقراض	الشركة المقترضة	طبيعة القرض	الغرض من الاقتراض	التاريخ	العملة	قيمة القرض
بنوك محلية	موبايلي	إعادة تمويل طويلة الأجل متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية	سداد الأرصدة القائمة من القروض المتحصل عليها سابقاً من قبل شركة موبايلي وتمويل المصروفات الرأسمالية للشركة ومتطلبات رأس المال العامل	الربع الأول من 2012م	ريال سعودي	10 مليار ريال سعودي
وكالة أئتمان التصدير الفنلندية (Finnvera) ووكالة أئتمان التصدير السويدية (EKN)	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	الحصول على معدات لشبكتها من كل من شركتي نوكيا سيمنز نتوركس (NSN) واريكسون لترقية وتعزيز قدرات البنية التحتية واستحداث تقنيات جديدة وتعزيز القدرة التنافسية لها في شريحة خدمات قطاع الأعمال	الربع الثالث من 2013م	دولار أمريكي	644 مليون دولار أمريكي (2.4 مليار ريال سعودي)
وكالة أئتمان التصدير الفنلندية (Finnvera) ووكالة أئتمان التصدير السويدية (EKN)	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	الحصول على معدات لشبكتها من كل من شركتي نوكيا سيمنز نتوركس (NSN) واريكسون لترقية وتعزيز قدرات البنية التحتية واستحداث تقنيات جديدة وتعزيز القدرة التنافسية لها في شريحة خدمات قطاع الأعمال	الربع الأول من 2014م	دولار أمريكي	451 مليون دولار أمريكي (1.691 مليار ريال سعودي)
البنك السعودي للاستثمار	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	لتمويل متطلبات رأس المال العامل للشركة	الربع الأول من 2014م	ريال سعودي	1.5 مليار ريال سعودي
أنظمة سيسكو العالمية	موبايلي	تسهيلات موردين	الحصول على أجهزة حلول وأنظمة سيسكو	الربع الأول من 2014م	دولار أمريكي	135 مليون دولار أمريكي (506.8 مليون ريال سعودي)
وكالة أئتمان التصدير الكندية (EDC)	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	شراء أجهزة ومعدات اتصالات من الكاتل-لوسنت	الربع الثاني من 2014م	دولار أمريكي	122 مليون دولار أمريكي (458 مليون ريال سعودي)
بنك سوسيتيه جنرال	موبايلي	تمويل ثنائي طويل الأجل ومتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	تمويل الجزء غير المغطى من الاتفاقيات مع وكالة أئتمان التصدير الفنلندية (Finnvera) ووكالة أئتمان التصدير السويدية (EKN) ووكالة أئتمان التصدير الكندية (EDC)	الربع الثاني من 2014م	دولار أمريكي	116 مليون دولار أمريكي (436 مليون ريال سعودي)
سامبا	موبايلي	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	لتمويل متطلبات رأس المال العامل للشركة	الربع الثالث من 2014م	ريال سعودي	600 مليون ريال سعودي



قيمة المستخدم	معدل الربح	شروط الدفع	المدة	الجزء المتداول	الجزء طويل الأجل	الإجمالي	شروط أخرى
10 مليار ريال سعودي	معدل مرابحة قائم على السيور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أقساط نصف سنوية مجدولة مع سداد القسط الأول في أغسطس 2012م وعلى أن يتم سداد القسط الأخير في 12 فبراير 2019م	تتوزع مدة القرض إلى خمس وسبع سنوات	5.826 مليون ريال سعودي	1.063 مليون ريال سعودي	6.889 مليون ريال سعودي	-
512 مليون دولار أمريكي (1.920 مليون ريال سعودي)	معدل ثابت سنوياً	أقساط مجدولة	10 سنوات	272 مليون ريال سعودي	1.472 مليون ريال سعودي	1.744 مليون ريال سعودي	فترة استخدام مدتها 1.5 سنة وفترة سداد مدتها 8.5 سنوات
174 مليون دولار أمريكي (652 مليون ريال سعودي)	معدل ثابت سنوياً	أقساط مجدولة	10 سنوات	97 مليون ريال سعودي	514 مليون ريال سعودي	611 مليون ريال سعودي	فترة استخدام مدتها 1.5 سنة وفترة سداد مدتها 8.5 سنوات
1.5 مليار ريال سعودي	معدل مرابحة قائم على السيور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أقساط مجدولة	7.5 سنوات	136 مليون ريال سعودي	1.207 مليون ريال سعودي	1.343 مليون ريال سعودي	-
93.69 مليون دولار أمريكي (351.34 مليون ريال سعودي)	معدل ثابت	أقساط نصف سنوية	3 سنوات	122 مليون ريال سعودي	53 مليون ريال سعودي	175 مليون ريال سعودي	-
101 مليون دولار أمريكي (377 مليون ريال سعودي)	معدل ثابت سنوياً	أقساط نصف سنوية	10.5 سنوات	41 مليون ريال سعودي	289 مليون ريال سعودي	330 مليون ريال سعودي	فترة استخدام مدتها سنتان وفترة سداد مدتها 8.5 سنوات
116 مليون دولار أمريكي (436 مليون ريال سعودي)	معدل مرابحة قائم على الليبور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	دفعة واحدة مستحقة بتاريخ 26 يونيو 2017م	3 سنوات	436 مليون ريال سعودي	-	436 مليون ريال سعودي	-
600 مليون ريال سعودي	معدل مرابحة قائم على السيور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	أقساط نصف سنوية مجدولة	7 سنوات	78 مليون ريال سعودي	405 مليون ريال سعودي	483 مليون ريال سعودي	-

قيمة القرض	العملة	التاريخ	الغرض من الاقتراض	طبيعة القرض	الشركة المقترضة	جهة الإقراض
500 مليون ريال سعودي	ريال سعودي	الربع الثالث من 2014م	تمويل متطلبات المصاريف الرأسمالية ورأس المال العامل	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	موبايلي	البنك السعودي الفرنسي
1.090 مليون ريال سعودي	ريال سعودي	-	تسهيلات موردين اريكسون ، هواوي ، طاليس ، المؤسسة الصينية للاتصالات	تسهيلات موردين	موبايلي	ديون أخرى (سندات لأمر)
400 مليون ريال سعودي	ريال سعودي	الربع الأول من 2016م	تمويل متطلبات المصاريف الرأسمالية ورأس المال العامل	تمويل متوسط الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	موبايلي	بنك الراجحي
1.5 مليار ريال سعودي	ريال سعودي	الربع الثاني من 2013م	تسوية قروض قائمة بطويلة الأجل بالإضافة إلى تمويل متطلبات رأس المال العامل للشركة التابعة	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	بيانات	بنوك محلية
2000 مليون ريال سعودي	ريال سعودي	الربع الرابع من 2016م	تمويل متطلبات المصاريف الرأسمالية ورأس المال العامل	تمويل طويل الأجل متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية	موبايلي	بنك الإنماء
						المجموع

شروط أخرى	الإجمالي	الجزء طويل الأجل	الجزء المتداول	المدة	شروط الدفع	معدل الربح	قيمة المستخدم
-	438 مليون ريال سعودي	388 مليون ريال سعودي	50 مليون ريال سعودي	7 سنوات	أقساط نصف سنوية مجدولة	مُعدّل مرابحة قائم على السيور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	500 مليون ريال سعودي
-	694 مليون ريال سعودي	435 مليون ريال سعودي	259 مليون ريال سعودي	3 سنوات	دفعات غير منتظمة	-	1.090 مليون ريال سعودي
-	398 مليون ريال سعودي	299 مليون ريال سعودي	99 مليون ريال سعودي	3.5 سنوات	أقساط مجدولة	مُعدّل مرابحة قائم على السيور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	400 مليون ريال سعودي
-	888 مليون ريال سعودي	696 مليون ريال سعودي	192 مليون ريال سعودي	5 سنوات	أقساط نصف سنوية مجدولة بحيث يستحق القسط الأخير بتاريخ 17 يونيو 2018م	مُعدّل مرابحة قائم على السيور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	1.5 مليار ريال سعودي
-	780 مليون ريال سعودي	780 مليون ريال سعودي	-	10 سنوات	أقساط مجدولة	مُعدّل مرابحة قائم على السيور مضافاً إليه هامش ربح ثابت	800 مليون ريال سعودي
	15.209 مليون ريال سعودي	7.601 مليون ريال سعودي	7.608 مليون ريال سعودي				

## 12 - الذمم الدائنة

2015م	2016م	
4,781,273	2,204,310	مصاريف رأسمالية دائنة
1,754,593	2,315,726	ذمم دائنة تجارية
<b>6,535,866</b>	<b>4,520,036</b>	

أنهت المجموعة وضعها الزكوي وحصلت على الربوط الزكوية النهائية للتعوام حتى السنة المالية 2006م. استلمت المجموعة الربوط الزكوية للسنوات من 2007م إلى 2011م والتي أظهرت فروقات إضافية في الزكاة وضريبة الاستقطاع بمبلغ 317 مليون ريال سعودي و237 مليون ريال سعودي، على التوالي، والتي اعترضت عليها إدارة المجموعة أمام اللجان الابتدائية والاستئنافية. خلال الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م، أصدرت لجنة الاعتراض الزكوية الضريبية الابتدائية حكم في بعض مسائل الزكاة وضريبة الاستقطاع وهذه الأحكام صدرت ضد المجموعة وتم الاعتراض عليها في اللجنة الاستئنافية. تعتقد الإدارة أن لديها مبررات كافية للاعتراض على الأمور الواردة في الربط ومن غير المتوقع أن تؤدي النتيجة النهائية للاعتراض إلى أي التزام جوهري.

## 13 - مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى

2015م	2016م	
1,323,753	1,624,924	إيرادات مؤجلة
1,703,985	1,727,509	مصاريف اتصالات مستحقة
495,123	429,165	مصاريف خدمات وصيانة مستحقة
544,428	412,763	مصاريف بيع وتسويق مستحقة
1,409,104	1,437,102	أخرى
<b>5,476,393</b>	<b>5,631,463</b>	

## 1-14 حساب صافي الدخل المعدّل

2015م	2016م	
(924,148)	(246,311)	الخسارة قبل الزكاة
(1,163,498)	(719,949)	استهلاك
1,686,640	442,570	مخصصات
<b>(401,006)</b>	<b>(523,690)</b>	صافي الخسارة المعدلة

## 14 - الزكاة

تخضع المجموعة للزكاة حسب تعليمات الهيئة العامة للزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية. حيث تقوم المجموعة بتقديم إقراراتها الزكوية بشكل موحد ابتداءً من السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2009م وما بعدها. والتي تتضمن الشركة وشركاتها التابعة وذلك لكون المجموعة ذمة مالية واحدة مملوكة ويتم إدارتها من قبل الشركة.

قدمت المجموعة إقراراتها الزكوية للهيئة العامة للزكاة والدخل للتعوام حتى عام 2015م وقامت بسداد الزكاة المستحقة. خلال الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م، قامت المجموعة بتقديم إقراراتها الزكوية المعدلة لعامي 2013م و2014م نتيجة لتعديلات القوائم المالية للتعوام المذكورة واسترجعت جزء من المبالغ المدفوعة مسبقاً للهيئة العامة للزكاة والدخل.

## 14-2 حساب الوعاء الزكوي

تتلخص أهم مكوثات الوعاء الزكوي بموجب أنظمة الزكاة وضريبة الدخل بما يلي:

إيضاح	2016م	2015م
1 - 14	(523,690)	(401,006)
صافي الخسارة المعدلة للسنة		
حقوق المساهمين كما في بداية السنة	15,559,266	16,652,391
المخصصات كما في بداية السنة	4,031,320	2,344,680
قروض	15,208,754	14,274,815
إضافات أخرى	2,204,311	4,796,275
ممتلكات ومعدات، مُعدّلة	(31,115,260)	(31,263,242)
شهرة	(1,466,865)	(1,466,865)
اقتطاعات أخرى	(1,731,606)	(1,843,102)
إجمالي الوعاء الزكوي	<b>2,166,230</b>	<b>3,093,946</b>

تحتسب الزكاة بواقع 2.5% من الوعاء الزكوي.

## 15 - مخصص مكافأة نهاية الخدمة

2016م	2015م	
239,854	199,921	1 يناير
68,282	81,045	المحقل خلال السنة
(26,399)	(41,112)	المسدد
<b>281,737</b>	<b>239,854</b>	31 ديسمبر

يعتمد المخصص أعلاه على الافتراضات التالية:

2016م	2015م	
%4.30	%4.25	مُعدّل الخصم
<b>%2.00</b>	<b>%1.75</b>	مُعدّل الزيادة السنوية في الرواتب (سنوي مجمع)

## 14-3 مخصص الزكاة

2016م	2015م	
77,711	13,317	1 يناير
53,932	168,977	المحقل خلال السنة *
(77,125)	(104,583)	المسدد خلال السنة
<b>54,518</b>	<b>77,711</b>	31 ديسمبر

\* وهذا يشمل مبلغ 97.2 مليون ريال سعودي وهو ما يمثل رد جزئي للزكاة المدفوعة بالزيادة للهيئة نتيجة لتعديل القوائم المالية للسنوات 2013 ، 2014 . قامت الشركة بتقديم القرارات الزكوية المعدلة لتلك السنوات خلال 2016 .

## 16 - احتياطي نظامي

تمشياً مع النظام الأساسي للشركة، تقوم الشركة بنهاية السنة المالية بتكوين احتياطي نظامي بنسبة 10% من الربح الصافي السنوي حتى يبلغ هذا الاحتياطي 50% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع.

## 17 - الإيرادات

2015م	2016م	
11,549,998	9,875,340	الاستخدام
1,892,567	1,868,497	رسوم التشغيل والاشتراك
981,560	825,560	أخرى
<b>14,424,125</b>	<b>12,569,397</b>	

## 18 - تكلفة الخدمات والمبيعات

2015م	2016م	إيضاح
2,756,028	2,036,157	رسوم استخدام الشبكات
1,350,536	1,170,272	مصاريف إيجار وصيانة معدات الشبكات
949,505	713,484	تكلفة المستخدم من المخزون
795,106	709,731	رسوم مشاركة الحكومة في العوائد التجارية
124,896	142,291	رسوم الطيف الترددي
124,083	126,286	تكاليف دوائر التراسل وربط الاتصال البيئي المحلي
57,344	51,561	رسوم الرخصة
206,396	20,804	مخصص مخزون متقدم
102,143	173,526	أخرى
<b>6,466,037</b>	<b>5,144,112</b>	

## 19 - مصاريف بيعية وتسويقية

2015م	2016م	
695,080	619,836	دعاية وإعلان وعمولت بيع
696,602	590,958	رواتب وأجور ومزايا موظفين
50,040	61,981	مصاريف إيجار رئيسي
<b>1,441,722</b>	<b>1,272,775</b>	

## 20 - مصاريف عمومية وإدارية

2015	2016	إيضاح
647,121	665,340	رواتب وأجور ومزايا موظفين
1,152,042	551,692	4 مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
465,630	328,171	صيانة
123,100	104,977	إيجارات
247,590	93,434	استشارات وخدمات مهنية
37,533	36,681	ألعاب وحوافز للإدارة
21,566	17,130	سفر وتنقل
(8,291)	(649)	مكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة
888,645	346,315	أخرى
<b>3,574,936</b>	<b>2,143,091</b>	

## 21 - ربح / (خسارة) السهم

تم احتساب ربح / (خسارة) السهم الأساسية من العمليات الرئيسية ومن صافي خسارة السنة بتقسيم الربح / (الخسارة) من العمليات الرئيسية وصافي خسارة السنة على متوسط عدد الأسهم القائمة خلال السنة والبالغة 770 مليون سهم كما في 31 ديسمبر 2015م و 2016م.

## 22 - الأدوات المالية وإدارة المخاطر

### 1-22 الأدوات المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها إلى مخاطر مالية مختلفة، وتتضمن هذه المخاطر: مخاطر السوق (تشمل مخاطر العملة، مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر العمولة ومخاطر الأسعار)، مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العام للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى التقليل من التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة العليا وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال

يتم إجراء تقييم للائتمان بهدف التحقق من الملاءة المالية لجميع العملاء قبل توقيع العقود معهم/ قبول طلبات الشراء منهم. تقيّد الخزم المدينة بعد خصم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها.

يتم تقييم القدرة الائتمانية للأصول المالية التي لا تقاس بقيمة الاستحقاق أو بقيمة الانخفاض عن طريق قياس القدرة المالية والتاريخ الائتماني للعملاء، مع مراعاة أرصدة العملاء الذين تم استلام جميع مستحقاتهم في الماضي بغض النظر عن تأخرهم في السداد غير الجوهري. تعترف المجموعة بالمخصصات عن طريق قياس احتمالية تحصيل الأموال من العملاء إذا كانت احتمالية التحصيل منخفضة وتأخذ في الاعتبار شطب الديون المستحقة. تعطي عمليات الائتمان والتحصيل مؤشرات دورية عن أعمار الأصول المالية.

### 22-3 مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملة هي مخاطر التغيير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. إن معظم معاملات المجموعة هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي.

تقوم الإدارة بمراقبة التقلبات في أسعار العملات عن كثب وبشكل مستمر. وبناءً على خبرتها تعتقد الإدارة أنه من غير الضروري التغطية ضد مخاطر العملات الأجنبية حيث أن معظم عملياتها بالريال السعودي والدولار الأمريكي.

تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. إن أهم أنواع المخاطر هي مخاطر الائتمان، مخاطر العملة ومخاطر القيمة العادلة ومخاطر التدفقات النقدية لسعر العمولة.

تتضمن الأدوات المالية المعروضة ضمن قائمة المركز المالي النقدية وشبه النقدية والاستثمارات قصيرة الأجل والخزم المدينة والمطلوب من أطراف ذوي علاقة والقروض قصيرة وطويلة الأجل وأوراق الدفع والخزم الدائنة والمطلوب إلى أطراف ذوي علاقة والمصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى. إن طرق القيد المطبقة والخاصة بهذه البنود تم الإفصاح عنها ضمن السياسة المحاسبية لكل منها. السياسات المحاسبية للموجودات والمطلوبات المالية مبينة في إيضاح 2.

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية وإثبات الصافي بالقوائم المالية عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني في إجراء المقاصة والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو إثبات الموجودات والمطلوبات في نفس الوقت.

### 22-2 مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي عدم مقدرة طرف ما لأداء مالية على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الأخر لخسارة مالية. يتم إيداع النقد لدى بنوك ذوي تصنيف ائتماني مرتفع. تقوم المجموعة بتحديث تدفقاتها النقدية بشكل منتظم وعندما يكون ذلك مناسباً يضاف أي فائض نقدي ضمن الاستثمارات قصيرة الأجل. لدى المجموعة عميلان رئيسيان يمثلان 31% من إجمالي الخزم المدينة كما في 31 ديسمبر 2016م (34% كما في 31 ديسمبر 2015م). لا يوجد لبقية الأرصدة تركيز هام لمخاطر الائتمان حيث يتم توزيع باقي المخاطر على عدد كبير من الأطراف المقابلة للعملاء. تقوم المجموعة بعملية مراجعة لسياساتها الائتمانية بشكل مستمر تماشياً مع تطورات مخاطر السيولة لديها.

## 22-4 مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر العمولة

إن مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر العمولة هي التعرضات لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تذبذبات أسعار العمولة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. إن تعرض المجموعة لمخاطر السوق من التغيرات في أسعار العمولة تنتج بشكل رئيسي من قروض المجموعة التي تم الحصول عليها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والمصاريف الرأسمالية. تتم إعادة تسعير هذه القروض على أساس دوري وهي تعرض المجموعة لمخاطر التدفقات النقدية لسعر العمولة. تحير المجموعة مخاطر التدفقات النقدية لسعر العمولة من خلال استغلال النقدية المتوفرة والحد من الاقتراض. عندما تضطر المجموعة للاقتراض تتم مطابقة مدة القروض مع الإيصالات المتوقعة. هناك مراجعة دورية لأسعار العمولة للتحقق من الحد من آثار هذه المخاطر.

## 22-5 مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه منشأة ما صعوبات في تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تقوم الإدارة عن كثب وبشكل مستمر بمراقبة مخاطر السيولة عن طريق إجراء مراجعة منتظمة عن توفر السيولة الكافية، الالتزامات الحالية والمستقبلية والنفقات التشغيلية والرأسمالية. إضافة إلى ذلك، تراقب المجموعة التدفقات النقدية الفعلية وتطابق تواريخ استحقاقها مع موجوداتها المالية ومطلوباتها المالية.

## 22-6 مخاطر السعر

إن المجموعة غير معرضة لمخاطر السعر فيما يتعلق بأسهم الملكية لأنها لا تملك حالياً استثمارات جوهريّة في الأسهم كما في 31 ديسمبر 2016م.

## 22-7 القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بها تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف ذوي دراية ولديهم الرغبة في ذلك ويتم بنفس شروط التعامل مع أطراف مستقلة. حيث أنه يتم تجميع الأدوات المالية للمجموعة على أساس التكلفة التاريخية قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

## 23 - الارتباطات والالتزامات المحتملة

### 23-1 ارتباطات

على المجموعة ارتباطات رأسمالية ناتجة عن عقود توريد ممتلكات ومعدات لم يتم تنفيذها حتى تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بلغت 2.4 مليار ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م (31 ديسمبر 2015م: 4.5 مليار ريال سعودي).

### 23-2 التزامات محتملة

يوجد على المجموعة التزامات محتملة على شكل خطابات ضمان و اعتمادات مستندية بمبلغ 658 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م (31 ديسمبر 2015م: 427 مليون ريال سعودي).

أصدرت لجنة النظر في مخالفات نظام الاتصالات التابعة لهيئة الاتصالات وتقنية المعلومات عدداً من القرارات بفرض غرامات ضد المجموعة، وقامت المجموعة بالتظلم من هذه القرارات وفقاً لنظام الاتصالات. وتتنوع أسباب هذه القرارات بين كيفية إصدار شرائح الاتصال مسبقة الدفع وتقديم لعروض غير معتمدة من قبل الهيئة أو غيرها من أسباب.

كما توجد دعاوى إدارية مقامة من المجموعة أمام المحكمة الإدارية (ديوان المظالم) بالظعن ضد قرارات اللجنة وفقاً للنظام علي التفصيل التالي:



المختصة ، علماً بأنه قد صدر بشأنها (37) قراراً ابتدائياً و(107) قراراً نهائياً لصالح المجموعة في هذه القضايا، وعدد (12) قضية تم شطبها أو التنازل عنها وعدد (11) قضية متداولة كما في 31 ديسمبر 2016.

## 24 - معلومات قطاعية

تتكون عمليات المجموعة من خدمات الاتصالات المتنقلة والتي يمثل قطاع المستهلكين فيها 82.90% وقطاع الأعمال والقطاعات الأخرى 17.10% من إيرادات المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م (31 ديسمبر 2015م : 84.31% و 15.69%، على التوالي). تراقب المجموعة موجوداتها ومطلوباتها على أساس متكامل دون تقسيمها لكل قطاع عمليات. إضافة إلى ذلك، تنفذ جميع عمليات المجموعة بصورة رئيسية داخل المملكة العربية السعودية.

## 25 - إعادة التصنيف

فيما يلي أرقام المقارنة الهامة التي تم إعادة تصنيفها لتتفق مع عرض السنة الحالية:

الرصيد بعد إعادة التصنيف 31 ديسمبر 2015م	الرصيد المدرج سابقاً 31 ديسمبر 2015م	قائمة المركز المالي
1,722,022	2,704,070	المصاريف المدفوعة مقدماً والموجودات الأخرى
982,048	-	دفعات مقدمة رأسمالية
5,766,262	5,848,773	الجزء المتداول من قروض وأوراق دفع طويلة الأجل
8,508,553	8,426,042	قروض وأوراق دفع طويلة الأجل

تعتقد إدارة المجموعة ان إعادة التصنيف أعلاه يعكس بدقة الوضع المالي للمجموعة عن العام السابق.

- بلغ عدد الدعاوى (355) دعوى مقدمة من المجموعة ضد الهيئة وبلغت قيمتها 647 مليون ريال سعودي في تاريخ 31 ديسمبر 2016.
- وقد أصدر ديوان المظالم حتي تاريخه (173) حكماً لصالح المجموعة تقضي بإلغاء (173) قراراً من قرارات اللجنة الصادرة بتغريم الشركة وتبلغ القيمة الإجمالية للغرامات الملغاة مبلغ وقدره 447 مليون ريال سعودي في تاريخ 31 ديسمبر 2016.
- بعض هذه الأحكام نهائياً واجب النفاذ وبلغ مجموع غراماتها الملغاة بحكم نهائي 375 مليون ريال سعودي في تاريخ 31 ديسمبر 2016.

إضافة إلى ما سبق، توجد (17) دعوى مقامة من المجموعة ضد قرارات الهيئة والخاصة بألية احتساب الرسوم الحكومية وغيرها من بينها (11) قضية تتعلق بالرسوم الحكومية في تاريخ 31 ديسمبر 2016م وقد صدر لصالح المجموعة حكيمين ابتدائيين وحكم نهائي في خمسة قضايا ولا تزال بقية الدعاوى منظورة أمام ديوان المظالم.

خلال عام 2016م، تسملت المجموعة مطالبات إضافية من هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات وقامت بإعادة تقدير المخصصات المطلوبة في مقابل المطالبات كما في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م وقامت بتسجيل تقدير مناسب للمبالغ التي يمكن أن تدفعها المجموعة مقابل تسوية تلك المطالبات.

تتعرض المجموعة لبعض الدعاوى القضائية في سياق الأعمال الطبيعية. تعتقد الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة أن لديها مخصصات مناسبة وكافية بناءً على موقف هذه الدعاوى كما في 31 ديسمبر 2016م.

كما تلقت الشركة (167) قضية مقامة من بعض حملة الأسهم ضد المجموعة أمام لجنة الفصل في منازعات الأوراق المالية، ولا تزال هذه الدعاوى منظورة أمام اللجنة

[www.Mobily.com.sa](http://www.Mobily.com.sa)